



Tamro-konserni
Liiketoimintayksiköt
Hallinnointi
Tilinpäätös

1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus

2009



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus

2009

Tamro-konserni

Tämä on Tamro-konserni
Vuoden 2009 tapahtumat
Vuoden 2009 avainluvut
Toimitusjohtajan katsaus
Riskienhallinta
Hallitus
Konsernijohto

Liiketoimintayksiköt

Ruotsi
Tanska
Suomi
Norja
Viro
Latvia
Liettua
Puola

Hallinnointi

Hallitus ja yhtiökokous
Konsernijohtaja
Liiketoimintayksiköt
Konsernijohto

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus
Pääasialliset tapahtumat 2009/10
Taloudellinen kehitys 2009/10
Rahoitus
Liiketoiminnalliset riskit ja epävarmuustekijät
Muutokset konsernirakenteessa
Henkilöstö ja organisaatio
Hallitus ja tilintarkastajat
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin tase
Konsernin rahoituslaskelma
Emoyhtiön tuloslaskelma
Emoyhtiön tase
Emoyhtiön rahoituslaskelma
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
Liitetiedot
Voitonjakoehdotus
Tilintarkastuskertomus
Tunnusluvut 2006/07-2009/10
Tunnuslukujen laskentakaavat
Kehitys neljännesvuosittain



Tamro on
yhteiskunnalle
elintärkeä
– kuten vesi elämälle.

Tamro-konserni – elintärkeä lenkki terveydenhuollossa

Tamro-konserni on Pohjois-Euroopan johtava lääketukkukauppa ja suurin yksityinen apteekkitoiminnan harjoittaja. Toimimme lääkkeiden tukkukaupassa kahdeksassa maassa: Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Apteekkitoimintaa Tamrolla on Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Lisäksi Tamro toimii vähemmistöosuuden kautta lääketukkukaupassa Venäjällä.

Toimintamaidensa yhteiskunnille Tamro on keskeinen lääkehuollon yhteistyökumppani. Huolehdimme siitä, että apteekit, sairaalat ja muut terveydenhuollon toimipisteet – ja lopulta potilaat ja kuluttajat – saavat tarvitsemansa lääkkeet ja muut terveydenhuollon tuotteet nopeasti ja luotettavasti. Tamro pyrkii turvaamaan toimintansa jatkuvuuden kaikissa tilanteissa, myös mahdollisissa poikkeusoloissa.

Asiakkaitamme ovat Pohjois-Euroopan maiden terveydenhuollon toimijat: lääkeyritykset ja terveystuotteiden valmistajat, apteekit, sairaalat ja muut terveydenhuollon toimipisteet, vähittäiskauppa, luontaistuotekaupat sekä kuluttajat. Tamro yhdistää lääkehuollon ketjun osat toisiinsa.

Tamro-konserni työllistää noin 5 500 henkilöä, joista lähes 60 prosenttia työskentelee apteekeissa.

Tamro on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö ja osa kansainvälistä lääketukkukonserni PHOENIX Groupia. Tamron pääkonttori sijaitsee Tamrotalossa Vantaalla.

Lisää tietoa [PHOENIX Groupista](#)

Vuoden 2009 tapahtumat

Toimintaympäristö



Ruotsin apteekkimarkkinat vapautuivat sääntelystä. Suuri osa valtion omistamista apteekkeista myytiin ja apteekkitoiminnan harjoittaminen sallittiin myös muille toimijoille.

Suomessa otettiin käyttöön lääkkeiden viihintäjärjestelmä lääkkeiden korvausmenojen hillitsemiseksi. Lääkemarkkinoiden kasvu pysähtyi.

Norjan lääkemarkkinoiden kasvu jatkui vakaana.



Tanskassa lääkemarkkinoiden kasvu vauhditti vahva myynti sairaalasektorille. Apteekkimarkkinat taantuivat.

Maailmantalouden taantuma vaikutti Tamron toimintamaista eniten Baltian maihin, joissa lääkemarkkinat supistuivat huomattavasti.

Puolassa taantuma ei vaikuttanut lääkemarkkinoihin, jotka jatkoivat kasvuaan.

Yritysvastuu

Konsernissa otettiin käyttöön eettinen toimintaohje.



Konserni ryhtyi raportoimaan yritys vastuustaan. Ensimmäinen yritys vastuuraportti julkaistaan toukokuussa 2010.

Keskeiset tapahtumat

Tamro-konsernin liiketoiminta kehittyi voimakkaasti: pääpaino oli tehokkuuden, laadun ja kustannusjohtajuuden kehittämisessä.

Ruotsissa Tamro kehitti toimintaansa vastaamaan uutta markkinatilannetta. Yhtiö arvioi strategisia vaihtoehtojaan ja päätti jatkaa itsenäisenä lääketukkuna. Vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen aikana Tamro myi Ruotsin apteekkitoimintansa Apotek Hjärtat -apteekkitetjulle.

Apteekkitoiminnan kehittäminen jatkui Norjassa, Baltiassa ja Puolassa.

Tukkukaupassa käsiteltyjen tuotteiden määrä kasvoi ennätystasolle.



Konsernin toimitusjohtaja Jo Langmoen jäi eläkkeelle heinäkuun lopussa, ja Juha Koponen aloitti toimitusjohtajana. Sakari Ahdekivi aloitti konsernin talousjohtajana syyskuussa.

Avainluvut



Konsernin liikevaihto laski hieman 5 467 miljoonaan euroon valuuttakurssien vaihtelun vuoksi.

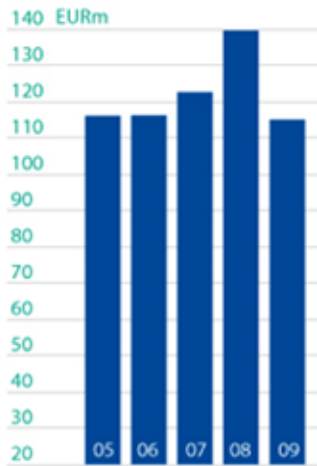
Voitto ennen veroja laski 110 miljoonaan euroon. Tilikauden voitto oli 83 miljoonaa euroa.

Tulos oli edellisvuoden tasolla, kun siitä puhdistetaan Ruotsin uusiin apteekkimarkkinoihin valmistautumisen kustannukset, valuuttakurssien vaihtelut ja edellisvuoden lukuihin sisältyneet kertaluontoiset myyntivoitot.

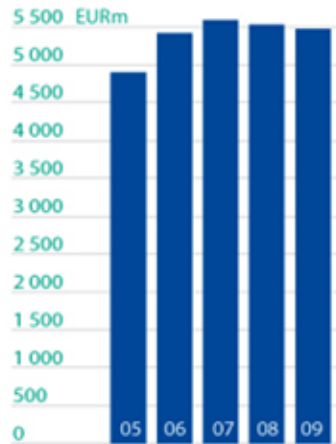
Tase kehittyi myönteisesti, ja vahva kassavirta pienensi nettovelan erittäin alhaiseen 68 miljoonaan euroon.

Vuoden 2009 avainluvut

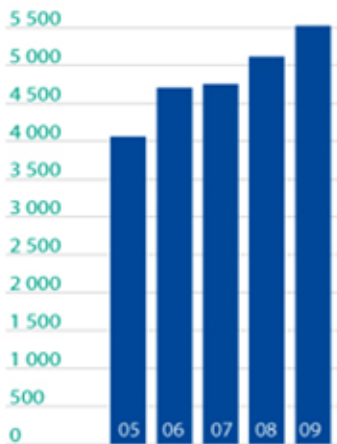
Liikevoitto 2005–2009/10



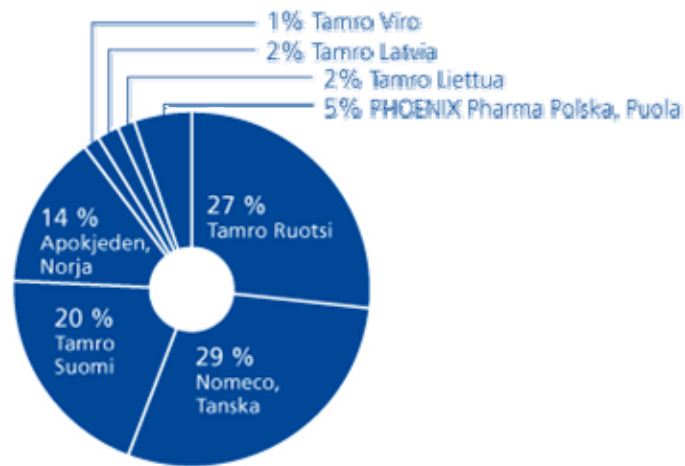
Liikevaihto 2005–2009/10



Henkilöstö 2005–2009/10



Liikevaihto maittain 2009/10



AVAINLUVUT

2009/10

2008/09

Liikevaihto	milj. €	5 467,2	5 534,4
Liiketoiminnan muut tuotot	milj. €	0,1	5,7
Liiketoiminnan kulut	milj. €	-5 352,5	-5 363,7
Poistot	milj. €	-39,7	-37,1
Voittomarginaali	milj. €	114,9	139,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	milj. €	-5,1	-13,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	milj. €	-0,1	0,0
Voitto ennen satunnaisia eriä	milj. €	109,7	125,9
Voitto ennen veroja	milj. €	109,7	125,9
Tuloverot ja vähemmistö	milj. €	-26,3	-33,1
Tilikauden voitto	milj. €	83,4	92,8
Vapaa kassavirta	milj. €	45,2	155,1
Voittomarginaali	%	2,0	2,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	28,8	36,0
Oman pääoman tuotto	%	28,9	32,6
Tulos per osake	€	0,73	0,81
Osinko per osake	€	0,0	1,40
Velkaantumisaste	%	-9,0	11,8
Investoinnit	milj. €	33,9	57,0
Henkilöstö keskimäärin		5 516	5 168

Toimitusjohtajan katsaus

Tamron tilikausi 2009/10 oli vakaa ja menestyksenkäs.

Kulunutta vuotta leimasi maailmantalouden syvä taantuma – yksi aikamme pahimmista. Monissa toimintamaissamme liiketoimintamme osoittautui kuitenkin varsin vastustuskykyiseksi heikolle taloustilanteelle. Me Tamrossa olemme pystyneet palvelemaan asiakkaitamme vankkumattoman laadukkaasti ja tehokkaasti myös näinä haastavina aikoina, ja saamme olla ylpeitä saavuttamistamme erinomaisista tuloksista.

Vuoden 2009 tärkein yksittäinen markkinamuutos oli Ruotsin apteekkimarkkinoiden vapautuminen ja valtion apteekkimonopolin päättäminen. Nyt myös yksityiset yritykset voivat Ruotsissa perustaa apteekkejä ja harjoittaa apteekkitoimintaa. Odotukset Tamron lääkejakelupalveluita kohtaan ovat nyt huomattavasti aiempaa vaativampia, ja olemme tehneet paljon työtä muutoksen eteen. Olemme määritelleet roolimme Ruotsin apteekkimarkkinoilla ja päättäneet keskittyä kehittämään ja vahvistamaan edelleen lääketukkipalveluitamme. Ainoana itsenäisenä lääketukkuna olemme sitoutuneet palvelemaan kaikkia Ruotsin apteekkejä.

Taloustaantuma vaikutti eniten Baltian-toimintoihimme. Supistuvilla markkinoilla toteutimme laajoja kustannussäästötoimenpiteitä. Haluan kiittää henkilöstöämme Latviassa, Liettuassa ja Virossa poikkeuksellisesta venymisestä. Vaikeasta vuodesta huolimatta työntekijämme ovat edelleen sitoutuneina toimintaamme ja menestykseemme.

Norjassa, Tanskassa, Suomessa ja Puolassa pääsimme tärkeimpiin tavoitteisiimme sekä laadullisesti että toiminnan tehokkuudessa ja kannattavuudessa. Vakaa, myönteinen kehitys näissä maissa on menestyksemme ydin – ja hyödyttää kaikkia asiakasryhmiämme, henkilöstöämme ja muita sidosryhmiä.

Konsernijohtaja Jo Langmoen jäi heinäkuun lopussa eläkkeelle yhdeksän menestyksikkään Tamro-vuoden jälkeen. Vastuu konsernin johtamisesta siirtyi minulle ja uudelle konsernin talousjohtajalle, Sakari Ahdekivelle. Olen kiitollinen Jolle hänen arvokkaasta työpanoksestaan ja kaikille teille yhteistyöstä ja tuesta, joita olette osoittaneet sekä minulle että Sakarille uusissa rooleissamme. Siirtymän sujuvuus on vahva todiste yhtiömme vakaudesta.

Panostamme Tamrossa parhaillaan erityisesti ensimmäiseen, keväällä 2010 ilmestyvään yritysraporttiimme. Raportointiprosessin ja kerätyn tiedon laadun kehittäminen on tärkeää myös jatkossa. Yritysvastuun periaatteet samoin kuin eettinen toimintaohjeemme nivotaan saumattomaksi osaksi kaikkia toimintojamme. Nämä hankkeet kuvastavat arvojamme ja liiketoimintaetiikkaamme, joiden noudattaminen on meille tärkeää.

Kulunutta tilikausi oli jälleen menestyksenkäs vuosi Tamro-konsernille. Keskityimme edelleen tehokkuuteen, laatuun ja tiukkaan kustannusseurantaan. Tamro on avainasemassa jokaisen toimintamaamme terveydenhuoltojärjestelmässä, ja nämä järjestelmät vaativat yhä korkealaatuisempaa palvelua entistä alemmilla kustannuksilla.

Haluan kiittää lämpimästi koko henkilöstöämme esimerkillisestä työpanoksesta ja sitoutumisesta. Sidosryhmiämme kiitan hyvästä yhteistyöstä.

Tehdään yhdessä myös alkaneesta vuodesta menestyksenkäs!



Juha Koponen
Toimitusjohtaja
Tamro Oyj

Riskien hallinta

Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnot on keskitetty erilliseen rahoitusyhtiöön. Tamro Finance Oy hoitaa konsernin varainhankintaa, likviditeetin hallintaa, valuutta- ja korkoriskien hallintaa sekä huolehtii konsernitason vakuutus sopimuksista. Vastaavista paikallisista toiminnoista vastaavat liiketoimintayksiköt Tamro Finance Oy:n ohjeistuksen mukaisesti.

Riskienhallinnan tavoitteena on pienentää toiminnallisten ja rahoitusriskien aiheuttamaa konsernin taloudellisen tuloksen vaihtelua ja lisätä sen ennustettavuutta.

Riskienhallintaa hoidetaan hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Jällelrahoitus ja likviditeetin hallinta

Tamro-konsernin jällelrahoitus on turvattu monin eri tavoin. Päärahoituspankkien kanssa sovitut 120 miljoonan euron valmiusluottojärjestelyt tukevat 300 miljoonan euron ja 1 000 miljoonan Ruotsin kruunun (98 miljoonaa euroa) yritystodistusohjelmia. Valmiusluoton määrä nostettiin 150 miljoonaan euroon 3. helmikuuta 2010. Uuden lainajärjestelyn maturiteetiksi sovittiin kolme vuotta, joka puolestaan pienentää konsernin likviditeettiriskiä. Konsernilla on arvopaperistamisohjelmat, jotka ovat määrältään 600 miljoonaa Ruotsin kruunua (59 miljoonaa euroa) Ruotsissa ja 1 050 miljoonaa Tanskan kruunua (141 miljoonaa euroa) Tanskassa. Alun perin kolmessa vuodessa kuoleentuvasta 30 miljoonan euron lainasta konsernin eläkevakuuttajalta oli tammikuun lopussa jäljellä 20 miljoonaa euroa. Konsernilla on lisäksi käytettävissään lyhytaikaisia tililimiittejä.

Konsernin likviditeettiä hallitaan konsernitilijärjestelmillä. Ylimääräinen likviditeetti käytetään ensisijaisesti lyhytaikaisten korollisten luottojen takaisinmaksuun. Tamro Finance Oy sijoittaa jäljelle jääneen ylimääräisen likviditeetin hyväksytyjen vastapuolien lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Sijoituslimiitit on määritelty rahoituspolitiikassa.

Valuutta- ja korkoriskien hallinta

Myyntien valuuttajakauma oli vuonna 2009/2010 seuraava: SEK 27 % (27 %), DKK 27 % (27 %), EUR 20 % (19 %), NOK 14 % (13 %), PLN 5 % (7 %) ja muut valuutat 6 % (6 %). Pohjoismaissa toimittajat kantavat mahdollisen valuuttariskin lähes poikkeuksetta. Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa valuuttariskin kantaa jossain määrin lääkkeiden jakelija tai tukkukauppa. Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisista transaktioista syntyvän valuuttariskin suojaamisesta. Tamro Finance Oy myöntää konsernin sisäiset lainat tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa. Tamro Finance Oy suojaa valuuttariskit rahoituspolitiikan mukaisesti.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa ja oman pääoman ehtoisia lainoja ei suojata kurssivaihteluilta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja oman pääoman ehtoiset lainat tilikauden 2009/10 lopussa olivat yhteensä 617 (520) miljoonaa euroa. Pääomat jakautuivat valuutoittain seuraavasti: NOK 38 % (34 %), DKK 23 % (24 %), SEK 23 % (25 %) ja muut valuutat 15 % (17 %).

Konsernin lyhytaikaisen rahoituksen rakenne vastaa hyvin taseessa olevien lyhytaikaisten saamisten elinikää. Alun perin kolmen vuoden kiinteäkorkoinen laina eläkevakuuttajalta, josta tilivuoden lopulla oli jäljellä kaksi vuotta, laajentaa rahoituksen erääntymisrakennetta ja pienentää siten korkoriskiä.

Johdannaisinstrumentteja käytetään suojaamiseen liiketoimintariskeiltä. Käytettyjen johdannaisinstrumenttien tulee olla likvidejä ja markkinoilla tehokkaasti hinnoiteltuja, ja johdannaisinstrumentteja tehdään vain luottokelpoisten vastapuolien kanssa. Konsernin avoimet johdannaisinstrumentit on esitetty taseen ja tuloslaskelman liitetietojen taulukossa.



Hallitus

Dr. Bernd Scheifele

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2001
Hallituksessa vuodesta 2000
s. 1958
Oikeustieteen tohtori
Konsernijohtaja, HeidelbergCement AG

Matti Elovaara

Hallituksessa vuodesta 2003
s. 1939
Ekonomi, kauppaneuvos

Mikael von Frenckell

Hallituksessa vuodesta 1995
s. 1947
Valtiotieteiden maisteri, kauppaneuvos
Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Jo Langmoen

Hallituksessa vuodesta 2009
s. 1949
Diplomi-insinööri

Dr. Michael Majerus

Hallituksessa vuodesta 2009
s. 1961
Taloustieteiden tohtori
Talousjohtaja, PHOENIX Group

Dr. Lorenz Näger

Hallituksessa vuodesta 2000
s. 1960
Kauppatieteiden tohtori, MBA, Certified Tax Advisor
Talousjohtaja, HeidelbergCement AG

Reimund Pohl

Hallituksessa vuodesta 2000
s. 1952
MBA
Konsernijohtaja, PHOENIX Group



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Konsernijohto

Juha Koponen

Toimitusjohtaja
s. 1966
KTM
Tamrossa vuodesta 2002

Sakari Ahdekivi

Talousjohtaja
s. 1963
KTM
Tamrossa vuodesta 2009

Dr. Hans-Ulrich Kummer

Logistiikka
s. 1963
Taloustieteiden tohtori
PHOENIXissa vuodesta 1995, Tamrossa vuodesta 2009



- Tukkukauppaa ● Tukkukauppaa ja apteekkeja

Liiketoimintayksiköt

Tamro-konserni on Pohjois-Euroopan johtava lääketukkukauppa ja merkittävä apteekkitoiminnan harjoittaja. Tamrolla on kahdeksassa maassa 22 lääkkeiden jakelukeskusta sekä apteekkitoimintaa viidessä maassa. Lisäksi Tamro toimii vähemmistöosuuden kautta Venäjällä.

Tamro Ruotsi



Liikevaihto: 1 480 (1 496) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 470 (462)
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 55 %

Markkinakatsaus

Ruotsin lääke- ja apteekkimarkkinoilla tapahtui huomattavia muutoksia vuonna 2009. Apteekkimarkkinoiden sääntely vapautui 1. heinäkuuta 2009, minkä seurauksena myös muut toimijat kuin valtion monopoli voivat omistaa apteekkeja ja harjoittaa apteekkitoimintaa. Syksyllä 2009 suuri osa valtion omistamista apteekkeista myytiin yksityisille yrityksille. Marraskuussa 2009 sallittiin osan itsehoitolääkkeistä myynti päivittäistavara-kaupoissa. Lääketukut valmistautuivat uuteen markkinatilanteeseen, jossa asiakkaita on aiempaa enemmän.

Ruotsin lääkemarkkinat kasvoivat 2,2 % kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna. Markkinat kasvoivat pääasiassa volyymikasvun ansiosta, ja markkinoiden suuruus oli noin 3 miljardia euroa apteekin ostohinnoin laskettuna. Luku ei sisällä päivittäistavara-kaupassa myytyjä itsehoitolääkkeitä.

Tilikaudella 2009/10 Tamro Ruotsin liikevaihto oli 1 480 (1 496) miljoonaa euroa. Kiinteillä valuuttakursseilla tarkasteltuna liikevaihto kasvoi 7,6 % merkittävän, helmikuussa 2009 alkaneen Schering-Plough'n jakelusopimuksen ansiosta. Tamron markkinaosuus tukkukaupassa nousi 55 prosenttiin.

Keskeiset tapahtumat

Tamro seurasi tiiviisti apteekkimarkkinoiden vapautumista mutta ei jättänyt lopullista tarjousta apteekkilustereiden huutokaupassa. Yhtiö arvioi strategisia vaihtoehtojaan ja päätti jatkaa itsenäisenä lääketukkuna. Vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen aikana Tamro myi Ruotsin apteekkitoimintansa Apotek Hjärtat -apteekkiketjulle.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Ruotsin apteekkimarkkinat uudistuvat ja uudet apteekkiketjut aloittavat toimintansa. Tamro seuraa tarkasti sekä tukku- että apteekkimarkkinoilla tapahtuvia muutoksia. Tamro keskittyy vahvistamaan kustannustehokkaita ja korkealaatuisia lääketukku- ja palveluitaan ja palvelemaan kaikkia Ruotsin apteekkeja.

Ruotsin lääkemarkkinoiden odotetaan kasvavan 2 % tilikaudella 2010/11.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 480,3	1 496,2	-1,1 %
Henkilöstö keskimäärin	470	462	1,7 %

Tamro Tanskassa: Nomeco



Liikevaihto: 1 616 (1 600) miljoonaa euroa
 Henkilöstö: 555 (596)
 Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: yli 70 %

Markkinakatsaus

Tanskan lääke-markkinat kasvoivat 4,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat arvoltaan 2,1 miljardia euroa apteekin ostohinnoin laskettuna. Kasvua vauhditti vahva sairaalasektori. Myynti apteekkeihin sen sijaan taantui johtuen voimakkaasta lääkevaihdosta (geneerisestä substituutiosta) sekä siitä, että sairaalat vastaavat yhä suuremmasta osasta lääketilauksia.

Nomecon liikevaihto oli 1 616 (1 600) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 1 % viime vuodesta. Yhtiön markkinaosuus on yli 70 %.

Nomeco on arvostetuin lääketukku ja apteekkien arvostama kumppani Tanskassa. Lähes kaikki maan apteekit ovat Nomecon asiakkaita, ja noin puolet niistä käyttää ainoastaan sen palveluita. Nomecon menestys perustuu vuorovaikutukseen, korkeaan laatuun, luotettaviin lääketoimituksiin ja laajaan lisäarvopalvelujen valikoimaan.

Keskeiset tapahtumat

Nomeco onnistui säilyttämään vahvan asemansa ja markkinaosuutensa kilpailluilla tukkumarkkinoilla. Varmistaakseen asemansa myös tulevaisuudessa yhtiö käynnisti useita kustannussäästötoimenpiteitä.

Lääkekuljetusten määrää vähennettiin: Nomeco siirtyi yhteen päivittäiseen lääketoimitukseen apteekkeille aikaisemman kahden toimituksen sijasta. Apteekit käyttivät tehokkaasti Nomecon VMI-palvelua (Vendor Managed Inventory, apteekin varaston automaattinen täydentäminen), minkä ansiosta palvelutaso laski vain hieman.

Koldingin jakelukeskus suljettiin vuoden 2010 alussa, minkä seurauksena jakelukeskusten määrä laski kuudesta viiteen. Koldingin toiminnot siirrettiin Odensen ja Århusin jakelukeskuksiin ilman, että palvelut asiakkaille keskeytyivät.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Tanskan tukkumarkkinoiden (pääasiassa yksityisten apteekkien ostot, jonkin verran sairaaloiden ostoja) odotetaan kasvavan 1 % tilikaudella 2010/11.

Nomecon tavoitteena on saattaa päätökseen vuonna 2009/10 käynnistetyt kustannussäästötoimenpiteet.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 615,6	1 600,2	1,0 %
Henkilöstö keskimäärin	555	596	-6,9 %

Tamro Suomi



Liikevaihto: 1 106 (1 068) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 343 (340) henkilöä
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 53 %

Markkinakatsaus

Suomen lääke­markkinat olivat apteekin ostohinnoin laskettuna lähes 2 miljardia euroa, ja ne laskivat 0,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Pääsyy markkinakasvun tasaantumiseen oli huhtikuun 2009 alussa voimaan astunut lääkkeiden viitehintajärjestelmä.

Tilikaudella 2009/10 Tamro Suomen liikevaihto oli 1 106 (1 068) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 3,6 %. Kasvu perustui sekä uusiin lääkejakeluasiakkuuksiin että hyvinvointituotteiden jakeluun laajentumiseen. Tamro on markkinajohtaja 53 %:n markkinaosuudellaan.

Keskeiset tapahtumat

Tamro Suomi keskittyi edelleen laadun ja toiminnan tehokkuuden kehittämiseen. Yhtiö vahvisti asemaansa markkinajohtajana ja voitti tilikauden lopussa kaksi uutta, merkittävää asiakkuutta: GlaxoSmithKlinen itsehoitotuotteet ja Baxterin. Tilikauden alussa alkanut yhteistyö Axelluksen kanssa vahvisti Tamro Suomen asemaa päivittäistavara­kaupan hyvinvointituotteiden jakelijana.

Tamro Suomi investoi tonttimaahan kasvattaakseen kapasiteettiaan ja varmistaakseen myös tulevaisuudessa johtavan asemansa uuden teknologian käyttäjänä ja alan laadukkaimpana toimijana.

Juha Koponen nimitettiin elokuusta 2009 alkaen Tamro-konsernin toimitusjohtajaksi. Hän jatkaa myös Tamro Suomen toimitusjohtajana. Myynti- ja markkinointijohtaja Kai Kaasalainen nimitettiin Tamro Suomen varatoimitusjohtajaksi kesäkuussa 2009.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Suomen lääke­markkinoiden odotetaan kasvavan 1–1,5 % vuonna 2010. Syynä hillittyyn markkinakasvuun on huhtikuussa 2009 voimaantullut lääkkeiden viitehintajärjestelmä, jonka vaikutus kohdistuu nyt ensimmäisen kerran koko kalenterivuoteen.

Tamro Suomen näkymät tilikaudelle 2010/11 ovat vakaat haasteellisesta markkinatilanteesta huolimatta. Toiminnan myönteisen kehityksen odotetaan jatkuvan. Tamro kehittää edelleen asiakaslähtöistä toimintatapaa, laatua ja palveluvalikoimaa.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 106,1	1 068,1	3,6 %
Henkilöstö keskimäärin	343	340	0,9 %

Tamro Norjassa: Apokjeden



Liikevaihto: 776 (757) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 2 197 (2 065)
Markkinaosuus keskimäärin, apteekit: 35 %

Markkinakatsaus

Norjan lääke­markkinat olivat vakaat vuonna 2009 ja maailmantalouden lama vaikutti niihin vain vähän.

Norjan apteekkimarkkinat olivat apteekin ostohinnoin laskettuna 2,1 miljardia euroa, ja ne kasvoivat 4,8 % kiintein valuuttakurssein laskettuna. Luku sisältää reseptilääkkeet, itsehoitolääkkeet, vapaan kaupan tuotteet ja sairaala-­apteekkien ostot. Markkinakasvua vauhditti myynti sairaala-­apteekkeihin, sillä uusia, hintavampia lääkkeitä käytetään ainoastaan sairaaloissa.

Apokjedenin liikevaihto oli 776 (757) miljoonaa euroa, ja se kasvoi edellisvuodesta 6,4 % kiinteillä valuuttakursseilla tarkasteltuna.

Keskeiset tapahtumat

Apokjeden jatkoi Apotek 1 -apteekiketjun kehittämistä. Ketju on maan suurin: ketjun markkinaosuus on 35 % ja siihen kuuluu kaikkiaan 240 apteekkiä ympäri maata. Tilikauden aikana avattiin kolme uutta apteekkiä. Ketju on Norjassa kuluttajien korkealle arvostama. Aiempien vuosien tapaan Apotek 1:n asiakastyytyväisyys oli norjalaisten kuluttajatutkimuksien kärkiluokkaa.

Vuonna 2009 Apokjedenin tavoitteena oli säilyttää vahva markkinaosuutensa ja korkea asiakastyytyväisyytensä sekä vahvistaa palveluiden laatua ja parantaa kustannustehokkuutta.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Norjan apteekkimarkkinoiden arvioidaan kasvavan noin 3 % tilikaudella 2010/11.

Apokjeden odottaa säilyttävänsä markkinaosuutensa ja kasvavan markkinoiden kanssa samaa vauhtia. Apotek 1 jatkaa asiakkaiden ostokokemuksien kehittämistä, lisää panostuksiaan myyntikampanjoihin sekä pyrkii parantamaan kustannustehokkuuttaan.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	775,8	756,8	2,5 %
Henkilöstö keskimäärin	2 197	2 065	6,4 %

Tamro Viro



Liikevaihto: 82 (83) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 341 (319)
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 30 %

Markkinakatsaus

Viron taloudellinen tilanne oli maailmantalouden taantumana takia vaikea, mikä heijastui myös maan lääkemarkkinoihin. Lääkemarkkinoiden kasvu hidastui tammi–joulukuussa 1,3 prosenttiin edellisvuodesta. Lääkemarkkinoiden arvo oli 190 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin mitattuna.

Lääkkeiden arvonlisävero nousi 4 prosentista 8 prosenttiin ja ei-lääkkeellisten tuotteiden 18 prosentista 20 prosenttiin vuonna 2009.

Tamro Viron liikevaihto oli 82 (83) miljoonaa euroa, ja se laski 1,7 %.

Keskeiset tapahtumat

Tilikauden aikana Tamro Viro tehosti liiketoimintaansa sekä tukku- että apteekkitoiminnassa.

Apteekkitoiminnan laajentaminen jatkui: yhtiö hankki yhteensä 15 uutta apteekkia. Tamron hallinnoima Apteek1-ketju on apteekkien lukumäärällä mitattuna maan suurin.

Apteekkimarkkinoilla jatkui kova kilpailu ja aggressiivinen kuluttajamarkkinointi. Paine alennuskampanjoihin heikensi katteita. Apteekkien perustaminen on säänneltyä – sääntelyn poistamisesta käytiin kiivasta keskustelua.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Viron talous kärsii yhä maailmantalouden taantumasta. Lääkemarkkinoiden ei uskota kasvavan.

Sähköinen resepti otettiin käyttöön tammikuussa 2010.

Tamro Viro panostaa edelleen kustannustehokkuuteen, kannattavuuden parantamiseen ja apteekkitoiminnan laajentamiseen.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	81,7	83,1	-1,7 %
Henkilöstö keskimäärin	341	319	6,9 %

Tamro Latvia



Liikevaihto: 110 (119) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 417 (417)
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 23 %

Markkinakatsaus

Maailmantalouden taantumaa seurannut Latvian talouden vaikea tilanne sekä hallituksen terveydenhuollon kustannussäästötoimenpiteet supistivat maan lääkemarkkinoita. Lääkemarkkinat olivat apteekin ostohinnoin mitattuna 260 miljoonaa euroa, ja ne laskivat 10 % edellisvuodesta.

Terveydenhuollossa keskusteltiin mahdollisesta lainsäädännön muutoksesta, jonka mukaan yksityisyrietykset eivät jatkossa voisi omistaa apteekkeja.

Tamro Latvian liikevaihto oli 110 (119) miljoonaa euroa, ja se laski 7,2 %. Lasku johtui talouden taantumasta ja lääkemarkkinoiden supistumisesta.

Keskeiset tapahtumat

Tilikauden alussa Tamro Latvia teki kustannussäästötoimenpiteitä ja aloitti tiukan kustannusseurannan selvittääkseen taloustaantumasta. Yhtiö onnistui kasvattamaan hieman markkinaosuuttaan sekä tukku- että apteekkimarkkinoilla. Yhtiö jatkoi Gimenes aptieka - apteekkiketjunsä ja jäsenapteekkien kanta-asiakasohjelman, Aptieka1:n kehittämistä. Gimenes aptieka on Latvian toiseksi suurin apteekkiketju.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Maailmantalouden taantumän vaikutus Latvian talouteen jatkuu. Lääkemarkkinoiden arvioidaan laskevan 5 %, ja markkinatilanne pysyy vaikeana. Hallitus jatkaa kustannussäästötoimenpiteitään.

Markkinatilanne on haastava. Tamro Latvia aikoo tehostaa toimintaansa ja jatkaa tiukkaa kustannusseurantaa. Lisäksi se alkaa valmistautua apteekkien omistajuutta koskevan lainsäädännön uudistuksiin, joita odotetaan vuodelle 2011.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	110,3	118,9	-7,2 %
Henkilöstö keskimäärin	417	417	0,0 %

Tamro Liettu



Liikevaihto: 87 (106) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 577 (483)
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 13 %

Markkinakatsaus

Liettuan talous kärsi vuonna 2009 maailmantalouden taantumasta, minkä seurauksena lääkemarkkinat supistui. Lääkemarkkinat olivat apteekin ostohinnoin mitattuna 405 miljoonaa euroa, ja ne laskivat 5,8 % edellisvuodesta.

Tamro Liettuan liikevaihto oli 87 (106) miljoonaa, ja se laski 18 %. Lasku johtui pääasiassa maan heikosta taloustilanteesta ja myynnin rajoittamisesta riskialttiille, esimerkiksi maksuhäiriöistä kärsiville asiakkaille.

Keskeiset tapahtumat

Tamro Liettu vastasi markkinoiden ja myynnin romahdukseen turvautumalla ankariin kustannussäästötoimenpiteisiin.

Farma-apteekkiketjun yritysosto saatiin päätökseen joulukuussa 2009. Tamron apteekkiketju Seimos vaistine on Liettuan kolmanneksi suurin.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Vuonna 2010 Liettuan talouden arvioidaan hitaasti elpyvän. Tästä huolimatta lääkemarkkinoiden odotetaan laskevan 5 %. Hallituksen odotetaan hyväksyvän hintasääntelyn aloittamisen ei-korvatuille lääkkeille ja vapaan kaupan tuotteille.

Vaikea markkinatilanne heikentää Tamro Liettuan myyntiä. Yhtiön tavoitteena on kehittää jatkossakin liiketoimintaprosessejaan ja kustannustehokkuuttaan.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	86,5	105,6	-18,1 %
Henkilöstö keskimäärin	577	483	19,5 %

Tamro Puolassa: PHOENIX Pharma Polska



Liikevaihto: 291 (368) miljoonaa euroa
Henkilöstö: 578 (451)
Markkinaosuus keskimäärin, tukkukauppa: 3 %

Markkinakatsaus

Puolan talous kasvoi ja lääkemarkkinat kasvoivat edellisvuodesta 8,6 % kiintein valuuttakurssein laskettuna. Lääkemarkkinoiden arvo oli 6 miljardia euroa. Kasvua vauhditti uusien, edistyneiden reseptilääkkeiden pääsy lääkekorvauslistalle.

PHOENIX Pharma Polskan liikevaihto oli 291 miljoonaa euroa. Se laski 21,1 %, mikä johtui kovasta kilpailusta tukkumarkkinoilla ja liiketoimintamallin muutoksesta myynnistä palveluntarjontaan.

Keskeiset tapahtumat

Tilikausi 2009/10 oli PHOENIX Pharma Polskalle hankala: kilpailu tukkumarkkinoilla asetti paineita katteille ja tilanne keskusvarastopalveluiden (pre-wholesale) markkinoilla oli haastava. Yhtiö oli laajentunut apteekkimarkkinoille vasta hiljattain.

Vuoden aikana PHOENIX Pharma Polska vahvisti vähittäiskaupan organisaatiotaan, uudisti perusprosesseja, otti käyttöön apteekkihenkilöstön kannustejärjestelmän ja kehitti apteekkien kanta-asiakasohjelmaa.

PHOENIX Pharma Polska onnistui pitämään yllä vahvaa palvelutarjontaa lääkeyrityksille. Yhtiö sai yksinoikeudella sopimuksen Merckin ja Mylanin logistiikan hoitamiseen.

Huhtikuussa 2009 PHOENIX Pharma Polska nimettiin Puolassa vuoden 2008 vastuulliseksi työnantajaksi.

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Puolan lääkemarkkinoiden odotetaan kasvavan 7 prosenttia.

PHOENIX Pharma Polska keskittyy kustannussäästöjen toteuttamiseen tukkutoiminnassa sekä kasvuun tukku- ja apteekkimarkkinoilla. Keskeisin toimenpide on apteekkien kanta-asiakasohjelma APTEKA1:n lanseeraus. Ohjelman tavoitteena on lisätä asiakasvirtaa sekä tarjota apteekeille uusia markkinointimahdollisuuksia.

Avainluvut

	2009/10	2008/09	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	290,7	368,4	-21,1 %
Henkilöstö keskimäärin	578	451	28,2 %



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Hallitus ja yhtiökokous

Hallitukseen kuuluu kolmesta kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

Hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista hallituksen tulee osakeyhtiölain mukaan huolehtia. Hallitus valitsee konsernijohtajan ja hyväksyy tämän työsopimuksessa kirjallisesti määritellyt työehdot.

Konsernin palveluksessa olevaa henkilöä ei nimitetä emoyhtiö PHOENIX Groupin hallituksen jäseneksi. Myöskään emoyhtiön hallituksen jäsen ei toimi Tamron minkään tytäryhtiön hallituksessa.

Ulkoiset tilintarkastajat valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi he raportoivat havainnoistaan konsernin hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat hallituksen kokouksiin.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Konsernijohtaja

Konsernijohtajan valitsee hallitus, joka myös hyväksyy konsernijohtajan työsopimuksessa kirjallisesti määritellyt työehdot.

Sen lisäksi, mitä osakeyhtiölaissa on määrätty, konsernijohtajan vastuulla on

- johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti
- seurata talouden kehitystä maissa, joissa yhtiöllä on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien liiketoimintaolosuhteiden vaatimuksiin
- johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa konsernin toiminnan organisoinnin ja tehokkuuden kehittämistä
- valvoa yritysjärjestelytoimintoja sekä
- esitellä hallitukselle kokouksissa esitettävät asiat.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Liiketoimintayksiköt

Konserni toimii lääkejakeleussa kahdeksan maakohtaisen liiketoimintayksikön kautta. Konserni on myös aktiivisesti mukana lääkkeiden vähittäismyynnissä viidessä maassa.

Konsernin kokonaan omistamassa tytäryhtiössä yhtiökokouksen kutsuu koolle joko kyseisen yhtiön hallitus tai Tamro Oyj. Tytäryhtiössä yhtiökokouksen ja hallituksen puheenjohtajana toimii joko konsernijohtaja tai tehtävään määrätty muu Tamro Oyj:n johtaja.

Ellei hallitusta tarvitse asettaa, hallitukselle kuuluva vastuualue voidaan määrittellä yhtiökokoukselle kuuluvaksi tytäryhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti. Tytäryhtiön toimitusjohtajan nimittää konsernijohtaja sopimusehdoilla, jotka konsernin hallituksen puheenjohtaja nimittäjän esimiehenä on hyväksynyt. Tytäryhtiön toimitusjohtaja raportoi konsernijohtajalle.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Konsernijohto

Konsernijohdon muodostavat konsernijohtaja, konsernin talousjohtaja, konsernin logistiikkajohtaja ja Tamro Suomen toimitusjohtaja. Konsernijohtaja on määritellyt talousjohtajan ja logistiikkajohtajan vastualueet, ja hallitus on hyväksynyt ne.

Konsernin talousjohtajan vastuualueeseen kuuluvat taloushallinto, rahoitus ja konsernin hallinnolliset toiminnot. Hän vastaa taloushallinnon rutiineista ja standardeista, konsernin budjetoinnista ja ennusteista sekä talousasioiden raportoinnista hallitukselle. Hän vastaa myös konsernin verosuunnittelusta ja liiketoiminnan kehittämistä.

Konsernin logistiikkajohtaja vastaa toimintaprosessien tehokkuudesta, laadusta, kilpailukyvästä ja vertailusta parhaiden käytäntöjen löytämiseksi liiketoimintayksiköiden tarpeisiin. Tähän sisältyy myös informaatioteknologian käyttö.

Hallituksen toimintakertomus

Tilikaudella 2009/10 Tamro-konserni jatkoi vakaata kehitystään talouskriisistä ja muuttuvista markkinoista huolimatta. Konserni laajensi apteekkitoimintaansa ja paransi edelleen asemaansa Pohjoismaiden ja Baltian johtavana lääkejakeelijana.

Toimintaympäristö ja markkinat

Pohjoismaissa lääkemarkkinat kasvoivat edellisvuoden tapaan. Poikkeuksena oli Suomi, jossa markkinakasvu pysähtyi lääkkeiden viitehintajärjestelmän käyttöönoton myötä.

Ruotsissa toimintaympäristö muuttui merkittävästi, kun apteekkimarkkinat vapautuivat heinäkuussa 2009. Syksyn 2009 aikana noin 900 valtion omistamasta apteekista 466 myytiin neljälle ostajalle ja 150 siirrettiin uuteen yhtiöön, Apoteksgruppen AB:hen, investointikohteiksi pienyrityksille.

Ruotsin lääkemarkkinat kasvoivat 2,2 prosenttia. Kasvu johtui volyymin lisääntymisestä. Luku ei sisällä marraskuussa 2009 vapautunutta päivittäistavara- ja itsehoidolääkkeiden myyntiä.

Suomen lääkemarkkinat laskivat vuonna 2009 0,2 prosenttia. Pääsyy markkinakasvun tasaantumiseen oli huhtikuun 2009 alussa voimaan astunut lääkkeiden viitehintajärjestelmä.

Tanskan lääkemarkkinat kasvoivat 4,6 prosenttia. Tanskan sairaalasektori kasvoi edelleen voimakkaasti, kun taas apteekkisektori pieneni hieman. Rinnakkaislääkkeiden markkinaosuus kasvoi Tanskassa edelleen, minkä vuoksi geneeristen lääkkeiden hinnat ovat Tanskassa Euroopan matalimpien joukossa.

Vuonna 2009 Norjan lääkemarkkinoiden tilanne oli erittäin vakaa, ja yleinen taloustilanteen heikentyminen vaikutti niihin vain vähän. Apteekkimyynti – sisältäen sairaala-apteekit, reseptilääkkeet, itsehoidolääkkeet ja vapaan kaupan tuotteet – kasvoi 4,9%.

Baltian maissa lääkemarkkinoiden kasvu heikkeni yleisen heikentyneen taloustilanteen myötä. Virossa lääkemarkkinoiden kasvu hidastui 1,3 prosenttiin viime vuoteen verrattuna. Latviassa lääkemarkkinat laskivat 10 prosenttia ja Liettuaassa 5,8 prosenttia. Markkinoiden lasku johtui henkilökohtaisen kulutuksen sekä lääkkeiden yksikkömyynnin vähenemisestä.

Puolassa lääkemarkkinoiden kasvu jatkui. Markkinat kasvoivat pääosin volyymin lisääntymisen seurauksena 12,6 prosenttia.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Pääasialliset tapahtumat 2009/10

Tamro-konserni jatkoi apteekkiverkostonsa kehittämistä avaamalla uusia apteekkeja ja tekemällä pienehköjä yritysostoja Norjassa, Baltian maissa ja Puolassa. Ruotsissa apteekkimarkkinat vapautuivat, suuri osa valtion omistamista apteekkeista myytiin huutokaupassa yksityisille sijoittajille ja uusien apteekkien perustaminen sallittiin. Tamro-konserni ei osallistunut apteekkien ostoon, mutta se aloitti oman apteekkiketjun kehittämisen.

Tamro-konsernin käsittelemä tukkukaupan volyyymi kasvoi uudelle ennätystasolle. Konsernissa aloitettiin nykyisen kapasiteetin laajentamiseen tähtääviä investointeja. Tamro sulki Tanskassa yhden jakelukeskuksistaan tehostaakseen logistiikkarakennetta.

Juha Koponen nimitettiin Tamro-konsernin toimitusjohtajaksi elokuusta 2009 alkaen. Jo Langmoen, Tamro-konsernin edellinen toimitusjohtaja, jäi tehtävästään eläkkeelle heinäkuussa 2009. Sakari Ahdekivi nimitettiin Tamro-konsernin talousjohtajaksi syyskuusta 2009 alkaen.



Taloudellinen kehitys 2009/10

Tamro-konsernin tilikauden 2009/10 liikevaihto oli 5 467 (5 534) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1,2 prosenttia edellisestä tilikaudesta, ja liikevaihdon lasku johtui pääosin valuuttakurssien vaihtelusta.

Tamro-konsernin liikevoitto laski 115 (139) miljoonaan euroon ja liikevoittomarginaali 2,1 (2,5) prosenttiin. Lasku johtui pääosin valuuttakurssien negatiivisesta vaikutuksesta, Ruotsin apteekkimarkkinoihin liittyvistä kuluista sekä viime vuoden tulosta parantaneista kertaluontoisista eristä. Tilikauden voitto oli 83 (93) miljoona euroa. Konsernin oman pääoman tuotto oli 28,9 (32,6) prosenttia ja omavaraisuusaste 24,0 (17,7) prosenttia.

341 000 omaa osaketta mitätöitiin hallituksen päätöksellä 6.2.2009.

Rahoitus

Tilivuotta 2009/2010 leimasi rahoitusmarkkinoiden yleinen epävakaisuus.

Yritystodistusmarkkinoilta – Tamron tärkeimmästä rahoituslähteestä ennen talouskriisiä – saatava rahoitus väheni rahoitusmarkkinoiden rauhattomuuden seurauksena. Tämän vuoksi Tamro käytti tärkeimpien yhteistyöpankkiensa kanssa sopimiaan valmiusluottolimiittejä erityisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Loppuvuodesta yritystodistusmarkkinoilta oli jälleen saatavissa lyhytaikaista rahoitusta.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana Tamro neuvotteli yhteistyöpankkiensa kanssa kolmevuotisen 150 miljoonan euron monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Järjestely korvaa aiemmat kahdenväliset, yhteensä 120 miljoonan euron, valmiusluottolimiitit, ja se allekirjoitettiin 3.2.2010. Konsernin likviditeetti pysyi hyvänä ja vahvistui edelleen vuoden loppua kohti.

Apteekkimarkkinoiden muutokset johtivat Ruotsin arvopaperistamisohjelman pienentämiseen 1 200 miljoonasta kruunusta 600 miljoonaan kruunuun.

Tilikauden lopussa konsernin nettovelka oli –31 (28) miljoonaa euroa. Efektiivinen nettovelka, johon sisältyvät tammikuussa myydyt 99 (175) miljoonan euron saatavat, oli 68 (203) miljoonaa euroa. Konsernin likvidit varat olivat 123 (138) miljoonaa euroa. Tammikuun 2010 lopussa käytettävissä oleva vapaa limiitti valmiusluottojärjestelyissä oli 120 (80) miljoonaa euroa ja arvopaperistamisohjelmissa 89 (60) miljoonaa euroa.

Konsernin velkaantumisaste parani –9,0 prosenttiin (11,8 prosenttia).

Vapaa kassavirta ja käyttöpääoma

Liiketoiminnan koko vuoden kassavirta oli 124 (123) miljoonaa euroa ennen nettokäyttöpääoman muutoksia ja investointeja. Nettokäyttöpääoman muutokset tuottivat –46 (78) miljoonan euron kassavirran. Nettoinvestointien vaikutus kassavirtaan oli –33 (–46) miljoonaa euroa. Tilikauden vapaa kassavirta oli 45 (155) miljoonaa euroa. Muutos selittyy valtaosin sillä, että arvopaperistamisohjelmia käytettiin konsernin vahvan likviditeetin vuoksi entistä vähemmän. Jos arvopaperistamisohjelmien käyttö olisi ollut edellisen tilikauden tasolla, vapaa kassavirta olisi ollut 122 miljoonaa euroa.

Rahoituskulut

Koko vuoden nettorahoituskulut olivat –5,1 (–13,4) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulujen pienentyminen johtuu osittain viimeisellä vuosineljänneksellä kirjatusta osinkotuotosta, osittain aiempaa alemmasta yleisestä korkotasosta sekä laskevasta keskimääräisestä velasta.

Investoinnit ja yrityskaupat

Konsernin tilikauden investoinnit ja liiketoimintaostot olivat 34 (57) miljoonaa euroa. Investointeja tehtiin pääosin vähittäiskaupparektorilla, ja ne muodostuivat liiketoimintaostoista ja apteekkien uudistamisesta sekä toiminnan tehostamiseen tähtäävistä parannuksista.

Liiketoiminnalliset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toimintaan liittyy strategisia riskejä, joista keskeisimpiä ovat lainsäädännölliset muutokset ja viranomaisten sääntelytoimet. Liiketoiminnallisia riskejä ovat muun muassa kilpailutilanteen muutokset ja IT-järjestelmien toimintavarmuuteen sekä kuljetusinfrastruktuurin saatavuuteen liittyvät riskit.

Konsernin pääasialliset varallisuus- ja vastuuriskit ovat mahdollinen varaston omaisuusvahinko sekä vastuu yhtiön oman toiminnan laadusta.

Operatiiviset riskit ja vakuutukset

Tamro-konsernin pääasialliset liiketoiminnalliset riskit ovat omaisuusvahingot, toiminnan keskeytys ja vastuuriskit. Tamro-konsernin operatiivisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja minimoida riskit, jotka liittyvät konsernin liiketoimintaan, varallisuuteen, ympäristöön ja henkilöstöön. Paikalliset liiketoimintayksiköt kantavat vastuun liiketoiminnallisista riskeistä ja niiden vähentämisestä. Liiketoimintayksiköt myös vastaavat siitä, että niillä on asianmukaiset liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat.

Jäljelle jääneet riskit katetaan vakuutuksilla siten kuin Tamro-konsernin johto ja hallitus ovat määrittäneet. Tamro Finance Oy hallinnoi kaikkia konsernitason vakuutuksia. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat itsenäisesti paikallisesti vaadittavia vakuutuksia.



Muutokset konsernirakenteessa

Tamron konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden aikana. Vähittäiskaupan laajentuminen jatkui Norjassa, Baltian maissa sekä Puolassa.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Henkilöstö ja organisaatio

Tilikauden 2009/10 aikana Tamro-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 5 516 (5 168) henkilöä. Heistä 40 prosenttia työskenteli Norjassa, 10 prosenttia Tanskassa, 10 prosenttia Liettuassa, 10 prosenttia Puolassa, 9 prosenttia Ruotsissa, 8 prosenttia Latviassa, 6 prosenttia Suomessa ja 6 prosenttia Virossa. Konsernin henkilöstöstä keskimäärin 59 prosenttia työskenteli vähittäiskaupan ja 41 prosenttia tukkukaupan tehtävissä.

Hallitus ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksen 28.2.2009 päätöksellä Dr Michael Majerus valittiin Tamro-konsernin hallituksen jäseneksi Dr Reinhard Ruppin tilalle. Dr Hans-Ulrich Kummer jäi pois hallituksesta, ja hänestä tuli Tamro-konsernin johtoryhmän jäsen.

1.4.2009 pidetyssä yhtiökokouksessa Tamro-konsernin hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Dr Bernd Scheifele valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Matti Elovaara, Mikael von Frenckell, Dr Lorenz Näger, Reimund Pohl, Dr Michael Majerus ja Øyvind Winther valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi.

1.8.2009 yhtiökokous nimitti Jo Langmoenin Tamro-konsernin hallituksen jäseneksi.

Huhtikuun 2009 yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajiksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy ja KHT-tilintarkastaja Anna-Maija Simola.

Hallitus

Dr. Bernd Scheifele	Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2001 Hallituksessa vuodesta 2000 s. 1958 Oikeustieteen tohtori Konsernijohtaja, HeidelbergCement AG
Matti Elovaara	Hallituksessa vuodesta 2003 s. 1939 Ekonomi, kauppaneuvos
Mikael von Frenckell	Hallituksessa vuodesta 1995 s. 1947 Valtiotieteiden maisteri, kauppaneuvos Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Jo Langmoen	Hallituksessa vuodesta 2009 s. 1949 Diplomi-insinööri
Dr. Michael Majerus	Hallituksessa vuodesta 2009 s. 1961 Taloustieteiden tohtori Talousjohtaja, PHOENIX Group
Dr. Lorenz Näger	Hallituksessa vuodesta 2000 s. 1960 Kauppatieteiden tohtori, MBA, Certified Tax Advisor Talousjohtaja, HeidelbergCement AG
Reimund Pohl	Hallituksessa vuodesta 2000 s. 1952 MBA Konsernijohtaja, PHOENIX Group

Tilintarkastajat

Anna-Maija Simola	KHT-tilintarkastaja ja KHT-yhteisö Ernst & Young Oy
--------------------------	---



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Järjestely kolmevuotisesta monivaluuttaisesta 150 miljoonan euron valmiusluottolimitistä allekirjoitettiin 3.2.2010 Nordea Pankin, Sampo Pankin ja DnB NOR Bank ASAn kanssa. Tamro-konserni täytti kaikki järjestelyn ehdot.

Yhtiökokouksen 3.2.2010 päätöksellä Øyvind Winther jäi pois Tamro-konsernin hallituksesta. Muutoksen jälkeen Tamro-konsernin hallitus koostuu seitsemästä jäsenestä. Yhtiökokous päätti myös jakaa kertyneistä voittovaroista 11,2 miljoonaa euroa osinkoina osakkeenomistajalle.



1.2.2009 – 31.1.2010

Vuosikertomus 2009

Tulevaisuudennäkymät 2010/11

Lääkemarkkinoiden odotetaan pysyvän vakaina ja kasvavan hiukan. Pohjoismaiden lääke­markkinoiden arvioidaan kasvavan keskimäärin 1–4 prosenttia paikallisissa valuutoissa. Baltian maissa markkinakasvun odotetaan pysyvän negatiivisena vaikean taloustilanteen vuoksi. Puolan lääke­markkinoiden arvioidaan jatkavan vakaata, noin 10 prosentin kasvuvauhtia.

Tamron operatiivisen toiminnan odotetaan jatkuvan edelleen vahvana ja vakaana. Toiminnan tehokkuus ja laatu sekä tiukka kustannuskuri ovat keskeisiä painopistealueita myös uudella tilikaudella. Tuloksen odotetaan parantuvan tilikaudella 2010/11 edellisvuoteen verrattuna. Tamro seuraa tiiviisti Ruotsin lääkkeiden tukku- ja vähittäismarkkinoiden muutoksia. Tamro avaa ensimmäiset uudet apteekkinsa Ruotsiin ja jatkaa samalla strategisten vaihtoehtojen arviointia.

Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.2.2009- 31.1.2010	%	1.2.2008- 31.1.2009	%
LIIVEVAIHTO	1	5 467 236	100,0	5 534 405	100,0
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2	140		5 735	
Materiaalit ja palvelut	3	4 958 474		5 037 543	
Henkilöstökulut	4	242 474		226 741	
Poistot ja arvonalentumiset	5	39 664		37 051	
Liiketoiminnan muut kulut	6	111 895		99 540	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		5 352 507		5 400 875	
LIIVEVOITTO		114 869	2,1	139 265	2,5
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-5 067		-13 396	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	10	-67		3	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ JA VEROJA		109 735	2,0	125 872	2,3
Tuloverot	8	-25 996		-32 356	
Vähemmistön osuus		-376		-686	
TILIKAUDEN VOITTO		83 363	1,5	92 830	1,7

Konsernin tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2010	%	31.1.2009	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	9	9 767		9 393	
Liikearvo	9	161 473		157 968	
Konserniliikearvo	9	13 975		13 388	
Aineelliset hyödykkeet	9	147 670		146 437	
SIJOTUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		45		42	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	10	15 232		14 986	
Muut osakkeet ja osuudet	10	235		214	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		348 397	24,4	342 428	25,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus		379 544		373 910	
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	11	20 458		20 942	
Lyhytaikaiset saamiset	12	557 334		465 941	
Rahoitusarvopaperit		55 427		25 029	
Rahat ja pankkisaamiset		67 256		113 161	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 080 019	75,6	998 983	74,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 428 416	100,0	1 341 411	100,0

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2010	%	31.1.2009	%
OMA PÄÄOMA	15				
Osakepääoma	14	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 641		5 641	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Muut rahastot		87		99	
Kertyneet voittovarot		137 117		21 224	
Tilikauden voitto		83 363		92 830	
		342 138	24,0	235 724	17,6
Vähemmistöosuus		929	0,1	1 116	0,1
PAKOLLISET VARAUKSET	16	1 259	0,1	1 533	0,1
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	54 944		64 102	
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	1 029 146		1 038 936	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 084 090	75,9	1 103 038	82,2
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 428 416	100,0	1 341 411	100,0

Konsernin rahoituslaskelma

(miljoonaa euroa)	1.2.2009 - 31.1.2010	1.2.2008 - 31.1.2009
Liikevoitto	118,4	133,0
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	40,9	35,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	-9,3	-20,9
Muut tuotot ja kulut	-0,3	-9,4
Verot	-25,5	-14,9
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSIA	124,2	123,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	6,0	0,4
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-78,7	-3,4
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	26,6	81,1
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET	-46,1	78,1
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	78,1	201,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33,9	-57,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	1,0	10,9
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-32,9	-46,1
VAPAA KASSAVIRTA	45,2	155,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-9,7	31,9
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-66,0	100,3
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	2,7	-2,0
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	11,1	-25,0
Maksetut osingot	0,0	-160,3
Muuntoerot ja muut muutokset	0,0	0,1
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-61,9	-55,0
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	-16,7	100,1
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	138,2	38,6
VALUUTTAKURSSIEN VAIKUTUKSET	1,2	-0,5
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	122,7	138,2

Vuoden 2008/09 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin väheneminen 14,3 miljoonalla eurolla. Vuoden 2009/10 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin väheneminen 76,9 miljoonalla eurolla. Arvopaperistamisohjelmien vähentynyt käyttö pois lukien vapaa kassavirta olisi ollut 122,1 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.2.2009 - 31.1.2010	%	1.2.2008 - 31.1.2009	%
LIKEVAIHTO	23	1 106 115	100,0	1 068 108	100,0
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	24	0		1 704	
Materiaalit ja palvelut	25	1 055 408		1 022 040	
Henkilöstökulut	26	20 120		19 564	
Poistot ja arvonalentumiset	27	4 178		4 215	
Liiketoiminnan muut kulut	28	11 370		9 187	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		1 091 076		1 055 006	
LIKEVOITTO		15 039	1,4	14 806	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut	29	-1 770		83 857	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		13 269	1,2	98 663	9,2
Satunnaiset erät	30	0		-9 214	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		13 269	1,2	89 449	8,4
Tilinpäätössiirrot	31	882		881	
Tuloverot	32	-2 633		794	
TILIKAUDEN VOITTO		11 518	1,0	91 124	8,5

Emoyhtiön tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2010	%	31.1.2009	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	33	3 703		3 994	
Liikearvo	33	0		0	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	33	41 911		42 344	
SIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	34	426 125		426 182	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	10	15 126		14 814	
Muut osakkeet ja osuudet	35	137		119	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		487 002	72,2	487 453	68,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
VAIHTO-OMAISUUS		89 518		86 968	
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	36	407		279	
Lyhytaikaiset saamiset	37	66 659		135 659	
Rahoitusarvopaperit		57		56	
Rahat ja pankkisaamiset		30 992		245	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		187 633	27,8	223 207	31,4
VASTAAVAA YHTEENSÄ		674 635	100,0	710 660	100,0
(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2010	%	31.1.2009	%
OMA PÄÄOMA	39				
Osakepääoma		114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 640		5 640	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Kertyneet voittovarot		92 274		870	
Tilikauden voitto		11 518		91 124	
		225 362	33,4	213 564	30,1
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero	40	21 919	3,2	22 801	3,2
PAKOLLISET VARAUKSET	41	200	0,0	557	0,1
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	42	10 000	1,5	20 000	2,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	43	417 154	61,8	453 738	63,8
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		674 635	100,0	710 660	100,0

Emoyhtiön rahoituslaskelma

(miljoonaa euroa)	1.2.2009 - 31.1.2010	1.2.2008 - 31.1.2009
Liikevoitto	15,0	14,8
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	4,2	4,2
Rahoituksen tuotot ja kulut	-6,0	84,1
Muut tuotot ja kulut	-0,3	-1,0
Verot	-1,9	-1,9
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSIA	11,0	100,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-2,6	-1,1
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-3,3	6,7
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	13,9	-1,6
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET	8,0	4,0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	19,0	104,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4,1	-4,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	0,3	3,6
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-3,8	-1,2
VAPAA KASSAVIRTA	15,2	103,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-10,0	0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-39,0	63,5
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-0,3	20,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	74,0	-37,1
Konserniavustukset	-9,2	-5,9
Maksetut osingot	0,0	-160,3
Muut muutokset	0,0	0,1
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	15,5	-119,7
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	30,7	-16,7
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	0,3	17,0
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	31,0	0,3

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

Tamro kuuluu Phoenix-konserniin, jonka emoyhtiö on Phoenix Pharmahandel GmbH & Co KG, kotipaikka Mannheim, Saksa. Phoenix-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 2008/09 on saatavilla internet-osoitteessa www.phoenixgmbh.eu.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä pienempiä pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällytettävillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta oikean ja riittävän kuvan antamisesta konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Osuutta ZAO Rostan vuosituloksesta ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen, koska tarpeellisia tietoja ei ole mahdollista saada tilinpäätökseen laatimiselle säädettyssä määräajassa. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus oikean ja riittävän kuvan antamiseen konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta on epäolennainen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco AS:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Hankintamenomenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus kohdistetaan tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eräänään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa. Konsernipassiiva tuloutetaan sen vaikutusaikana.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskimurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskimurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön ruotsalaiselta tytäryhtiöltä olevan oman pääoman luonteisen pitkäaikaisen lainasaamisen kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jollei esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on 1. helmikuuta – 31. tammikuuta.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistussuhteen suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavin poistoajoin:

aineettomat oikeudet	5-10 vuotta
liikearvo	5-10 vuotta
konserniliikearvo	5-20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5-7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
koneet ja kalusto	3-10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniliikearvo Norjassa, Eestissä, Liettuassa ja Puolassa poistetaan 10-20 vuodessa, koska niiden vaikutusajan katsotaan olevan vähintään 10 vuotta.

Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varistorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenuon ja on poistettu suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluna. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalisenssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintamenuo poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienet ohjelmisto-ostot on kirjattu vuosikuluksi. Merkittävät oman ja ostetun ohjelmistotyön menot on aktivoitu taseeseen.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Rahoitusinstrumentteihin sisältyvät joukkovelkakirjat on arvostettu ylikurssin jaksotuksella huomioituaan hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon. Konsernissa ei ole tilikauden päättyessä merkittäviä pitkäaikaisia sijoituksia rahoitusinstrumentteihin.

Johdannaisinstrumentit

Valuuttajohdannaisia käytetään konsernin sisäisten lyhytaikaisten laina- ja saamissuhteiden suojaamiseen ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoituspolitiikan mukaisesti omanpääoman ehtoisia eriä ei suojata. Valuuttajohdannaispöytäkirjat arvostetaan tilinpäätöshetken valuuttakurssilla tuloslaskelmaan ja taseeseen ja niihin liittyvä korkoero jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tulokseen.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskkurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaispöytäkirjat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin tai saamisiin, mikäli rahasto on ylijäämäinen. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat suurelta osin työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero. Emoyhtiössä suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtoina. Kertyneet suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisajankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä pysyvien vastaavien myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pysyvien vastaavien myyntivoitoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu ns. epäsuoraa menetelmää käyttäen, jossa tuloslaskelman osoittamaa tulosta on oikaistu ei-rahamääräisillä erillä. Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Konsernista poistuneiden yritysten tuloslaskelma- ja tasevaikutus on eliminoitu kullakin rivillä rahoituslaskelmassa. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita, huomioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kauppahinnan määräisenä.

Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonissa euroissa.



Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2010

31.1.2009

KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA

Markkina-alueittain:		
Ruotsi	1 496,4	1 514,2
Tanska	1 474,7	1 486,5
Suomi	1 098,3	1 074,2
Norja	761,4	740,7
Puola	290,6	368,0
Baltian maat	267,3	300,0
Muut maat	78,5	50,8
	5 467,2	5 534,4
Yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	1 480,3	1 496,2
Tamro Tanska	1 615,6	1 600,2
Tamro Suomi	1 106,1	1 068,1
Tamro Norja	775,8	756,8
Tamro Puola	290,7	368,4
Tamro Baltia	278,5	307,6
Eliminoinnit	-79,8	-62,9
	5 467,2	5 534,4

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitto	140	5 735
-------------------------------	-----	-------

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	4 934 623	4 988 292
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-5 634	17 761
Ulkopuoliset palvelut	29 485	31 490
Materiaalit ja palvelut yhteensä	4 958 474	5 037 543

4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	470	462
Tamro Tanska	555	596
Tamro Suomi	343	340
Tamro Norja	2 197	2 065
Tamro Puola	578	451
Tamro Baltia	1 335	1 219
Muut	38	35
	5 516	5 168
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	195 979	184 829
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	17 560	13 498
Muut henkilösivukulut	28 935	28 414
	242 474	226 741
Hallitukset ja toimitusjohtajat:		
Palkat ja palkkiot	3 409	3 537

Konsernilla ei ole suuruudeltaan olennaisia johdolle annettuja eläkesitoumuksia.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	2 084	1 227
Liikearvo	15 347	14 764
Konserniliikearvo	926	520
Muut pitkävaikutteiset menot	295	274
Rakennukset	8 593	8 248
Koneet ja kalusto	12 418	12 016
Muut aineelliset hyödykkeet	1	2
	39 664	37 051

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Rakennusten ja kaluston korjaus- ja ylläpitokulut	30 139	28 680
Vuokratkulut	28 148	23 861
Hallinnon kulut	22 210	18 721
Koulutus- ja muut henkilöstön kulut	14 783	14 780
Muut liiketoiminnan kulut	16 615	13 498
	111 895	99 540
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	624	515
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut	15	30
Veroneuvonta	171	103
Muut palvelut	133	221
	943	869

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	4 042	6
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 503	2 904
Muut rahoitustuotot	266	136
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-4 500	-10 137
Muut rahoituskulut	-6 421	-5 043
Kurssierot, netto	43	-1 262
	-5 067	-13 396

8. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-3 003	-2 793
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-26 542	-27 925
	-29 545	-30 718
Aikaisempien tilikausien verot:	1 587	779
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa <u>20</u>	1 962	-2 417
Tuloverot yhteensä	-25 996	-32 356

KONSERNITASEEN LIITETIEDOT
9. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet				
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo (1)	Muut pitkä- vaikut- - teiset menot		Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	Ennakkoma- ksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankintameno 1.2.2009	14 397	226 221	67 209	3 821	211	8 871	167 545	135 740	126	3 038
Lisäykset	1 882	9 451	732	1	620	1 154	5 500	10 813	0	3 171
Vähennykset	-300	0	0	-54	0	0	-348	-2 517	0	-988
Muu muutos	2	-1	-2	271	0	0	475	1 070	0	-1 754
Muuntoerot	487	13 979	988	162	0	180	4 364	7 181	13	110
Hankintameno 31.1.2010	16 468	249 650	68 927	4 201	831	10 205	177 536	152 287	139	3 577
Kertyneet poistot 1.2.2009	-6 392	-68 253	-53 821	-2 644	0	0	-72 774	-98 861	-23	0
Tilikauden poisto ja arvon alennukset	-2 084	-15 347	-926	-295	0	0	-8 593	-12 418	-1	0
Lisäykset	-41	0	0	0	0	0	-172	-496	0	0
Vähennysten kert. poistot	180	0	0	45	0	0	288	2 129	0	0
Muu muutos	-2	0	0	-57	0	0	-66	125	0	0
Muuntoerot	-283	-4 577	-205	-160	0	0	-2 372	-5 612	-3	0
Kertyneet poistot 31.1.2010	-8 622	-88 177	-54 952	-3 111	0	0	-83 689	-115 133	-27	0
Arvonkorotukset 1.2.2009 & 31.1.2010						420	2 355			
Kirjanpitoarvo 31.1.2010	7 846	161 473	13 975	1 090	831	10 625	96 202	37 154	112	3 577
Kirjanpitoarvo 31.1.2009	8 005	157 968	13 388	1 177	211	9 291	97 126	36 879	103	3 038

(1) Sisältää konserniliikearvon ja -reservin tiedot yhteensä. Konserniliikearvon hankintameno 1.2.2009 oli 73 028 000 euroa ja kertyneet poistot -57 094 000 euroa.

Konsernireservin hankintameno 1.2.2009 oli -5 819 000 euroa ja kertyneet vähennykset 3 273 000 euroa.

Konserniliikearvon tilikauden poistot ovat -2 381 000 euroa

ja konsernireservin tuloutukset 1 455 000 euroa. Konserniliikearvon kirjanpitoarvo 31.1.2009 oli 15 934 000 euroa ja konsernireservin -2 546 000 euroa.

Konserniliikearvon kirjanpitoarvo 31.1.2010 oli 15 066 000 euroa ja konsernireservin -1 091 000 euroa.

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu.

Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

10. OSAKKUUSYRITYKSET

	31.1.2010	31.1.2009
Vuoden alussa	14 986	17 138
Uudet osakkuusyhtiöt	312	-
Myydyt osakkuusyhtiöt	-	-44
Tytäryhtiöiksi muutetut osakkuusyhtiöt	-	-1 994
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	-67	3
Saadut osingot	-	-106
Muu muutos	1	-11
Vuoden lopussa	15 232	14 986
	Konsernin	Emoyhtiön
	omistusosuus	omistusosuus
	-%	-%
OÜ Mai Apteek, Pärnu, Viro	49,0	-
ZAO Rosta, Moskova, Venäjä	42,5	42,5
Pharmac Finland Oy, Vantaa, Suomi	35,5	35,5
<p>Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä lukuunottamatta ZAO Rostaa, josta tarpeellisia tietoja ei ole mahdollista saada tilinpäätöksen laatimiselle säädetyssä määräajassa. Osakkuusyhtiöihin sisältyy vielä poistamatta olevaa konserniaktiivaa 454 725 euroa.</p>		
Muut osakkeet ja osuudet		
Golf-osakkeet	83	
Puhelinosuustodistukset ja vuokralliittymät	7	
Kiinteistö- ja muut yhtiöt	145	
	235	

Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2010

31.1.2009

KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Eläkesaamiset	18 636	19 885
Saamiset osakkuusyrityksiltä	1 561	1 057
Lainasaamiset	261	-
	20 458	20 942

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	512 602	417 211
Lainasaamiset	3 913	3 674
Siirtosaamiset	14 392	19 205
Muut saamiset	22 349	25 851
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Osinkosaamiset	4 038	-
Korkosaamiset	30	-
Myyntisaamiset	10	-
	557 334	465 941

Konsernilla on käytössään arvopaperistamisjärjestelyjä, jotka mahdollistavat tiettyjen myyntisaamisten myynnin ilman takautumisoikeutta ja siten konsernin taseen ulkopuolelle. Ruotsalaisen Tamro AB:n ohjelman koko on 600 miljoonaa ruotsin kruunua (59 milj. euroa) ja tanskalaisen Nomeco A/S:n 1,050 miljoonaa tanskan kruunua (141 milj. euroa). Myydyistä saatavista vastaanotetut kauppahinnat vuoden lopussa olivat vastaavasti SEK 0 (EUR 0) miljoonaa ja DKK 734 (EUR 99) miljoonaa. Saatavien myyntiin liittyvät varaukset ovat raportoitu muissa lyhytaikaisissa saamisissa. Järjestelyihin liittyvät juoksevat kulut raportoidaan rahoituskuluissa.

13. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Ennakkomaksut	8 081	12 954
Verojaksotus	522	4 712
Muut tuotot	1 687	379
Rahoituserät	249	205
Muut siirtosaamiset	3 853	955
Yhteensä	14 392	19 205

14. OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma 31.1.2010 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Phoenix-konserni omisti kaikki liikkeellä olevat osakkeet tilinpäätöshetkellä.

15. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2008	114 837	5 641	1 093	99	214 231	335 901
Osingonjako					-160 295	-160 295
Tilikauden voitto					92 830	92 830
Muuntoero					-32 815	-32 815
Muu muutos					103	103
Oma pääoma 31.1.2009	114 837	5 641	1 093	99	114 054	235 724
Osingonjako						0
Tilikauden voitto					83 363	83 363
Muuntoero					22 722	22 722
Siirrot oman pääoman erien välillä				-12	12	0
Muu muutos					329	329
Oma pääoma 31.1.2010	114 837	5 641	1 093	87	220 480	342 138
					31.1.2010	31.1.2009

16. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	1 059	1 333
Muut pakolliset varaukset	200	200
	1 259	1 533

17. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Eläkelainat	21 678	31 011
Laskennallinen verovelka	33 266	33 091
	54 944	64 102
Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:		
Eläkelainat	11 678	11 011

Eläkelainoista 11 678 000 (11 011 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

18. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta ja korolliset ennakkomaksut	60 128	125 185
Eläkelainat	10 000	10 000
Ostovelat	829 414	779 026
Siirtovelat	91 441	75 104
Muut lyhytaikaiset velat	38 163	49 621
	1 029 146	1 038 936
	31.1.2010	31.1.2009

19. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	37 088	30 412
Verojaksotus	36 843	30 947
Asiakasalennukset ja -bonukset	1 366	1 169
Vuokratulot	408	456
Rahoituserät	1	16
Muut siirtovelat	15 735	12 104
Yhteensä	91 441	75 104

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

	1.2.08	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.1.09
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	37 450	1 267		-2 753	35 964
	37 450	1 267	0	-2 753	35 964
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	268	-131	0	0	399
Muut ajoituserot	5 046	1 281	0	234	3 531
	5 314	1 150	0	234	3 930
Laskennalliset verovelat(+) / verosaamiset(-), netto	32 136	2 417	0	-2 519	32 034
	1.2.09	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.1.10
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	35 964	-1 033	0	1 840	36 771
	35 964	-1 033	0	1 840	36 771
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	399	-500	0	0	899
Muut ajoituserot	3 531	-429	0	-207	4 167
	3 930	-929	0	-207	5 066
Laskennalliset verovelat(+) / verosaamiset(-), netto	32 034	-1 962	0	1 633	31 705
Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu.					

Liitetiedot

MUUT LIITETIEDOT

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2010

31.1.2009

21. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Omista veloista (1)	39 841	39 841
Takaukset		
Muiden puolesta	403	239
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	1 099	1 151
Yli vuoden kuluttua	1 124	803
Vuokravastuut	118 186	86 329
Muut vastuut	19	5
	120 428	88 288
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:		
Kiinnitykset (1)	20 000	30 000

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	324 777	394 270
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	-337	176

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

31.1.2010

31.1.2009

TAMRO OYJ

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

23. LIIKEVAIHTO

Markkina-alueittain:		
Suomi	1 100 017	1 067 242
Baltian maat	397	489
Ruotsi	5 701	377
	1 106 115	1 068 108

24. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	1 704
-------------------------------	---	-------

25. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 048 310	1 018 085
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	2 462	-420
Ulkopuoliset palvelut	4 636	4 375
	1 055 408	1 022 040

26. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	17 061	15 601
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	2 677	2 694
Muut henkilösivukulut	382	1 269
	20 120	19 564
Hallitus ja toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	1 161	1 055
Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	343	369

27. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	31.1.2010	31.1.2009
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	978	641
Liikearvo	0	511
Muut pitkävaikutteiset menot	1	1
Rakennukset	1 895	1 866
Koneet ja kalusto	1 304	1 196
	4 178	4 215

28. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Rakennusten ja kaluston korjaus- ja ylläpitokulut	3 911	4 325
Koulutus- ja muut henkilöstön kulut	886	2 249
Vuokratulot	2 122	1 831
Muut liiketoiminnan kulut	4 451	782
	11 370	9 187
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	153	124
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut	0	1
Veroneuvonta	68	58
Muut palvelut	45	27
	266	210

29. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	4 042	90 263
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 808	4 459
Muut rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-4 781	-9 692
Muut rahoituskulut	-2 807	-177
Kurssierot, netto	-32	-996
	-1 770	83 857
Konserniyrityksiltä		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 675	3 945
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-2 843	-7 763
	-1 168	-3 818

30. SATUNNAISET ERÄT

Konserniavustukset	0	-9 214
--------------------	---	--------

31. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	21	-383
Liikearvo	0	511
Rakennukset	798	685
Koneet ja kalusto	63	68
	882	881

Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2010

31.1.2009

32. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 510	836
Laskennallisen verovelan muutos	-123	-42
	-2 633	794

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

33. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Ennak- ko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Maa- ko- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankintameno 1.2.2009	5 495	39 595	18	212	928	60 312	9 446	303	357
Lisäykset	68			676	1 154	106	1 795	15	309
Vähennykset				-55					-613
Muu muutos									
Hankintameno 31.1.2010	5 563	39 595	18	833	2 082	60 418	11 241	318	53
Kertyneet poistot 1.2.2009	-1 727	-39 595	-5	0	0	-25 407	-6 370	0	0
Tilikauden poisto	-978	0	-1			-1 895	-1 304		
Vähennysten kert. poistot									
Muu muutos									
Kertyneet poistot 31.1.2010	-2 705	-39 595	-6	0	0	-27 302	-7 674	0	0
Arvonkorotukset 1.2.2009 & 31.1.2010					420	2 355			
Kirjanpitoarvo 31.1.2010	2 858	0	12	833	2 502	35 471	3 567	318	53
Kirjanpitoarvo 31.1.2009	3 768	0	13	212	1 348	37 260	3 076	303	357

34. OSUJEDT SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Hankintameno 1.2.2009		426 182					
Muutokset		-57					
Hankintameno 31.1.2010		426 125					
Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		
		omistus- ja äänivallasta %	omasta pääomasta		Lukumäärä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Nomeco A/S	Kööpenhamina, Tanskaskassa	100	144 842	100	7 200 000	19 322	197 155
Forex A/S	Silkeborg, Tanska	100	573	-	-	-	-
Tamro Sweden AB	Göteborg, Ruotsi	100	13 783	100	1 000	11	34 418
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	121 511	-	-	-	-
Ada AB	Göteborg, Ruotsi	100	175	-	-	-	-
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	17 274	100	215	1 879	1 376
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	436	100	163	163	895
Hansa Pharma SIA	Riika, Latvia	100	2 351	-	-	-	-
Koduapteek OÜ	Tallinna, Viro	100	-1 182	-	-	-	-
Linker Trading OÜ	Saue, Viro	100	0	-	-	-	-
Maxer Nordic OÜ	Saue, Viro	100	0	-	-	-	-
Probonus OÜ	Saue, Viro	100	0	-	-	-	-
Multiman OÜ	Saue, Viro	100	0	-	-	-	-
Phoenix Pharma Polska Sp.z.o.o.	Varsova, Puola	100	23 933	-	-	-	-
MFB Farmacja Sp.z.o.o.	Plock, Puola	100	24	-	-	-	-
Medico-Farm 2 Sp. z o.o.	Olkusz, Puola	100	120	-	-	-	-
4 Pharma Sp. z o.o.	Gdańsk, Puola	70	118	-	-	-	-
Apteka Prywatna Sp. z o.o.	Bielsko-Biala, Puola	100	-32	-	-	-	-
Omnigena A Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100	257	-	-	-	-
Pharm Express Sp. z o.o.	Wroclaw, Puola	100	786	-	-	-	-
Pharm Express Sp. z o.o. sp.j.	Varsova, Puola	100	-232	-	-	-	-
UTA Pharma Sp. Z o.o.	Varsova, Puola	100	-80	-	-	-	-
UAB Tamro	Kaunas, Liettua	100	38 913	100	51 810	6 002	30 537
UAB Vaistine	Kaunas, Liettua	100	20 723	-	-	-	-
UAB Atgaivos vaistine	Alytus, Liettua	86	59	-	-	-	-

UAB Dainu vaistine	Siauliai, Liettua	86	170	-	-	-	-
UAB Pagalbos vaistine	Kaunas, Liettua	67	48	-	-	-	-
Apokjeden AS	Skårer, Norja	100	129 383	100	1 083 691	13 419	131 328
Apokjeden Distribusjon AS	Skårer, Norja	100	53 022	-	-	-	-
Apotek 1 Norge AS	Skårer, Norja	100	169 334	-	-	-	-
Tamro Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	21 238	100	5 500	352	530
OOO Tamro	Moskova, Venäjä	100	3	100	1	0	0
Tamro Finance Oy	Vantaa, Suomi	100	37 863	99	99	990	29 700
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	168	100	100 000	100	170
							426 109
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							16
							426 125

35. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

		Kirjanpitoarvo
Golf-osakkeet		83
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät		7
Kiinteistö- ja muut yhtiöt		47
		137
	31.1.2010	31.1.2009

36. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset	261	10
Laskennallinen verosaaminen	146	269
	407	279

37. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	52 311	48 586
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	9 205	82 961
Osinkosaamiset	4 038	0
Siirtosaamiset	1 105	4 112
	66 659	135 659
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 499	1 227
Siirtosaamiset	262	338
Lainasaamiset	0	80 000
Muut lyhytaikaiset saamiset	7 444	1 396
	9 205	82 961

38. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT

Verojaksotus	0	2 429
Rahoituserät	197	196
Ennakkomaksut	430	374
Muut tuotot	478	1 113
Yhteensä	1 105	4 112

39. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2008	114 837	5 640	1 093	161 061	282 631
Osingonjako				-160 295	-160 295
Tilikauden voitto				91 124	91 124
Muu muutos				104	104
Oma pääoma 31.1.2009	114 837	5 640	1 093	91 994	213 564
Osingonjako					0
Tilikauden voitto				11 518	11 518
Muu muutos				280	280
Oma pääoma 31.1.2010	114 837	5 640	1 093	103 792	225 362
				31.1.2010	31.1.2009

40. POISTOERO

Suunnitelman ylittävät poistot		
Aineettomat oikeudet	495	517
Liikearvo	0	0
Rakennukset	21 741	22 538
Koneet ja kalusto	-317	-254
	21 919	22 801

41. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	0	357
Muut pakolliset varaukset	200	200
	200	557

42. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Eläkelainat	10 000	20 000
-------------	--------	--------

43. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta ja korolliset ennakkomaksut	46 363	115 439
Ostovelat	159 498	148 765
Velat saman konsernin yrityksille	197 469	173 601
Siirtovelat	13 480	12 596
Muut lyhytaikaiset velat	344	3 337
	417 154	453 738
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	6 061	3 272
Siirtovelat	522	9 340
Muut lyhytaikaiset velat	190 886	160 989
	197 469	173 601

44. SIIRTOVELKoihin sisältyvät oleennaiset erät

Henkilöstökulut	5 480	4 887
Verojaksotus	577	
Muut siirtovelat	7 423	7 709
Yhteensä	13 480	12 596

MUUT EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

45. VASTUUSITOUMUKSET	31.1.2010	31.1.2009
Kiinnitykset (1)		
Omista veloista	39 841	39 841
Takaukset (2)		
Tytäryhtiöiden puolesta	544 496	579 401
Muiden puolesta	150	0
	544 646	579 401
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	763	842
Yli vuoden kuluttua	790	533
Vuokravastuut	1 966	2 815
	3 519	4 190
(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys	20 000	30 000

(2) Emoyhtiö on antanut takauksen Tamro Finance Oy:n liikkeellelaskemille yritystodistuksille Suomessa ja Ruotsissa. Suomalaisen yritystodistusohjelman koko on 300 milj. euroa ja ruotsalaisen ohjelman 1 000 milj. ruotsin kruunua. Tilikauden lopussa yritystodistuksia oli Suomessa liikkeellä 15 milj. euron (8,5) edestä. Ruotsissa yritystodistuksia ei ollut liikkeellä tilikausien lopussa.

Emoyhtiö on antanut tytäryhtiöilleen ja niiden puolesta Letter of Comfort -tyyppisiä sitoumuksia.

46. JOHDANNAISSOPIMUKSET**31.1.2010****31.1.2009**

Johdannaissopimukset - nimellisarvot

Valuuttajohdannaiset

Valuuttatermiinit

0

70 450

Johdannaissopimukset - käyvät arvot

Valuuttajohdannaiset

Valuuttatermiinit

0

0

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.



Voitonjakoehdotus

Tamro Oyj:n tilikauden voitto	11 517 982,36 euroa
Voitto edellisiltä tilikausilta	92 274 403,85 euroa
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	103 792 386,21 euroa
Hallitus ehdottaa, että -osinkoa ei jaeta ja että käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	103 792 386,21 euroa

Vantaalla 31. maaliskuuta 2010

Bernd Scheifele
puheenjohtaja

Matti Elovaara

Mikael von Frenckell

Lorenz Näger

Reimund Pohl

Michael Majerus

Jo Langmoen

Juha Koponen
toimitusjohtaja



Tilintarkastuskertomus

Tamro Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.2.2009 - 31.1.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia asioita.

Tilintarkastus on suoritettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto

Lausuntona esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla 31. maaliskuuta 2010

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Anna-Maija Simola
KHT

Eija Niemi-Nikkola
KHT

Tunnusluvut

	2009/10	2008/09	2007/08
TULOSLASKELMA, miljoonaa euroa			
Liikevaihto	5 467,2	5 534,4	5 605,2
Muut liiketoiminnan tuotot	0,1	5,7	3,6
Liiketoiminnan kulut	-5 312,7	-5 363,7	-5 454,1
Poistot	-39,7	-37,1	-32,3
Liikevoitto	114,9	139,3	122,4
Rahoituksen tuotot ja kulut	-5,1	-13,4	-1,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	0,0	0,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	109,7	125,9	120,8
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	109,7	125,9	120,8
Tuloverot ja vähemmistö	-26,3	-33,1	-32,0
Tilikauden voitto	83,4	92,8	88,8
TASE, miljoonaa euroa			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	332,9	327,2	322,9
Pitkäaikaiset sijoitukset	15,5	15,2	17,5
Vaihto-omaisuus	379,5	373,9	391,7
Saamiset	577,8	486,9	504,6
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	122,7	138,2	38,6
Oma pääoma	342,1	235,7	335,9
Vähemmistö	0,9	1,1	0,3
Pakolliset varaukset	1,3	1,5	1,6
Pitkäaikaiset velat (1)	54,9	64,1	45,3
Lyhytaikaiset velat (1)	1 029,2	1 039,0	892,2
Taseen loppusumma	1 428,4	1 341,4	1 275,3

AVAINLUVUT

Liikevaihdon muutos, %	-1,2	-1,3	2,6
Liikevoitto, %	2,1	2,5	2,2
Voittoprosentti, %	2,0	2,3	2,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	28,8	36,0	32,0
Oman pääoman tuotto, %	28,9	32,6	25,1
Vapaa kassavirta, milj. euroa	45,2	155,1	116,0
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	418,9	394,3	405,8
Nettovelat, milj. euroa	-30,9	28,0	10,8
Velkaantumisaste, %	-9,0	11,8	3,2
Korkokate	11,0	9,3	13,5
Omavaraisuusaste, %	24,0	17,7	26,4

OSAKEKOHTAISET TIEDOT (2)

Osakemäärä lopussa, milj. kpl	114,5	114,5	114,5
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	114,5	114,5	114,5
Tulos per osake, euroa	0,73	0,81	0,78
Osinko per osake, euroa	0,00	1,40	1,75
Osinko per tulos, %	0	173	224
Oma pääoma per osake, euroa	3,00	2,07	2,94

MUUT TIEDOT

Investoinnit, milj. euroa	33,9	57,0	37,1
osuutena liikevaihdosta, %	0,6	1,0	0,7
Henkilöstö keskimäärin	5 516	5 168	4 736

(1) Laskennalliset verovelat on esitetty pitkäaikaisina velkoina, ja vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti.

(2) Omat osakkeet vähennetty.

Tunnuslukujen laskentakaavat

VOITTOPROSENTTI

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja liikevaihdolla.

PÖRSSIVAIHTO, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

SIJOITETTU PÄÄOMA

Konsernin sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat. Yksiköissä luku lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussuoritukset.

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO 1)

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman keskiarvolla. Yksiköissä jaetaan liikevoitto yksikön sijoitetun pääoman keskiarvolla.

TULOS/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä. Omien osakkeiden lukumäärä vähennetään hankintahetkestä eteenpäin.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla.

OSINKO/TULOS 2)

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella. Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painoitettua keskiarvoa.

VAPAA KASSAVIRTA

Katso Rahoituslaskelma

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

NETTOVELAT

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

OMA PÄÄOMA/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12.

VELKAANTUMISASTE 1)

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja vähemmistöosuuden summalla.

P/E-LUKU

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi tuloksella osaketta kohden.

KORKOKATE

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä.

OMAVARAISUUSASTE 1)

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

INVESTOINNIT

Sisälten hankittujen yritysten kauppahinnat.

OSAKKEEN KESKIKURSSI

Lasketaan jakamalla osakkeen pörssivaihdon arvo kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

OSAKEANTIOIKAISUT

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

1) Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu.

2) Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painotettua keskiarvoa.

Kehitys neljännesvuosittain

Taulukkojen luvut eivät ole tilintarkastettuja.

	11/09- 01/10 2009	8-10 2009	5-7 2009	2-4 2009	02/09- 01/10 2009	02/08- 01/09 2008	Muutos %
LIIKEVAIHTO							
(miljoonaa euroa)							
Tamro Ruotsi	384,3	379,1	363,1	353,9	1 480,3	1 496,2	-1,1
Tamro Tanska	411,2	397,4	413,4	393,6	1 615,6	1 600,2	1,0
Tamro Suomi	283,9	275,6	268,2	278,5	1 106,1	1 068,1	3,6
Tamro Norja	209,2	197,0	193,6	176,1	775,8	756,8	2,5
Tamro Viro	22,1	19,5	19,2	20,9	81,7	83,1	-1,7
Tamro Latvia	30,8	27,0	25,0	27,4	110,3	118,9	-7,2
Tamro Liettua	21,6	20,1	20,9	23,9	86,5	105,6	-18,1
Tamro Puola	75,5	74,6	70,7	69,9	290,7	368,4	-21,1
Muu ja konsernin sisäinen	-22,6	-20,3	-18,3	-18,8	-79,8	-62,9	26,9
Konserni yhteensä	1 416,0	1 370,0	1 355,8	1 325,4	5 467,2	5 534,4	-1,2
HENKILÖSTÖ							
Tamro Ruotsi	507	472	454	446	470	462	1,7
Tamro Tanska	553	553	557	561	555	596	-6,9
Tamro Suomi	348	347	351	327	343	340	0,9
Tamro Norja	2 195	2 222	2 214	2 167	2 197	2 065	6,4
Tamro Viro	338	354	344	331	341	319	6,9
Tamro Latvia	389	402	432	444	417	417	0,0
Tamro Liettua	544	578	585	605	577	483	19,5
Tamro Puola	593	569	578	574	578	451	28,2
Muut	39	37	35	34	38	35	8,6
Konserni yhteensä	5 506	5 534	5 550	5 489	5 516	5 168	6,7

**KONSERNIN
TULOSLASKELMA**

(miljoonaa euroa)

Liikevaihto	1 416,0	1 370,0	1 355,8	1 325,4	5 467,2	5 534,4	-1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1	5,7	-98,2
Materiaalit ja palvelut	-1 280,0	-1 243,8	-1 230,3	-1 204,4	-4 958,5	-5 037,5	-1,6
Henkilöstökulut	-65,7	-60,3	-60,7	-55,8	-242,5	-226,7	7,0
Poistot ja arvonalentumiset	-10,5	-10,1	-9,7	-9,5	-39,7	-37,1	7,0
Liiketoiminnan muut kulut	-32,6	-28,3	-24,8	-26,0	-111,7	-99,5	12,3
Liikevoitto	27,2	27,6	30,4	29,7	114,9	139,3	-17,5
Rahoituksen tuotot ja kulut	3,5	-1,9	-2,3	-4,3	-5,1	-13,4	-61,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	30,6	25,7	28,1	25,4	109,7	125,9	-12,9
Tuloverot	-3,3	-7,3	-8,2	-7,3	-26,0	-32,4	-19,8
Vähemmistön osuus	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,7	-57,1
Tilikauden voitto	27,3	18,3	19,8	18,0	83,4	92,8	-10,1
	31.1. 2010	31.10. 2009	31.7. 2009	30.4. 2009	31.1. 2010	31.1. 2009	Muutos %

KONSERNIN TASE

(miljoonaa euroa)

Vastaavaa							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	332,9	334,4	332,9	336,4	332,9	327,2	1,7
Pitkäaikaiset sijoitukset	15,5	15,6	15,5	15,5	15,5	15,2	2,0
Vaihto-omaisuus	379,5	352,2	358,1	362,9	379,5	373,9	1,5
Saamiset	577,8	530,0	536,2	480,2	577,8	486,9	18,7
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	122,7	125,5	23,2	53,9	122,7	138,2	-11,2
	1 428,4	1 357,7	1 265,9	1 248,9	1 428,4	1 341,4	6,5
Vastattavaa							
Oma pääoma	342,1	307,6	282,7	256,6	342,1	235,7	45,1
Vähemmistön osuus	0,9	0,9	0,8	0,4	0,9	1,1	-18,2
Pakolliset varaukset	1,3	2,0	2,1	3,0	1,3	1,5	-13,3
Pitkäaikaiset velat	54,9	59,3	59,4	63,8	54,9	64,1	-14,4
Lyhytaikaiset velat	1 029,2	987,9	920,9	925,1	1 029,2	1 039,0	-0,9
Taseen loppusumma	1 428,4	1 357,7	1 265,9	1 248,9	1 428,4	1 341,4	6,5

	11/09- 01/10	8-10	5-7	2-4	02/09- 01/10	02/08- 01/09	Muutos
	2009	2009	2009	2009	2009	2008	%

MUITA KONSERNIN AVAINLUKUJA

Liikevoitto, %	1,9	2,0	2,2	2,2	2,1	2,5	
Voittoprosentti, %	2,2	1,9	2,1	1,9	2,0	2,3	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	30,1	27,4	31,3	29,9	28,8	36,0	
Oman pääoman tuotto, %	33,6	24,8	29,4	29,4	28,9	32,6	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	6,3	7,3	4,3	16,0	33,9	57,0	-40,5
Vapaa kassavirta, milj. euroa, milj. euroa	7,2	106,0	-16,0	-52,0	45,2	155,1	-70,9
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	425,6	407,9	394,8	396,8	418,9	394,3	6,2
Nettovelat, milj. euroa	-30,9	-17,8	92,2	79,7	-30,9	28,0	-210,4
Velkaantumisaste, %	-9,0	-5,8	32,5	31,0	-9,0	11,8	
Omavaraisuusaste, %	24,0	22,7	22,4	20,6	24,0	17,7	
Osakemäärä - lopussa milj. kpl *	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	
Osakemäärä - keskimäärin milj. kpl *	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	
Tulos per osake, euroa *	0,24	0,16	0,17	0,16	0,73	0,81	-9,9
Oma pääoma per osake, euroa *	3,00	2,69	2,48	2,25	3,00	2,07	44,9
Henkilöstö keskimäärin	5 506	5 534	5 550	5 489	5 516	5 168	6,7

* omat osakkeet vähennetty