



# 2009

Helmi–lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3



Osavuosi-  
katsaus



Konsernin  
tuloskehitys

### Osavuosisikatsauksen sisältö:

Tamro-konsernin osavuosisikatsaus Q3

Toimintaympäristö

Liiketoimintayksiköt

Konsernin tuloskehitys

Investoinnit

Rahoitus

Henkilöstö



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuositiedot Q3

Vertailuluvut viittaavat viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

### Tamro-konsernin osavuositiedot helmi-lokakuulta 2009: Toiminta ja tuloskehitys vakaata

#### Kolmas vuosineljännes lyhyesti

- Tamro-konsernin elo-lokakuun 2009 liikevaihto oli 1 370 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski 2,4 prosenttia pääasiassa Ruotsin, Norjan ja Puolan valuuttojen heikentyneiden kurssien vuoksi. Kiinteillä valuuttakursseilla (CER) laskettuna Tamro-konsernin liikevaihto kasvoi 1 prosentin.
- Konsernin elo-lokakuun liikevoitto oli 27,6 miljoonaa euroa, ja se laski 3,6 miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 25,7 miljoonaa euroa, ja se laski 1,8 miljoonaa euroa. Negatiivinen kehitys johtuu heikentyneistä valuuttakursseista ja Ruotsin markkinoiden muutokseen liittyvistä valmistelukustannuksista. Tamro-konsernin tase jatkoi positiivista kehitystään.
- Vapaa kassavirta nousi elo-lokakuussa poikkeuksellisen korkeaan 106 miljoonaan euroon. Nousu johtui vahvasta kannattavuudesta ja onnistuneesta nettokäyttöpääoman laskusta.
- Tamro-konserni ei jättänyt lopullista tarjousta Ruotsin apteekkiklustereiden huutokaupassa. Tamro jatkaa nyt valmistautumista ottaakseen aktiivisen roolin Ruotsin apteekkimarkkinoilla ja neuvottelee strategiavaihtoehtoista mahdollisten kumppaneiden kanssa.
- **Sakari Ahdekivi** aloitti Tamro-konsernin talousjohtajana 14. syyskuuta 2009.

#### Tamro-konsernin toimitusjohtaja Juha Koponen:

“Tamro-konsernin kolmannen vuosineljänneksen tulos osoittaa, että vakaa kehityksemme on jatkunut, ja kuvastaa vastustuskykyämme taloudelliseen taantumaan. Useimmissa toimintamaissamme liiketoimintamme on kehittynyt myönteisesti suunnitelmiamme mukaisesti. Taantuma näkyy pääasiassa Baltian maissa, joiden osuus Tamro-konsernin liiketoiminnan volyyymistä on noin viisi prosenttia. Ruotsin apteekkimarkkinoiden muutos on avannut ja avaa jatkossa mielenkiintoisia mahdollisuuksia.”

## Konsernin avainlukuja

	8–10 2009	8–10 2008	Muutos %	2–10 2009	2–10 2008	Muutos %
Liikevaihto, milj. EUR	1 370,0	1 403,6	-2,4	4 051,2	4 179,4	-3,1
Liikevoitto, milj. EUR	27,6	31,2	-11,5	87,7	102,9	-14,8
Voitto ennen veroja, milj. EUR	25,7	27,5	-6,5	79,1	93,8	-15,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,4	34,7		28,8	39,0	
Henkilöstön määrä, keskimäärin	5 534	5 322	4,0	5 518	5 100	8,2

## Koko tilikauden 2009/2010 näkymät

Tamro-konsernin tilikauden 2009/10 liikevoiton odotetaan pysyvän tilikauden 2008/09 tasolla tai paranevan hieman, kun tarkastellaan kiinteillä valuuttakursseilla sekä pois luetaan Ruotsiin liittyvät erityiserät ja vuoden 2008 kertaluonteiset myyntivoitot.

Lääkemarkkinoiden odotetaan kuluvan tilikauden aikana pysyvän vakaina Baltian maita lukuun ottamatta. Ruotsissa Tamro muokkaa toimintamalliaan vastaamaan muuttunutta tilannetta apteekkimarkkinoilla. Johtavana lääketukkuna Tamro on kaikissa olosuhteissa vahvasti sitoutunut tuottamaan tehokasta ja korkeatasoista täyden palvelun jakelutoimintaa sekä lisäarvopalveluja kaikille asiakkailleen, myös uusille apteekkitoimijoille.

Osavuositarkastuksen lukuja ei ole tilintarkastettu.

Tamro Oyj  
Hallitus

### Lisätiedot:

toimitusjohtaja Juha Koponen, puh. 020 445 4041  
talousjohtaja Sakari Ahdekivi, puh. 020 445 4083  
viestintä- ja yritysvastuujohtaja Terhi Kivinen, puh. 040 848 4001 ja  
s-posti [terhi.kivinen@tamro.com](mailto:terhi.kivinen@tamro.com)



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

## Toimintaympäristö

Pohjoismaisten lääkemarkkinoiden kasvu oli vähäistä helmi-lokakuussa 2009. Tanskan lääkemarkkinoiden kasvu (4,9 prosenttia) johtui sairaalatilauksista, kun taas apteekkimyynti pysyi ennallaan. Norjan lääkemarkkinoiden kasvu (4,2 prosenttia) johtui pääosin siitä, että lääkkeiden hinnanalennukset olivat edellisvuotta pienempiä.

Latviassa ja Liettuaassa talouden taantuma vaikutti voimakkaasti kulutuskysyntään, ja myös lääkemarkkinat pienenevät siellä huomattavasti. Talouden taantuma ei ole vaikuttanut yhtä voimakkaasti Viroon, jossa lääkemarkkinat kasvoivat hieman.

Puolassa lääkemarkkinoiden kasvu jatkui tasaisena kolmannella vuosineljänneksellä.



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuositiedot Q3

### Tamro Ruotsi

Ruotsin kokonaislääkemarkkinat helmi-lokakuussa 2009 olivat 2 127 (2 268) miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin (PPP) laskettuna. Lääkemarkkinat kasvoivat paikallisessa valuutassa 2,8 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Tamro Ruotsin helmi-lokakuun liikevaihto oli 1 096 (1 149) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa 7,6 prosenttia uuden, huomattavan lääkepäämiessopimuksen seurauksena. Tamro Ruotsin keskimääräinen markkinaosuus oli 55 prosenttia ja yrityksessä työskenteli keskimäärin 457 (462) henkilöä.

Toimintaympäristö muuttui Ruotsissa merkittävästi, kun apteekkimarkkinat vapautuivat heinäkuussa 2009. Tamro ei jättänyt lopullista tarjousta lokakuun 2009 apteekkiklustereiden huutokauppaan, ja yhtiö arvioi nyt strategiavaihtoehtojaan sekä muokkaa toimintamalliaan muuttuneilla markkinoilla. Markkinatilanteeseen sopeutuminen aiheuttaa Tamro Ruotsille jonkin verran kustannuksia loppuvuonna.

#### LIKEVAIHTO

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
(milj. euroa)	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Tamro Ruotsi	379,1	381,6	-0,7	1 096,0	1 148,6	-4,6	1 496,2

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Tamro Ruotsi	472	483	-2,3	457	462	-1,1	462



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3

### Nomeco

Tanskan kokonaislääkemarkkinat helmi-lokakuussa 2009 olivat 1 562 (1 489) miljoonaa euroa (PPP). Lääkemarkkinat kasvoivat 4,9 prosenttia kiintein valuuttakurssein tarkasteltuna (CER) viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Sairaalamyynti (kasvua 13,5 prosenttia viime vuoteen verrattuna) vauhditti kasvua, mutta apteekkimyynti ei kasvanut geneeristen lääkkeiden alhaisten hintojen vuoksi.

Nomecon helmi-lokakuun liikevaihto oli 1 204 (1 202) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 0,2 prosenttia. Nomeco säilytti vahvan markkina-asemansa Tanskassa reilusti yli 70 prosentin markkinaosuudellaan ja yrityksessä työskenteli keskimäärin 556 (608) henkilöä. Nomecon henkilöstömäärän lasku on seurausta viime vuonna myydystä tytäryhtiöstä.

Nomeco ilmoitti raportointikauden aikana sulkevansa Koldingissa sijaitsevan jakelukeskuksen tilikauden loppuun mennessä. Nomecolle jää neljä jakelukeskusta.

Markkinakasvun odotetaan pysyvän nykyisellä tasolla koko tilikauden 2009/10 ajan. Apteekkimyyntiin ei odoteta kasvavan tai sen odotetaan kasvavan vain vähän.

#### LIIVEVAIHTO

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
(milj. euroa)	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Nomeco	397,4	401,4	-1,0	1 204,4	1 201,8	0,2	1 600,2

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Nomeco	553	581	-4,8	556	608	-8,6	596



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuositarkastus Q3

### Tamro Suomi

Suomen kokonaislääkemarkkinat helmi-lokakuussa 2009 olivat 1 464 (1 460) miljoonaa euroa (PPP). Lääkemarkkinat kasvoivat 0,3 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Huhtikuussa 2009 Suomessa voimaan tullut lääkkeiden viitehintajärjestelmä hidasti markkinoiden kasvua.

Tamro Suomen helmi-lokakuun liikevaihto oli 822 (789) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 4,3 prosenttia. Tamro Suomen keskimääräinen markkinaosuus helmi-lokakuussa oli 53 prosenttia ja yrityksessä työskenteli keskimäärin 340 (343) henkilöä.

Tamro Suomi teki raportointikauden aikana kolme uutta lääkepäämiessopimusta. Jakelu alkaa tammikuussa 2010 ja sen arvioidaan kasvattavan Tamro Suomen markkinaosuutta noin 2,5 prosenttia.

Markkinakasvun arvioidaan olevan 0,5–1,5 prosenttia koko tilikaudella 2009/10.

#### LIKEVAIHTO

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
(milj. euroa)	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Tamro Suomi	275,6	272,1	1,3	822,3	788,7	4,3	1 068,1

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Tamro Suomi	347	358	-3,1	340	343	-0,9	340



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3

### Apokjeden

Norjan kokonaislääkemarkkinat helmi-lokakuussa 2009 olivat 1 534 (1 547) miljoonaa euroa (PPP). Paikallisessa valuutassa lääke­markkinat kasvoivat 4,2 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Markkinakasvu johtui pääosin siitä, että lääkkeiden hinnanalennukset olivat edellisvuotta vähäisemmät.

Apokjeden-ryhmän helmi-lokakuun liikevaihto oli 567 (579) miljoonaa euroa. Paikallisessa valuutassa liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia. Apokjedenin keskimääräinen markkinaosuus oli 35 prosenttia, ja Apotek 1 -apteekkiketjuun kuuluu 226 apteekkia. Yrityksessä työskenteli helmi-lokakuussa 2 197 (2 049) henkilöä, joista 89 prosenttia työskenteli apteekkeissa.

Markkinakasvun arvioidaan olevan noin 4 prosenttia koko tilikaudella 2009/10.

#### LIKEVAIHTO

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
(milj. euroa)	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
Apokjeden	197,0	188,6	4,5	566,7	578,8	-2,1	756,8

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
Apokjeden	2 222	2 104	5,6	2 197	2 049	7,2	2 065



# 2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3

### Tamro Viro, Tamro Latvia ja Tamro Liettua

Viron kokonaislääkemarkkinat tammi–syyskuussa 2009 olivat 136 (136) miljoonaa euroa (PPP). Lääkemarkkinat kasvoivat 0,8 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Tamro Viron helmi–lokakuun liikevaihto oli 60 (61) miljoonaa euroa, ja se laski 2,8 prosenttia. Yrityksessä työskenteli helmi–lokakuussa keskimäärin 342 (316) henkilöä, joista 78 prosenttia työskenteli apteekeissa.

Latvian kokonaislääkemarkkinat helmi–lokakuussa 2009 olivat 192 (214) miljoonaa euroa (PPP). Lääkemarkkinat laskivat 10,4 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Tamro Latvian helmi–lokakuun liikevaihto oli 79 (88) miljoonaa euroa, ja se laski 9,7 prosenttia. Yrityksessä työskenteli helmi–lokakuussa keskimäärin 425 (413) henkilöä, joista 75 prosenttia työskenteli apteekeissa.

Liettuan kokonaislääkemarkkinat helmi–lokakuussa 2009 olivat 300 (316) miljoonaa euroa (PPP). Lääkemarkkinat laskivat 5,1 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (CER). Tamro Liettuan helmi–lokakuun liikevaihto oli 65 (77) miljoonaa euroa, ja se laski 15,8 prosenttia. Yrityksessä työskenteli helmi–lokakuussa keskimäärin 590 (443) henkilöä, joista 81 prosenttia työskenteli apteekeissa.

Talouden taantuma vaikutti lääke­markkinoiden kokoon negatiivisesti kaikissa Baltian maissa. Lääke­markkinoiden ei odoteta kasvavan tilikauden 2009/10 aikana. Tamron voimakkaat kustannussäästötoimenpiteet Baltian maissa onnistuivat hieman kompensoimaan talouden taantumien negatiivista vaikutusta.

#### LIKEVAIHTO

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
(milj. euroa)	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
Tamro Viro	19,5	20,7	-5,8	59,6	61,3	-2,8	83,1
Tamro Latvia	27,0	30,9	-12,6	79,4	87,9	-9,7	118,9
Tamro Liettua	20,1	28,0	-28,2	64,9	77,1	-15,8	105,6

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
Tamro Viro	354	325	8,9	342	316	8,2	319
Tamro Latvia	402	431	-6,7	425	413	2,9	417
Tamro Liettua	578	525	10,1	590	443	33,2	483



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3

### PHOENIX Pharma Polska

Puolan kokonaislääkemarkkinat helmi-lokakuussa 2009 olivat 3 639 (3 321) miljoonaa euroa (PPP). Paikallisessa valuutassa lääke­markkinat kasvoivat 9,6 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

PHOENIX Pharma Polskan helmi-lokakuun liikevaihto oli 215 (282) miljoonaa euroa, ja se laski paikallisessa valuutassa 2,4 prosenttia. PHOENIX Pharma Polskan markkinaosuus lääketuk­kumarkkinoilla pysyi 3 prosentissa. Yrityksessä työskenteli keskimäärin 574 (431) henkilöä, joista 36 prosenttia työskenteli apteekeissa.

Puolan lääke­markkinoiden odotetaan kasvavan noin 9 prosenttia koko tilikauden 2009/10 aikana.

#### LIKEVAIHTO

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
(milj. euroa)	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
PHOENIX Pharma Polska	74,6	95,8	-22,1	215,1	281,7	-23,6	368,4

#### HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN

	08/09- 10/09	08/08- 10/08	Muutos	02/09- 10/09	02/08- 10/08	Muutos	02/08- 01/09
	2009	2008	%	2009	2008	%	2008
PHOENIX Pharma Polska	569	478	19,0	574	431	33,2	451



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuositiedot Q3

## Konsernin tuloskehitys

### Helmi-lokakuu 2009

Tamro-konsernin liikevaihto helmi-lokakuussa 2009 oli 4 051 (4 179) miljoonaa euroa, ja se laski 3,1 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Kiinteillä valuuttakursseilla (CER) laskettuna konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 prosenttia.

Konsernin liikevoitto helmi-lokakuussa oli 88 (103) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto ennen veroja oli 79 (94) miljoonaa euroa, ja voittomarginaali oli 2,0 (2,2) prosenttia. Tilikauden voitto helmi-lokakuussa oli 56 (68) miljoonaa euroa.

Viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna vuoden 2009 kolmen vuosineljänneksen tuloskehitykseen vaikuttivat negatiivisesti heikentyneet valuuttakurssit, viime vuoden luvuissa näkyneet kertaluonteiset myyntivoitot sekä kustannukset, jotka liittyivät Ruotsin markkinamuutokseen valmistautumiseen. Kun nämä suljetaan tarkastelusta pois, konsernin liikevoitto yltää viime vuoden tasolle.

### Elo-lokakuu 2009

Tamro-konsernin liikevaihto elo-lokakuussa 2009 oli 1 370 (1 404) miljoonaa euroa, ja se laski 2,4 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Liikevaihdon lasku johtui kokonaan heikentyneistä valuuttakursseista.

Konsernin liikevoitto elo-lokakuussa oli 28 (31) miljoonaa euroa, ja se laski 11,5 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Tilikauden voitto ennen veroja oli 26 (28) miljoonaa euroa, ja se laski 6,5 prosenttia. Voittomarginaali oli 1,9 (2,0) prosenttia. Tilikauden voitto elo-lokakuussa oli 18 (19) miljoonaa euroa. Lasku johtui kokonaan heikentyneistä valuuttakursseista, viime vuoden luvuissa näkyneistä kertaluonteisista myyntivoitoista sekä kustannuksista, jotka liittyivät Ruotsin markkinamuutokseen valmistautumiseen. Kun nämä suljetaan tarkastelusta pois, konsernin liiketoiminta jatkoi vakaata kehitystään.



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuositiedot Q3

Konsernin tuloslaskelma

(milj. euroa)	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Liikevaihto	1 370,0	1 403,6	-2,4	4 051,2	4 179,4	-3,1	5 534,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,0	-	0,1	5,6	-98,2	5,7
Materiaalit ja palvelut	-1 243,8	-1 280,0	-2,8	-3 678,5	-3 806,8	-3,4	-5 037,5
Henkilöstökulut	-60,3	-58,3	3,4	-176,8	-171,9	2,9	-226,7
Poistot ja arvonalentumiset	-10,1	-9,2	9,8	-29,2	-26,9	8,6	-37,1
Liiketoiminnan muut kulut	-28,3	-24,9	13,7	-79,1	-76,5	3,4	-99,5
Liikevoitto	27,6	31,2	-11,5	87,7	102,9	-14,8	139,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	-1,9	-3,7	-48,6	-8,6	-9,1	-5,5	-13,4
Voitto ennen veroja	25,7	27,5	-6,5	79,1	93,8	-15,7	125,9
Tuloverot	-7,3	-8,4	-13,1	-22,7	-25,9	-12,4	-32,4
Vähemmistön osuus	-0,1	-0,1	0,0	-0,3	-0,5	-40,0	-0,7
Tilikauden voitto	18,3	19,0	-3,7	56,1	67,5	-16,9	92,8



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

Konsernin tase

(milj. euroa)	31.10. 2009	31.10. 2008	31.1. 2009
VASTAAVAA			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	334,4	331,7	327,2
Pitkäaikaiset sijoitukset	15,6	15,3	15,2
Vaihto-omaisuus	352,2	409,2	373,9
Saamiset	530,0	486,7	486,9
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	125,5	19,5	138,2
	1 357,7	1 262,4	1 341,4
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	307,6	228,1	235,7
Vähemmistöosuudet	0,9	1,4	1,1
Pakolliset varaukset	2,0	1,8	1,5
Pitkäaikaiset velat	59,3	43,3	64,1
Lyhytaikaiset velat	987,9	987,8	1 039,0
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>1 357,7</b>	<b>1 262,4</b>	<b>1 341,4</b>



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

Rahoituslaskelma

(milj. euroa)	02/09- 10/09 2009	02/08- 10/08 2008	Muutos %	02/08- 01/09 2008
Liikevoitto	89,8	99,5	-9,7	133,0
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	30,0	25,9	15,8	35,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	-7,4	-11,4	-35,1	-20,9
Muut tuotot ja kulut	-0,5	-7,8	-93,6	-9,4
Verot	-6,5	-14,6	-55,5	-14,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	105,4	91,6	15,1	123,1
Käyttöpääoman muutos	-40,6	35,6	-214,0	78,1
Liiketoiminnan rahavirta	64,8	127,2	-49,1	201,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27,6	-40,7	-32,2	-57,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	0,8	8,4	-90,5	10,9
Investointien rahavirta	-26,8	-32,3	-17,0	-46,1
Vapaa kassavirta	38,0	94,9	-60,0	155,1
Lainojen muutos ja muut rahoituserät	-51,5	46,7	-210,3	105,2
Osingot	0,0	-160,3	-100,0	-160,3
Muuntoerot ja muut muutokset	0,0	-0,1	-100,0	0,1
Rahoituksen rahavirta	-51,5	-113,7	-54,7	-55,0
Likvidien varojen muutos	-13,5	-18,8	-28,2	100,1



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

Avainluvut

	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Liikevoitto, %	2,0	2,2		2,2	2,5		2,5
Voittomarginaali, %	1,9	2,0		2,0	2,2		2,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,4	34,7		28,8	39,0		36,0
Oman pääoman tuotto, %	24,8	28,0		27,6	32,0		32,6
Investoinnit, milj. €	7,3	20,1	-63,7	27,6	40,7	-32,2	57,0
Vapaa kassavirta, milj. €	106,0	-1,4	7 671,4	38,0	94,9	-60,0	155,1
Sijoitettu pääoma, milj. €	407,9	363,5	12,2	409,7	357,9	14,5	394,3
Nettokäyttöpääoma, milj. €	-51,8	-26,3	97,0	-51,8	-26,3	97,0	-67,6
Korolliset nettovelat, milj. €	-17,8	81,3	-121,9	-17,8	81,3	-121,9	28,0
Velkaantumisaste, %	-5,8	35,4		-5,8	35,4		11,8
Omavaraisuusaste, %	22,7	18,2		22,7	18,2		17,7
Osakemäärä lopussa, milj. kpl*	114,5	114,5		114,5	114,5		114,5
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl*	114,5	114,5		114,5	114,5		114,5
Tulos per osake, €*	0,16	0,17	-5,9	0,49	0,59	-16,9	0,81
Oma pääoma per osake, €*	2,69	2,00	34,5	2,69	2,00	34,5	2,07
Henkilöstö keskimäärin	5 534	5 322	4,0	5 518	5 100	8,2	5 168

\* omat osakkeet vähennetty



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuositarkastus Q3

Liikevaihto yksiköittäin

(milj. euroa)	<b>08/09- 10/09</b>	08/08- 10/08	Muutos	<b>02/09- 10/09</b>	02/08- 10/08	Muutos	<b>02/08- 01/09</b>
	<b>2009</b>	2008	%	<b>2009</b>	2008	%	<b>2008</b>
Tamro Ruotsi	379,1	381,6	-0,7	1 096,0	1 148,6	-4,6	1 496,2
Nomeco, Tanska	397,4	401,4	-1,0	1 204,4	1 201,8	0,2	1 600,2
Tamro Suomi	275,6	272,1	1,3	822,3	788,7	4,3	1 068,1
Apokjeden, Norja	197,0	188,6	4,5	566,7	578,8	-2,1	756,8
Tamro Viro	19,5	20,7	-5,8	59,6	61,3	-2,8	83,1
Tamro Latvia	27,0	30,9	-12,6	79,4	87,9	-9,7	118,9
Tamro Liettua	20,1	28,0	-28,2	64,9	77,1	-15,8	105,6
PHOENIX Pharma Polska, Puola	74,6	95,8	-22,1	215,1	281,7	-23,6	368,4
Muu ja konsernin sisäinen	-20,3	-15,5	31,0	-57,2	-46,5	23,0	-62,9
Konserni yhteensä	<b>1 370,0</b>	1 403,6	-2,4	<b>4 051,2</b>	4 179,4	-3,1	<b>5 534,4</b>



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuositiedot Q3

### Vastuositoumukset

(milj. euroa)	31.10. 2009	31.10. 2008	31.1. 2009
Kiinteistökiinnitykset	39,8	0,8	39,8
Takaukset muiden puolesta	0,2	0,3	0,2
Muut vastuut	117,0	70,1	93,1
	157,0	71,2	133,1

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

(milj. euroa)	31.10. 2009	31.10. 2008	31.1. 2009
Johdannaissopimukset - nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinit	280,0	325,8	394,3
Johdannaissopimukset - käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinit	-1,0	0,7	0,7

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta.



2009

Helmi-lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

## Investoinnit

Tamro-konsernin helmi-lokakuun 2009 bruttoinvestoinnit laskivat viime vuoden samaan ajanjaksoon verrattuna, ja ne olivat 28 (41) miljoonaa euroa. Viime vuonna luvut sisälsivät investointeja apteekkitoimintaan laajentumiseen. Helmi-lokakuun 2009 investoinnit koostuivat kapasiteetin turvaamiseen tarvittavasta käyttöomaisuuden korvaamisesta sekä vähittäiskaupan yritysostoista.



2009

Helmi-lokakuu

## Tamro osavuosisikatsaus Q3

### Rahoitus

Konsernin rahoitusasema vahvistui edelleen tilivuoden kolmannella vuosineljänneksellä.

Lokakuun 2009 lopussa korollinen nettovelka oli –18 (81) miljoonaa euroa. Efektiivinen nettovelka, joka sisältää 167 (196) miljoonan euron myydyt saatavat, oli 149 (277) miljoonaa euroa.

Kassan ja likvidien varojen määrä oli 126 (20) miljoonaa euroa. Käyttämätön limiitti konsernin pääyhteistyöpankkien kanssa sovituisissa valmiusluottojärjestelyissä oli 120 (200) miljoonaa euroa, ja saatavien arvopaperistamisohjelmissa 74 (47) miljoonaa euroa.

Kolmannen neljänneksen nettorahoituskulut olivat –1,9 (–3,7) miljoonaa euroa. Kolmen ensimmäisen neljänneksen nettorahoituskulut olivat yhteensä –8,6 (–9,1) miljoonaa euroa. Korkokustannusten lasku johtuu matalammasta korkotasosta, mutta toisaalta muut rahoituskustannukset nousivat verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Nettovelkaantumisaste laski –6 (35) prosenttiin vuoden 2008 vastaavaan ajankohtaan verrattuna, ja omavaraisuusaste nousi 23 (18) prosenttiin.

### Vapaa kassavirta ja nettokäyttöpääoma

Operatiivinen kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutoksia ja investointeja oli kolmannella neljänneksellä 35 (21) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman kasvu sai aikaan 77 (–3) miljoonan euron kassavirran, kun myytyjen saatavien määrän kasvu kolmannella neljänneksellä vaikutti kassavirtaan positiivisesti. Kassavirta nettoinvestoinneista oli –7 (–20) miljoonaa euroa. Vapaa kassavirta nousi 106 (–1) miljoonaan euroon.

Kolmen ensimmäisen neljänneksen jälkeen operatiivinen kassavirta ennen muutoksia nettokäyttöpääomassa ja investoinneissa oli 105 (92) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos aiheutti –41 (36) miljoonan euron kassavirran. Nettoinvestointien kassavirtavaikutus oli –27 (–32) miljoonaa euroa. Tilikauden tähänastinen vapaa kassavirta laski 38 (95) miljoonaan euroon.



2009

Helmi–lokakuu

Tamro osavuosisikatsaus Q3

## Henkilöstö

Tamro-konsernin palveluksessa työskenteli helmi–lokakuussa 2009 keskimäärin 5 518 (5 100) henkilöä. Henkilöstöstä 59 (54) prosenttia työskenteli apteekeissa.

**Sakari Ahdekivi** aloitti Tamro-konsernin talousjohtajana 14.9.2009.