

11.9.2008

1 (11)

**Vertailuluvut viittaavat viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.**

## **TAMRO-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS HELMI–HEINÄKUULTA 2008**

- Tamro-konsernin liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 2 776 (2 753) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 0,8 prosenttia. Konsernin liikevaihto touko–heinäkuussa 2008 oli 1 389 (1 401) miljoonaa euroa, ja se laski edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 0,9 prosenttia.
- Konsernin tulos ennen veroja helmi–heinäkuussa 2008 oli 66 (60) miljoonaa euroa, ja tulos kasvoi 10,5 prosenttia. Konsernin liikevoittomarginaali oli 2,4 (2,2) prosenttia.
- Markkinakasvu jatkui odotettua maltillisempaan hintojen laskun ja konsernin useissa toimintamaissa tehtyjen viranomaistoimenpiteiden vuoksi. Terveystuotteiden myyntiä (Ruotsissa ja Tanskassa) ja farmaseuttipula (Norjassa ja Baltian maissa) vaikuttivat negatiivisesti liiketoimintaan.

“Onnistuimme paikkaamaan maltillista markkinakasvua ja myynnin kehitystä kohdennetuilla sisäisillä toimenpiteillä. Näiden toimenpiteiden ansiosta konsernin tulos kehittyi kohtuullisesti huomattavasti kasvaneista henkilöstökuluista ja polttoainekustannuksista huolimatta. Toimintaympäristömme on kuitenkin muuttumassa: muun muassa Ruotsissa ja Latviassa aletaan vähitellen ymmärtää, että apteekkilainsäädäntö vaatii täydellistä remonttia, jotta se palvelisi yhteiskunnan tarpeita tulevaisuudessa”, Tamron konsernijohtaja **Jo Langmoen** sanoo.

### **Toimintaympäristö**

Pohjoismaiset lääke-markkinat kasvoivat helmi–heinäkuussa 2008 keskimäärin 3 prosenttia: kasvu vaihteli Norjan –1 prosentista Suomen 7 prosenttiin. Maltilliseen kasvuun vaikutti se, että lääkekustannusten kasvun hallintaan tähtääviä viranomaistoimenpiteitä tehtiin aiempaa enemmän.

Virossa ja Latviassa lääke-markkinoiden kasvu jatkui kaksinumeroisena. Baltian markkinoille on tunnusomaista korkea inflaatio ja yleinen heikko taloudellinen tilanne. Baltian maissa lääkkeiden kulutus on edelleen EU:n keskimääräisen tason alapuolella, ja niissä kehitetään lääkelainsäädäntöä.

Puolassa lääke-markkinoiden koko pysyi ennallaan viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

### **Liiketoimintayksiköt**

Tamro Ruotsi

Ruotsissa kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 1 528 (1 512) miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin (PPP) laskettuna. Myynti kasvoi viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna kiintein valuuttakurssein (CER) laskettuna 4 prosenttia. Hoitajien ja kuntien välinen työtaistelu vaikutti toukokuussa negatiivisesti lääkemyyntiin.

Tamro Ruotsin liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 767 (853) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 10 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Myynnin lasku johtui pääasiassa komissiokaupasta, jota ei kirjata myyntilukuihin.

Tamron keskimääräinen markkinaosuus helmi–heinäkuussa 2008 säilyi 53 prosentissa. Yrityksessä työskenteli keskimäärin 459 (445) henkilöä.

Apoteket AB jatkoi uuteen markkinatilanteeseen valmistautumista. Ruotsin valtiopäivät päätti perustaa Apoteket AB:lle väliaikaisen omistajayhtiön, Apoteket Omstrukturering AB:n. Yhtiö vastaa useiden satojen apteekkien myynnistä ja luo pohjan Apoteketin toiminnalle vapautuneilla markkinoilla. Ruotsiin päätettiin myös perustaa valtio-omisteinen palveluyritys, joka vastaa apteekkien infrastruktuurista uusilla markkinoilla. Uuden apteekkilainsäädännön käyttöönottoa lykättiin siten, että se otetaan käyttöön 1.7.2009.

### Nomeco, Tanska

Tanskan kokonaislääkemyynti kasvoi hitaasti vuoden 2008 kuuden ensimmäisen kuukauden aikana. Lääkemyynti tukkuliikkeiden kautta kasvoi 646 (628) miljoonaa euroon (PPP), eli se kasvoi 3 prosenttia (CER) viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Hitaaseen markkinakasvuun on vaikuttanut alkuperäisvalmisteiden hintasulku, joka päättyy vuoden 2009 puolivälissä. Tanskan kilpailuviraston mukaan lääkkeiden hinnat ovat Tanskassa noin 7 prosenttia alemmat kuin siihen rinnastettavissa olevissa Euroopan maissa.

Tästä huolimatta Nomecon markkina-asema on pysynyt vahvana. Nomecon keskimääräinen markkinaosuus helmi–heinäkuussa 2008 oli 74 prosenttia. Liikevaihto oli 800 (746) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 7 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Nomecossa työskenteli keskimäärin 629 (609) henkilöä.

Tanskassa yksi apteekki palvelee noin 21 000:ta kansalaista, mikä on enemmän kuin muissa Euroopan maissa. Apteekit eivät kuitenkaan hyödy tästä tehokkaasta rakenteesta nykyisen lääkehinnoittelun ja korvausjärjestelmän vuoksi. Apteekkien taloudellisesta tilanteesta on tullut yleinen huolenaihe, ja siihen vaaditaan muutoksia.

Apteekit ovat hyvin kiinnostuneita Nomecon VMI-konseptista, jossa Nomeco tekee apteekkeille myyntiennusteet ja täydentää varastot automaattisesti niiden perusteella. Lisäksi perinteisten varastointi- ja jakelupalvelujen rinnalle tulleiden uusien palvelujen, kuten lääkenäytteiden käsittelyn ja lääkkeiden uudelleen pakkaamisen, käyttö on lisääntynyt entisestään.

### Tamro Suomi

Suomen kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 962 (897) miljoonaa euroa (PPP). Myynti kasvoi 7 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER).

Tamro Suomen liiketoiminta jatkui vakaana, tehokkaana ja korkealaatuisena kovista kustannuspaineista, esimerkiksi polttoaineen hinnan noususta, huolimatta. Tamro Suomen liikevaihto helmi–heinäkuussa oli 517 (494) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 5 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tamro Suomen keskimääräinen markkinaosuus helmi–heinäkuussa 2008 oli 52 prosenttia, ja yrityksessä työskenteli keskimäärin 339 (332) henkilöä.

Suomen hallitus on esittänyt, että Suomessa otettaisiin käyttöön lääkkeiden viitehintajärjestelmä korvattaville valmisteille 1.4.2009 alkaen. Viitehintaa määräytyisi edullisimman vaihtokelpoisen, samaa vaikuttavaa ainetta sisältävän valmisteen mukaan. Useat lääkevalmistajien toimijat ovat kritisoineet hallituksen esitystä. Tukkuliikkeet ovat olleet huolissaan erityisesti mahdollisesta tuotesaatavuusriskistä, joka liittyy ehdotettuun järjestelmään. Ehdotetun järjestelmän odotetaan vaikuttavan erittäin negatiivisesti markkinoiden arvoon ja kasvuun.

### Apokjeden, Norja

Norjan kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 730 (734) miljoonaa euroa (PPP). Myynti laski 1 prosentin viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Lääkemyyntiin ovat vaikuttaneet negatiivisesti vaiheittaiseen hintojensääteilyjärjestelmään siirtyminen tammikuussa 2008 ja uusien valmisteiden lisääminen järjestelmään.

Apokjeden-ryhmän helmi–heinäkuun 2008 liikevaihto kasvoi 390 (372) miljoonaa euroon eli 5 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa uusien apteekkien perustamisesta sekä apteekkikäyntien ja reseptien lisääntymisestä. Apokjedenin keskimääräinen markkinaosuus tukkukaupassa oli 32 prosenttia. Sen vähittäismarkkinaosuus, pois lukien sairaalat ja sairaala-apteekit, oli 41 prosenttia. Apokjeden avasi helmi–heinäkuussa neljä uutta apteekkia, ja se omistaa nyt 217 apteekkia. Yritys työllisti keskimäärin 2 025 (1 882) henkilöä.

Tamro-konsernin talousjohtaja **Lars Birkeland** nimitettiin Apokjeden-ryhmän uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa uudessa tehtävässään 1.2.2009. Hän seuraa tehtävässä **Øyvind Wintheria**, joka on helmikuusta 2008 asti toiminut myös PHOENIX-konsernin hallituksen jäsenenä.

### Tamro Viro

Viron Lääkelaitoksen mukaan Viron kokonaislääkemyynti tammi–kesäkuussa 2008 oli 95 (85) miljoonaa euroa (PPP). Myynti kasvoi 12 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Markkinakasvun odotetaan olevan koko tilivuoden osalta 10–12 prosenttia heikentyneestä yleisestä taloudellisesta kehityksestä huolimatta.

Tamro Viron liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 41 (34) miljoonaa euroa, eli sen liikevaihto kasvoi 18 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tamron keskimääräinen markkinaosuus helmi–heinäkuussa 2008 oli 32 prosenttia. Vähittäiskaupassa Tamron markkinaosuus on 32 prosenttia sisältäen franchise-apteekit. Tarkastelujakson aikana Tamro avasi neljä uutta

apteekkia. Tamron hallinnoima Apteek1 on Viron suurin apteekkiketju. Vähittäiskaupassa kuluttajamarkkinointi jatkui aggressiivisena, ja paine hinnanalennuksiin vaikutti negatiivisesti marginaaleihin.

Tamro Virossa työskenteli keskimäärin 311 (274) henkilöä.

### Tamro Latvia

Latvian kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 141 (127) miljoonaa euroa (PPP). Myynti kasvoi 11 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Kasvun odotetaan hidastuvan koko tilivuoden osalta Latvian heikon yleisen taloudellisen kehityksen vuoksi.

Tamron liikevaihto Latviassa helmi–heinäkuussa 2008 oli 57 (56) miljoonaa euroa. Tamron keskimääräinen tukkukaupan markkinaosuus helmi–heinäkuussa säilyi 23 prosentissa. Tamron menestyksenkäs laajentuminen vähittäiskauppaan jatkui: Tamro osti viisi apteekkia ja jatkoi edelleen apteekkiportfolionsa kehittämistä.

Tamro Latviassa työskenteli keskimäärin 403 (363) henkilöä.

Tilivuoden jälkimmäistä puoliskoa leimaavat heikosta taloudellisesta tilanteesta ja kulutuskysynnästä sekä korkeasta inflaatiosta (17 prosenttia) aiheutuvan stagflaation vaikutusten hallinta. Samaan aikaan kova farmaseuttipula nostaa henkilöstökuluja.

### Tamro Liettua

Liettuan kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 208 (195) miljoonaa euroa (PPP). Myynti kasvoi 6 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER).

Tamro Liettuan liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 49 (50) miljoonaa euroa, ja se laski 1 prosentin viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tamron keskimääräinen markkinaosuus tukkukaupassa oli helmi–heinäkuussa 16 prosenttia. Tarkastelujaksolla Tamro osti Farma-apteekkiketjun, johon kuului 44 apteekkia. Kaupan myötä Tamrosta tuli Liettuan kolmanneksi suurimman apteekkiketjun omistaja. Yrityskauppa viimeisteltiin 31.8.08, ja sen jälkeen Tamron markkinaosuus vähittäiskaupassa saavutti 10 prosenttia.

Tamro Liettuassa työskenteli keskimäärin 393 (407) henkilöä.

Tarkastelujaksolla Tamro Liettua otti onnistuneesti käyttöönsä Oraclen Enterprise One -järjestelmän. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä parantaa entisestään logistiikan tehokkuutta, turvallisuutta ja liiketoiminnan prosessien hallintaa.

Liettuan inflaatiövauhti kiihtyi, ja se oli keskimäärin 12 prosenttia. Kasvava inflaatio lisäsi paineita korottaa kuljetushintoja ja farmaseuttien palkkoja.

### Phoenix Pharma Polska, Puola

Puolassa kokonaislääkemyynti helmi–heinäkuussa 2008 oli 2 500 (2 492) miljoonaa euroa (PPP). Myynti pysyi samalla tasolla viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Phoenix Pharma Polskan liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 186 (175) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 6 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Yrityksen markkinaosuus oli 3 prosenttia helmi–heinäkuussa 2008.

Phoenix Pharma Polskassa työskenteli keskimäärin 409 (360) henkilöä.

Muuttunut kilpailuympäristö (muutokset päämiesportfoliossa ja valmistajien toimitusmallissa) on tehnyt toiminnan Puolassa haastavaksi. Tukkuliikkeillä on kova kilpailu, ja tukkumarginaalit ovat laskussa.

Phoenix Pharma Polska jatkaa laajentumistaan vähittäiskauppaan. Tilivuoden toisen puoliskon aikana on odotettavissa, että yrityksen kokonaan omistamien apteekkien määrä kasvaa. Tuotteiden myyntirakennetta muutetaan ja asiakaspalvelun laatua parannetaan entisestään.

## **Konsernin tuloskehitys**

### Helmi–heinäkuu

Konsernin liikevaihto helmi–heinäkuussa 2008 oli 2 776 (2 753) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 0,8 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konsernin liikevoitto helmi–heinäkuussa oli 72 (64) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto ennen veroja oli 66 (60) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 2,4 (2,2) prosenttia. Tilikauden voitto helmi–heinäkuussa oli 49 (45) miljoonaa euroa.

### Touko–heinäkuu

Konsernin vuoden 2008 toisen neljänneksen liikevaihto oli 1 389 (1 401) miljoonaa euroa, ja se laski 0,9 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konsernin liikevoitto touko–heinäkuussa 2008 oli 38 (33) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 17 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tilikauden voitto ennen veroja oli 35 (31) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 14 prosenttia. Konsernin liikevoittomarginaali oli 2,5 (2,2) prosenttia. Tilikauden voitto touko–heinäkuussa oli 26 (23) miljoonaa euroa.

## **Investoinnit**

Konsernin bruttoinvestoinnit helmi–heinäkuussa 2008 olivat 20,6 (12,1) miljoonaa euroa. Ne suuntautuivat pääasiassa operatiiviseen toimintaan ja vähittäiskaupan yritysostoihin.

## Rahoitus

Konsernin rahoitusasema säilyi vahvana tilivuoden toisella neljänneksellä.

Heinäkuun 2008 lopussa konsernin korollinen nettovelka oli –11 (55) miljoonaa euroa. Efektiivinen nettovelka, joka sisältää 184 (107) miljoonan euron myydyt saatavat, oli 173 (162) miljoonaa euroa.

Kassan ja likvidien varojen määrä oli 91 (13) miljoonaa euroa. Käyttämätön limiitti konsernin pääyhteistyöpankkien kanssa sovituiissa valmiusluottojärjestelyissä oli 200 (200) miljoonaa euroa ja saatavien arvopaperistamisohjelmissa 68 (136) miljoonaa euroa.

Toisen vuosineljänneksen nettorahoituskulut olivat –3,0 (–2,1) miljoonaa euroa. Kahden ensimmäisen vuosineljänneksen nettorahoituskulut olivat yhteensä –5,4 (–3,9) miljoonaa euroa. Kasvu selittyy osittain entistä korkeammalla yleisellä korkotasolla, osittain aiempaa suuremmalla velan määrällä.

Konsernin nettovelkaantumisaste laski –3 (13) prosenttiin edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vastaavasti konsernin omavaraisuusaste laski 24 (33) prosenttiin.

## Vapaa kassavirta ja nettokäyttöpääoma

Tamro-konsernin operatiivinen kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutoksia ja investointeja oli toisella vuosineljänneksellä 38 (40) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman väheneminen sai aikaan 186 (37) miljoonan euron kassavirran. Myytyjen saatavien kasvu toisella vuosineljänneksellä vaikutti positiivisesti kassavirtaan. Konsernin nettoinvestoinnit olivat –7 (–7) miljoonaa euroa, ja vapaa kassavirta kohosi 217 (70) miljoonaan euroon.

Ensimmäisen vuosipuoliskon operatiivinen kassavirta ennen muutoksia nettokäyttöpääomassa ja investoinneissa oli 70 (70) miljoonaa euroa ja säilyi samalla tasolla viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Nettokäyttöpääoman muutos aiheutti 38 (–120) miljoonan euron kassavirran. Nettoinvestointien kassavirtavaikutus oli –12 (–8) miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden tähänastinen vapaa kassavirta kasvoi 96 (–58) miljoonaan euroon.

## Henkilöstö

Tamro-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 5 002 (4 696) henkilöä. Henkilöstöstä 53 (52) prosenttia työskenteli aptekeissa.

## Loppuvuoden 2008/2009 näkymät

Heikentynyt yleinen taloudellinen kehitys ja viranomaisten toimenpiteet hidastavat markkinoiden kasvua Tamro-konsernin joissakin toimintamaissa. Tästä huolimatta Tamron koko tilivuoden tuloksen odotetaan pysyvän samalla tasolla viime vuoden tuloksen kanssa tai ylittävän sen. Tähän tavoitteeseen päästään toimintaa kehittämällä ja kiinnittämällä huomiota kustannuksiin.

Tamro jatkaa Ruotsin apteekkimarkkinoiden vapautumisen seuraamista. Jää nähtäväksi, rohkaiseeko uusi järjestelmä markkinoita ja kansainvälisiä toimijoita luomaan toimivat, turvalliset, tehokkaat ja asiakashyötyihin perustuvat apteekkimarkkinat. Ruotsin hallituksen valitsemasta mallista riippuu, päättääkö Tamro laajentaa toimintaansa Ruotsissa vähittäiskauppaan. Ruotsin apteekkimarkkinoiden vapautumisella on suuri vaikutus Tamron toimintaan, mutta sen taloudellinen vaikutus näkyy vasta tilikaudella 2009/10 ja sen jälkeen.

Osavuositarkastuksen lukuja ei ole tilintarkastettu.

Tamro Oyj  
Hallitus

### Lisätiedot:

Konsernijohtaja Jo Langmoen, puh. 020 445 4050

Talusojohtaja Lars Birkeland, puh. 020 445 4057

Viestintäjohtaja Terhi Kivinen, puh. 020 445 4001 tai 040 848 4001, [terhi.kivinen@tamro.com](mailto:terhi.kivinen@tamro.com)

Tämä osavuositarkastus on julkaistu verkko-osavuositarkastuksena Tamron verkkosivuilla osoitteessa <http://www.tamro.com>.

TAMRO OYJ

Terhi Kivinen  
viestintäjohtaja

Konserniviestintä, puh. 020 445 4001 tai 040 848 4001, sähköposti [terhi.kivinen@tamro.com](mailto:terhi.kivinen@tamro.com)

### LIITTEET

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin kassavirta

Konsernin avainluvut

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Vastuusitoumukset

KONSERNIN TULOSLASKELMA							
	5-7	5-7	Muutos	2-7	2-7	Muutos	2/07-1/08
(milj. euroa)	2008	2007	%	2008	2007	%	2007
Liikevaihto	1 388,6	1 400,6	-0,9	2 775,8	2 752,9	0,8	5 605,2
Liiketoiminnan muut tuotot	3,9	0,0	-	5,6	3,0	86,7	3,6
Materiaalit ja palvelut	-1 261,1	-1 284,4	-1,8	-2 526,8	-2 528,4	-0,1	-5 144,2
Henkilöstökulut	-58,9	-54,1	8,9	-113,6	-102,5	10,8	-211,3
Poistot ja arvonalentumiset	-9,1	-7,2	26,4	-17,7	-16,0	10,6	-32,3
Liiketoiminnan muut kulut	-25,4	-22,3	13,9	-51,5	-45,1	14,2	-98,6
Liikevoitto	38,0	32,6	16,6	71,8	63,9	12,4	122,4
Rahoituksen tuotot ja kulut	-3,0	-2,1	42,9	-5,4	-3,9	38,5	-1,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,1	-100,0	0,0	0,1	-100,0	0,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	34,9	30,6	14,1	66,4	60,1	10,5	120,8
Voitto ennen veroja	34,9	30,6	14,1	66,4	60,1	10,5	120,8
Tuloverot	-8,7	-7,5	16,0	-17,5	-14,7	19,0	-31,9
Vähemmistön osuus	-0,2	0,0	-	-0,3	-0,1	200,0	-0,1
Tilikauden voitto	26,0	23,0	13,0	48,6	45,3	7,3	88,8

KONSERNIN TASE			
	31.7.	31.7.	31.1.
(milj. euroa)	2008	2007	2008
Vastaavaa			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	330,6	317,0	322,9
Pitkäaikaiset sijoitukset	15,4	17,5	17,5
Vaihto-omaisuus	418,9	407,6	391,7
Saamiset	484,5	546,5	504,6
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	91,0	13,3	38,6
	1 340,4	1 301,9	1 275,3
Vastattavaa			
Oma pääoma	314,9	422,8	335,9
Vähemmistöosuudet	1,3	0,2	0,3
Pakolliset varaukset	2,3	2,1	1,6
Pitkäaikaiset velat <sup>(1)</sup>	45,2	42,3	45,3
Lyhytaikaiset velat <sup>(1)</sup>	976,7	834,5	892,2
Taseen loppusumma	1 340,4	1 301,9	1 275,3

<sup>(1)</sup> Laskennalliset verovelat on esitetty pitkäaikaisina velkoina, ja vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti.

RAHOITUSLASKELMA				
	2-7	2-7	Muutos	2/07-1/08
(milj. euroa)	2008	2007	%	2007
Liikevoitto	71,4	63,9	11,7	121,3
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	17,6	15,8	11,4	32,1
Rahoituksen tuotot ja kulut	-4,8	-3,7	29,7	-4,4
Muut tuotot ja kulut	-5,1	-2,9	75,9	2,4
Verot	-8,9	-3,5	154,3	-14,1
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutoksia	70,2	69,6	0,9	137,3
Käyttö pääoman muutos	38,4	-120,1	-132,0	10,5
Liiketoiminnan rahavirta	108,6	-50,5	-315,0	147,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-20,6	-12,1	70,2	-37,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	8,3	4,6	80,4	5,3
Investointien rahavirta	-12,3	-7,5	64,0	-31,8
Vapaa kassavirta	96,3	-58,0	-266,0	116,0
Lainojen muutos ja muut rahoituserät	30,2	15,7	92,4	-6,9
Osingot	-74,4	0,0	-	-125,9
Muuntoerot ja muut muutokset	0,2	0,4	-50,0	0,1
Rahoituksen rahavirta	-44,0	16,1	-373,3	-132,7
Likvidien varojen muutos	52,3	-41,9	-224,8	-16,7

AVAINLUVUT							
	5-7	5-7	Muutos	2-7	2-7	Muutos	2/07-1/08
(milj. euroa)	2008	2007	%	2008	2007	%	2007
Liikevoitto, %	2,7	2,3		2,6	2,3		2,2
Voittomarginaali, %	2,5	2,2		2,4	2,2		2,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	36,8	26,1		37,4	28,4		32,0
Oman pääoman tuotto, %	34,6	23,2		30,0	22,8		25,1
Investoinnit, milj. €	12,9	5,9	118,6	20,6	12,1	70,2	37,1
Vapaa kassavirta, milj. €	216,6	70,1	209,0	96,3	-58,0	-266,0	116,0
Sijoitettu pääoma, milj. €	419,0	511,0	-18,0	391,1	458,7	-14,7	405,8
Nettokäyttöpääoma, milj. €	-30,3	151,0	-120,1	-30,3	151,0	-120,1	16,1
Korolliset nettovelat, milj. €	-10,6	55,1	-119,2	-10,6	55,1	-119,2	10,8
Velkaantumisaste, %	-3,3	13,0		-3,3	13,0		3,2
Omavaraisuusaste, %	23,6	32,5		23,6	32,5		26,4
Osakemäärä lopussa, milj. kpl*	114,5	114,5		114,5	114,5		114,5
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl*	114,5	114,5		114,5	114,5		114,5
Tulos per osake, €*	0,23	0,20	15,0	0,42	0,40	5,0	0,78
Oma pääoma per osake, €*	2,76	3,69	-25,2	2,76	3,69	-25,2	2,94
Henkilöstö keskimäärin	5 109	4 758	7,4	5 002	4 696	6,5	4 736
* omat osakkeet vähennetty							

LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN							
	5-7	5-7	Muutos	2-7	2-7	Muutos	2/07-1/08
(milj. euroa)	2008	2007	%	2008	2007	%	2007
Tamro Ruotsi	379,4	423,4	-10,4	767,0	852,8	-10,1	1 685,7
Tamro Tanska	402,2	390,7	2,9	800,4	746,3	7,2	1 526,1
Tamro Suomi	257,6	252,3	2,1	516,5	493,9	4,6	1 032,4
Tamro Norja	202,5	195,2	3,7	390,2	371,5	5,0	765,5
Tamro Viro	20,2	17,3	16,8	40,6	34,4	18,0	70,4
Tamro Latvia	26,4	25,9	1,9	57,0	55,9	2,0	117,6
Tamro Liettua	22,5	23,8	-5,5	49,1	49,5	-0,8	101,5
Tamro Puola	92,5	86,3	7,2	185,9	175,1	6,2	362,7
Muu ja konsernin sisäinen	-14,7	-14,3	2,8	-30,9	-26,5	16,6	-56,7
Konserni yhteensä	1 388,6	1 400,6	-0,9	2 775,8	2 752,9	0,8	5 605,2

HENKILÖSTÖ YKSIKÖITTÄIN, KESKIMÄÄRIN							
	5-7	5-7	Muutos	2-7	2-7	Muutos	2/07-1/08
	2008	2007	%	2008	2007	%	2007
Tamro Ruotsi	476	457	4,2	459	445	3,1	444
Tamro Tanska	627	623	0,6	629	609	3,3	620
Tamro Suomi	350	333	5,1	339	332	2,1	331
Tamro Norja	2 049	1 906	7,5	2 025	1 882	7,6	1 905
Tamro Viro	318	277	14,8	311	274	13,5	281
Tamro Latvia	413	370	11,6	403	363	11,0	370
Tamro Liettua	402	405	-0,7	393	407	-3,4	402
Tamro Puola	439	362	21,3	409	360	13,6	359
Muu ja konsernin sisäinen	35	25	40,0	34	24	41,7	24
Konserni yhteensä	5 109	4 758	7,4	5 002	4 696	6,5	4 736

VASTUUSITOUMUKSET			
	31.7.	31.7.	31.1.
(milj. euroa)	2008	2007	2008
Kiinteistökiinnitykset	0,8	0,8	0,8
Takaukset muiden puolesta	0,3	0,5	0,3
Muut vastuut	76,0	70,1	81,6
	77,1	71,4	82,7

JOHDANNAISSOPIMUKSET			
	31.7.	31.7.	31.1.
(milj. euroa)	2008	2007	2008
Johdannaissopimukset - nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinit	325,6	342,5	329,3
Johdannaissopimukset - käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinit	-0,1	0,5	-0,6

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta.