

Tamro lyhyesti

Huippulaadukasta kumppanuutta

Tamro-konsernin historia ulottuu aina vuoteen 1895 Tampereelle. Tänään olemme Pohjois-Euroopan johtava lääketukkukauppa, joka toimii kahdeksassa maassa Pohjoismaissa, Baltiassa ja Puolassa.

Tamron ydinliiketoimintaa on lääkkeiden jakelu. Niissä maissa, joissa apteekkien omistus on vapautettu, tavoitteenamme on lisätä apteekkiomistusta. Tällä tavoin turvaamme markkina-aseman ydinliiketoiminnassamme lääkkeiden tukkumyynnissä. Tällä hetkellä Tamro omistaa apteekkeja Norjassa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Yksi asia on meille kaikille yhteinen – elintärkeiden lääkkeiden tarve. Lääkkeet turvaavat elämää ja Tamrolla on tässä ratkaiseva merkitys. Strategian mukaan teemme läheistä yhteistyötä asiakkaidemme – apteekkien, terveyskeskusten, sairaaloiden ja loppukuluttajan kanssa. Lisäksi tarjoamme asiantuntemusta lääkkeiden luotettavassa ja kustannustehokkaassa varastoinnissa ja jakelussa.

Liikevaihtomme tilivuonna 2006/07 oli noin 5,4 miljardia euroa ja henkilöstön määrä oli 4 700. Tamron pääkonttori sijaitsee Vantaalla. Olemme Euroopan kolmanneksi suurimman lääketukun, saksalaisen PHOENIX-konsernin, tytäryhtiö.

Visio

Tamro on Pohjois-Euroopan johtava lääkkeiden tukkukauppa. Haluamme määrätietoisesti vahvistaa asemaamme lääkevalmistajien ja asiakkaiden tehokkaimpana ja laadukkaimpana yhteistyökumppanina.

Missio

Tarjoamme lisäarvopalveluja ja kestäviä ratkaisuja terveydenhuollolle ja lääketeollisuudelle. Sitoudumme asiakkaiden menestymiseen ja jaamme heidän kanssaan yhteisen tavoitteen: kuluttajien terveyden ja hyvinvoinnin tukemisen.

Arvot

- Sitoutuminen asiakkaan menestykseen
- Avoimuus, luottamus ja arvostus
- Päivittäinen kehittäminen
- Kestävä etiikka

AVAINLUVUT

2006/07

2005/06

Liikevaihto	milj. €	5 464,5	4 856,8
Ulkomainen liikevaihto	milj. €	4 395,6	3 758,7
osuus liikevaihdosta	%	80,4	77,4
Liiketoiminnan muut tuotot		6,3	7,6
Liiketoiminnan kulut	milj. €	5 319,7	4 713,0
Poistot	milj. €	-33,7	-34,9
Liikevoitto	milj. €	117,4	116,5
Liikevoittoprosentti	%	2,1	2,4
Voitto ennen satunnaisia erä	milj. €	111,4	111,1
Satunnaiset erät	milj. €	48,5	0,0
Voitto ennen veroja	milj. €	159,9	111,1
Tuloverot	milj. €	-33,2	-28,1
Tilikauden voitto	milj. €	126,4	82,8
Vapaa kassavirta	milj. €	152,0	95,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	40,7	28,3
Oman pääoman tuotto	%	36,8	24,9
Tulos per osake	€	1,10	0,72
Osinko per osake	€	0,60	0,20
Velkaantumisaste	%	-0,7	26,4
Investoinnit	milj. €	35,1	71,8
Henkilöstö keskimäärin		4 693	4 223

Konsernijohtajan katsaus

Hyvä tuloskehitys jatkui

Päättynyttä tilikauttamme leimasi haasteellinen toimintaympäristö. Tästä huolimatta onnistuimme parantamaan tulosta ja säilyttämään asemamme Pohjoismaiden ja Baltian johtavana lääketukkurina.

Kuten useissa Euroopan maissa, ikääntyvän väestön lisääntyvät tarpeet ja uudet hoitomuodot myötävaikuttivat markkinakasvuun. Kasvua hidastivat kuitenkin viranomaisten hallinnolliset toimet, joiden pyrkimyksenä on kasvavien lääkemenojen hillitseminen. Erityisesti Pohjoismaissa markkinoiden kehitystä ohjasi edullisten rinnakkaislääkkeiden kasvanut kysyntä alkuperäistuotteiden patenttien rauettua. Tämä kiihdytti hintakilpailua. Tamron strategian ytimenä on kustannusjohtajuus ja asiakastyytyväisyys. Strategiaamme tukeutuen – ja haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta – onnistuimme liiketoiminnan kehittämisessä tavoitteiden mukaisesti.

Viime tilikausi oli Tamrolle ensimmäinen kokonainen Puolan valtavilla markkinoilla. Aloitimme liiketoiminnan Puolassa PHOENIX Pharma Polska -nimisenä yhtiönä, joka muodostettiin fuusioimalla kaksi viime vuonna ostamaamme yritystä. Vaikka Puolan markkinoiden ennustetaan kasvavan maltillisesti myös tänä vuonna, uskomme silti, että maa tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia pitkällä aikavälillä.

Vaikka Baltian maiden volyymit ovat melko pieniä, olemme tyytyväisiä näiden alueiden korkeisiin kasvulukuihin. Vertikaalisen integraation strategiaamme on osoittautunut menestyksekkääksi, minkä vuoksi investoimme jatkossakin vähittäiskauppaan vapautuneilla markkinoilla. Tässä tavoitteenamme on turvata Tamron tukkumarkkina-asema. Baltian pirteästä kasvusta huolimatta maiden korkea inflaatio, raju kilpailu ja hallitusten odottamattomat toimet tuovat Tamrolle kannattavuuspaineita.

Jatkamme keskittymistämme ydinliiketoimintaan: lääkkeiden jakeluun ja tietyissä maissa vähittäismyyntiin. Strategiamme mukaisesti myimme liiketoimintayksikkö Tamro MedLabin yksityiselle pääomasijoitusyhtiö CapManille viime vuonna. Vähittäistoimintojen vahvistamisen ohella aiomme kasvattaa markkinaosuutta myös valittujen maiden tukkukaupassa. Nykyinen 42,5 prosentin omistusosuus venäläisessä yhteistyöyhtiössämme ZAO ROSTassa suo meille entistä paremmat mahdollisuudet seurata Venäjän suurien tukkumarkkinoiden kehitystä.

Odotamme haastavan markkinatilanteen jatkuvan myös tilikaudella 2007/08. Kasvu asettunee neljään prosenttiin Pohjoismaissa ja alle yhteen prosenttiin Puolassa. Uskomme Baltian markkinoiden kasvavan 10–15 prosenttia, mutta kannattavuus näissä maissa on rajallinen markkinoiden muuttuvan ja kehittyvän luonteen vuoksi.

Uskomme jatkossakin avainmenestystekijöihimme kustannusjohtajuuteen ja asiakastyytyväisyyteen. Parannamme parhaillaan liiketoimintayksiköiden toiminnallisuutta ja etsimme jatkuvasti kiinnostavia laajentumisvaihtoehtoja.

Tilivuotemme 2006/07 päätyttyä on aika kiittää Tamron kyvykästä henkilökuntaa sekä yhteistyökumppaneita kaikilla markkina-alueillamme. Me kaikki vaikutimme Tamron hyvään tulokseen sitoutumisellamme ja luottamuksella liiketoimintaamme. Vakaa ja vahva perusta tulevaisuuden kannattavalle kasvulle on näin rakennettu.

Jo Langmoen
konsernijohtaja

Hallinnointi

Tamro Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat Suomen osakeyhtiölakia, yhtiöjärjestyä sekä muita lakeja sekä määräyksiä soveltuvin osin. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kymmenen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

Tamro Oyj:n hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista osakeyhtiölain mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia.

Konsernijohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä osakeyhtiölaissa on määrätty:

- johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan
 - seurata talouden kehitystä sekä kotimaassa että maissa, joissa konsernilla on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin
 - johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa, kuinka konsernin toiminnan organisointia ja tehokkuutta kehitetään
 - johtaa ja valvoa yritysten välisen, ydinliiketoimintoihin kuuluvan yhteistyön kehittämistä
- esitellä hallitukselle kokouksissa esitettävät asiat.

Tamro-konsernin palveluksessa olevaa henkilöä ei nimitetä emoyhtiön hallituksen jäseneksi. Myöskään emoyhtiön hallituksen jäsen ei toimi tytäryhtiön hallituksessa. Konsernijohtajan valitsee hallitus, joka myös hyväksyy hänen työsopimuksessa kirjallisesti määritellyt työehtonsa. Kaikki muut yhtiön toimihenkilöt nimitetään tehtäviinsä ehdoilla, jotka nimittävän esimies on hyväksynyt.

Tamro on tehnyt koko konsernia koskevan päätöksen kahden nimenkirjoittajan menettelystä. Yhtiön toiminimen – Tamro Oyj tai sen tytäryhtiö – kirjoittavat hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, kaksi yhdessä, tai hallituksen valtuuttama(t) prokuristi(t) yhdessä toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun kanssa. Jos yhtiöllä ei ole hallitusta, yhtiön toiminimen kirjoittavat omistajan valtuuttama(t) prokuristi(t) yhdessä toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun tai toimitusjohtajan kanssa.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuut

Konsernin ydinliiketoiminta, lääkejakelu, on jakautunut kahdeksaan maakohtaiseen liiketoimintayksikköön. Joissakin toimintamaissa Tamro on aktiivisesti mukana myös lääkkeiden vähittäismyynnissä.

Jokaista yksikköä johtaa toimitusjohtaja, joka raportoi Tamron konsernijohtajalle.

Konsernijohtajan muodostavat konsernijohtaja, konsernin talousjohtaja, konsernin logistiikkajohtaja ja Tamro Suomen toimitusjohtaja.

Konsernin talousjohtajan vastuualueeseen kuuluvat taloushallinto, rahoitus ja konsernin hallinto. Hänellä on vastuu riittävien talouden rutiinien ja standardien luomisesta, käyttöönotosta ja soveltamisesta kaikissa konserniyhtiöissä, ja hän ohjeistaa niiden käyttöä yhtiöissä. Hän vastaa konsernin budjetoinnista, ajan tasalla olevista ennusteista ja raportoinnista hallitukselle, mihin sisältyy tarvittava kommentointi ja sellaisten seikkojen esiintuominen, jotka poikkeavat huomattavasti suunnitelmista. Konsernin talousjohtaja on vastuussa konsernin verosuunnittelusta ja koordinoi yhtiö- ja yritysjärjestelyitä.

Konsernin logistiikkajohtaja vastaa toiminnan tehokkuudesta ja toimintaprosessien laadusta. Hän vastaa konsernin toimintojen vertailusta parhaiden toimintatapojen ja logististen avainparametrien löytämiseksi ja huolehtii niiden käyttöönotosta konsernin liiketoimintayksiköissä. Hänen vastuualueeseensa kuuluu myös jakelukeskusten tehokkuuden ja laadunparannustyön edistäminen, millä varmistetaan toimintojen kilpailukyky.

Konsernijohtaja on määritellyt konsernin talousjohtajan ja logistiikkajohtajan vastuualueet, jotka hallitus on hyväksynyt.

Tamro Oyj:ssä on myös käytössä investointeja ja kuluja koskeva erillinen menettelytapasäännöstö samoin kuin hyväksymisvaltuudet, joita noudatetaan koko konsernissa.

Tarkastus

Ulkoiset tilintarkastajat valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi he raportoivat havainnoistaan Tamro Oyj:n hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat hallituksen kokouksiin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallinta

Tamro-konsernille, osana kansallisia terveydenhuoltojärjestelmiä, on ensisijaisen tärkeää, että liiketoiminnasta aiheutuvat riskit pystytään hallitsemaan. Pääasialliset liiketoiminnalliset riskit ovat omaisuusvahingot, toiminnan keskeytys ja vastuuriskit. Tamro-konsernin operatiivisella riskienhallinnalla pyritään liiketoimintaan ja omaisuuteen, ympäristöön sekä henkilöstöön kohdistuvien riskien tunnistamiseen ja minimointiin. Muut riskit katetaan vakuutuksilla siten kuin Tamro-konsernin johto ja hallitus ovat määrittäneet.

Riskienhallintaa hoidetaan sekä konserni- että liiketoimintayksikkötasolla. Vastuu liiketoiminnallisista riskeistä ja niiden vähentämisestä sekä siitä, että asiaan kuuluvat jatkuvuussuunnitelmat ovat olemassa, kuuluu paikallisille liiketoimintayksiköille. Konserni- sekä paikallistason vakuutuksia käytetään kattamaan riskejä taloudellisesti. Liiketoimintayksiköt huolehtivat siitä, että vakuutusten laajuus on konserniohjeistuksen mukaista ja että vahingoista ilmoitetaan vakuutusyhtiölle. Konsernitason vakuutussopimuksia hallinnoidaan konsernitason tasolla.

Taloudellisia riskejä hallinnoidaan rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tamrolla on sisäinen tarkastustiimi. Tiimin tehtävänä on muun muassa raportoida sisäisten kontrollien riittävydestä ja sääntöjen noudattamisen tasosta Tamro-konsernissa. Tiimi myös antaa suosituksia tarkastamiinsa toimintoihin pohjautuen. Sisäisen tarkastuksen yksikkö raportoi konsernijohtajalle, konsernin johtoryhmä toimii puolestaan tarkastuskomiteana.

Tytäryhtiöt

Tamro Oyj:n 100-prosenttisesti omistamassa tytäryhtiössä yhtiökokoukset kutsuu koolle joko kyseisen tytäryhtiön hallitus tai Tamro Oyj. Yhtiökokouksen puheenjohtajana toimii joko Tamron konsernijohtaja tai tehtävään määrätty Tamro Oyj:n johtaja. Hallituksen puheenjohtajana toimii joko Tamron konsernijohtaja tai joku muu tehtävään määrätty Tamro Oyj:n johtaja.

Jos paikallinen lainsäädäntö sallii, Tamro Oyj:n täysin omistamassa tytäryhtiössä Tamron konsernijohtajan antama kirjallinen määräys vastaa yhtiökokouksen päätöstä. Ellei hallitusta tarvitse asettaa, hallitukselle kuuluva vastuualue määritellään yhtiöjärjestyksessä pääasiassa yhtiön yhtiökokoukselle kuuluvaksi.

Tytäryhtiön toimitusjohtajan nimittää Tamron konsernijohtaja sopimusehdoilla, jotka Tamro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja nimittäjän esimiehenä on hyväksynyt.

Konsernijohto



Jo Langmoen
s. 1949
diplomi-insinööri
konsernijohtaja
Tamro-konserni

Lars Birkeland
s. 1964
kauppatieteiden
maisteri, MBA
talousjohtaja
Tamro-konserni

Juha Koponen
s. 1966
kauppatieteiden maisteri
toimitusjohtaja
Tamro Suomi

Stefan Pflug
s. 1967
logistiikkajohtaja
Puolan vt.
toimitusjohtaja
Tamro-konserni

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnot on keskitetty Tamro Finance Oy -nimiseen yhtiöön. Rahoitusyhtiö hoitaa konsernin rahoitustoimintoja mukaan lukien likviditeetin ja riskienhallinnan rahoituspolitiikan mukaisesti. Tamro Finance Oy toimii konsernin sisäisenä pankkina tarjoamalla rahoitusta sekä kaupankäynti-, kassanhallinta- ja konsultointipalveluja muille konserniyhtiöille. Yhtiöitetty rahoitusyksikkö hallinnoi myös Tamron konsernitason vakuutus sopimuksia ja tarjoaa liiketoimintayksiköille palveluita operatiiviseen riskienhallintaan.

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on tukea konsernin strategian toteutumista turvaamalla riittävä ja kustannustehokas rahoitus sekä toisaalta pienentää rahoitusriskien aiheuttamaa konsernin taloudellisen tuloksen vaihtelua ja lisätä sen ennustettavuutta siinä määrin kuin se on taloudellisesti ja kilpailullisesti perusteltavissa.

Tamro-konsernin operatiivisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja minimoida riskejä, jotka liittyvät liiketoimintaan, varallisuuteen, ympäristöön ja henkilöstöön. Jäljelle jääneet riskit katetaan vakuutuksilla siten kuin Tamro-konsernin johto ja hallitus ovat määrittäneet.

Jälleenrahoitusriski

Jälleenrahoitusriski hallitaan hajauttamalla lainasalkku eri rahoituslähteiden mukaan ja mahdollisuudella tarjota vaihtoehtoisia luottoriskiä sijoittajille. Vuoden lopussa konsernin emoyhtiöllä oli käytettävissään 200 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottojärjestelyt. Näistä valmiusluotoista on sovitettu konsernin pääpankkien kanssa ja ne turvasivat tilikauden vaihteessa rahoituksen saatavuuden keskimäärin vuodeksi ja neljäksi kuukaudeksi eteenpäin. Tilikauden vaihteessa konsernilla oli lisäksi käytettävissään hajautettu salkku käyttämättömiä lyhytaikaisia luotto- ja tililimiittejä yhteensä 291 (252) mEUR ja 300 (291) mEUR vapaa limiitti 300 mEUR Suomen yritystodistusohjelmassa. Tammikuussa 2007 Tamro Finance Oy allekirjoitti 1.000 mSEK (110 mEUR) ruotsalaisen yritystodistusohjelman hajauttaakseen velkasijoittajakantaansa. Pankkisuhteita hoidetaan säännöllisillä tapaamisilla konsernin pääpankkien kanssa ja suomalainen yritystodistusohjelma on ollut aktiivisessa käytössä. Vaihtoehtoisena taseen ulkopuolisena rahoituslähteenä konsernilla on arvopaperistamisohjelmat, jotka mahdollistavat myyntisaatavien myynnin ilman takautumisoikeutta 1,200 mSEK (133 mEUR) limiittimäärään asti Ruotsissa ja 1,050 mDKK (141 mEUR) limiittimäärään asti Tanskassa. Tilikauden lopussa käyttämättömien limiittien määrä oli 56 (67) mEUR.

Likviditeettiriski

Tavoitteena on säilyttää hyvä likviditeettiasema kaikissa tilanteissa riittäville tililimiiteillä, luottolimiiteillä ja likvideillä rahoitusvaroilla. Konsernin likviditeettiä hallitaan konsernitilijärjestelmillä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Ylimääräinen likviditeetti kootaan säännöllisesti rahoitusyhtiöön käyttämällä sisäisiä tili- ja luottolimiittejä. Ylimääräiset rahavarat käytetään ensisijaisesti lyhytaikaisten korollisten luottojen takaisinmaksuun. Jäljellejäänyt ylimääräinen likviditeetti sijoitetaan lyhytaikaisiin ja likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin vastapuolilistan mukaisesti.

Valuuttariski

Konsernin asiakkaita ovat pääasiassa paikalliset apteekit, sairaalat ja kuluttajat. Myynti tapahtuu kussakin maassa lähes yksinomaan paikallisessa valuutassa. Myynnin valuuttajakauma oli vuonna 2006/07 seuraava: SEK 32%, DKK 24%, EUR 20%, NOK 13%, PLN 6% ja muut valuutat 5%.

Toimittajapuolella konsernin pääasiallisina partnereina ovat kansainväliset lääkeyritykset. Pohjoismaissa toimittajat kantavat mahdollisen valuuttariskin lähes poikkeuksetta. Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa valuuttariskin kantaa jossain määrin lääkkeiden jakelija tai tukkukauppa. Noin 3% eli 173 miljoonaa euroa konsernin ostoista sisälsi valuuttariskiä. Näiden ostojen valuuttajakauma oli seuraava: EUR 97%, USD 2% ja muut valuutat 1%.

Ostoista syntyvää valuuttariskiä eli virtariskiä pienennetään pyrkimällä sopimusvaluuttaan joka korreloi paikallisen valuutan kanssa, käyttämällä sopimuksissa valuuttaklausuleja, aktiivisella myynnin hinnoittelulla sekä valuuttatermiineillä. Rahoituspolitiikan mukaan ostot, jotka sisältävät valuuttariskiä, suojataan taseriskin syntyessä. Edellytyksenä kuitenkin on, että suojaus on taloudellisesti perusteltavissa. Riippuen ostoja vastaavan myynnin sitovuudesta ostoja voidaan suojata myös rullaavasti enintään 24 kuukautta eteenpäin.

Konsernin sisäiset lainat myönnetään politiikan mukaan pääasiassa tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa. Velkojayhtiön tasepositio suojataan valikoidusti sen mukaan ovatko lainat omanpääoman ehtoiksi luettavia ja onko suojaus taloudellisesti perusteltavissa, ottaen huomioon valuutan odotettavissa oleva volatiliteetti.

Konserni ei suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa ja oman pääoman ehtoisia lainoja kurssivaihteluilta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja oman pääoman ehtoiset lainat tilikauden 2006/07 lopussa olivat yhteensä 599 miljoonaa euroa. Pääomat jakautuivat eri valuuttoihin seuraavasti: NOK 38%, SEK 23%, DKK 25%, PLN 5% ja muut valuutat 9%. Konserni hallinnoi aktiivisesti oman pääoman positiotaan tavoitteenaan mahdollisimman tasaisesti hajautettu salkku, jossa huomioidaan valuuttakurssien heilahteluerkkyydet sekä niiden keskinäiset riippuvuussuhteet.

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman ja oman pääoman ehtoisten lainojen euro -vasta-arvomuuтокset raportoidaan konsernin omassa pääomassa muuntoeroina.

Korkoriski

Konsernin korkoriski määritellään korkomuutoksien aiheuttamaksi negatiiviseksi vaikutukseksi konsernin arvoon. Tavoitekorkoduraatio ja sen jakauma valuutoittain määritellään ottaen huomioon konsernin korollisten lainojen määrä, korolliset sijoitukset, johdannaiset ja operatiivisten kassavirtojen sykliisyys.

Luottoriski

Sijoiuksiin ja johdannaisiin liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan säännöllisesti päivitettävällä vastapuolilistalla. Vastapuolilista on laadittu siten, että riskin nimellismäärä ja maturiteetti on rajattu vastapuolittain ja instrumenteittain. Rahoituspolitiikan mukaan vastapuolilistalle otetaan mukaan vain instrumentteja ja vastapuolia joiden luottoriski voidaan olettaa vähäiseksi.

Myyntisaataviin sisältyvä luottoriski hoidetaan operatiivisissa yksiköissä ja seurataan konsernitasonla. Myyntisaataviin sisältyvä riski ei ole toistaiseksi ollut merkittävä konsernin päätoiminta-alueella.

Johdannaisinstrumentit

Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja käytetään vain allaolevien liiketoimintariskien suojaamiseen limiittien sisällä. Käytettyjen johdannaisinstrumenttien tulee olla riittävän likvidejä ja tehokkaasti hinnoiteltuja markkinoilla. Johdannaisinstrumentit ovat mukana vastapuoliriskiä arvioitaessa.

Konsernin avoimet johdannaisinstrumentit on esitetty taseen ja tuloslaskelman liitetietojen taulukossa.

Operatiiviset riskit ja vakuutukset

Tamro-konserni pyrkii vähentämään liiketoimintaan liittyvää riskiä aktiivisilla riskiä vähentävillä toimenpiteillä. Pääasialliset liiketoiminnalliset riskit ovat omaisuusvahingot, toiminnan keskeytys ja vastuuriskit. Tamro-konsernin operatiivisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja minimoida riskejä, jotka liittyvät liiketoimintaan, varallisuuteen, ympäristöön ja henkilöstöön. Jäljelle jääneet riskit katetaan vakuutuksilla siten kuin Tamro-konsernin johto ja hallitus ovat määrittäneet.

Riskienhallintaa hoidetaan sekä konserni- että liiketoimintayksikötasolla. Vastuu liiketoiminnallisista riskeistä ja niiden vähentämisestä sekä siitä, että asiaan kuuluvat liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat ovat olemassa, kuuluu paikallisille liiketoimintayksiköille.

Konserni- sekä paikallistason vakuutuksia käytetään kattamaan riskejä taloudellisesti. Liiketoimintayksiköt huolehtivat siitä, että vakuutusten laajuus on konserniohjeistuksen mukaista ja että vahingoista ilmoitetaan vakuutusyhtiölle. Kaikkia yhtiöitä koskevia vakuutussopimuksia hallinnoidaan konsernitasolla.

Yhteiskuntavastuu

Hyvinvointia yli rajojen

Tamron missio on taata nopeat ja luotettavat lääkekuljetukset kaikille asiakkailleen - apteekkeille, terveyskeskuksille, sairaaloille ja jopa suoraan potilaalle, tämän sijainnista riippumatta. Toimimme tiukimpien säännösten ja määräysten mukaan, minkä vuoksi laatuvaatimukset kaikissa kahdeksassa liiketoimintayksikössämme ovat tinkimättömän korkealla.

Tehtävämme elämää ylläpitävän ketjun osana sitouttaa Tamron lähelle valittuja yhteiskuntavastuullisia hankkeita. Toimintamaidemme terveydenhuoltojärjestelmien eroavuuksien vuoksi yhteiskuntavastuullinen toiminta tapahtuu paikallisella tasolla. Missiomme pysyy kuitenkin yhteisenä – terveyden ja hyvinvoinnin tukeminen yli rajojen.

Lapset ja nuoret etusijalla

Viime vuonna Suomen-liiketoimintayksikkömme Tamro Suomi jatkoi huumeidenvastaisen työn tukemista. Tamro lahjoitti jo vuonna 2002 Suomen tullille huumekoiran ja tuki koiran koulutusta. Sen lisäksi olemme tukeneet yksityistä koulutusorganisaatiota, joka käy kertomassa koululaisille huumeiden vaaroista.

Tiilikauden aikana Tamro Ruotsi aloitti göteborgilaisen Queen Silvia's Hospital for Children -lastensairaalan päätukijana. Tämän tukiohjelman tarkoituksena on antaa sairaalan nuorille asiakkaille sekä heidän perheilleen internet-yhteys käyttöön. Tällä tavalla tuomme lapselle iloa ja vaihtelua usein pitkiin ja raskaisiin sairaalajaksoihin.

Norjassa puolestaan osallistuttiin moniin "Pharmaciens Sans Frontières" (PSF) -järjestön aktiviteetteihin. Tamro Norja tuki myös vuosittaista varojenkeräyskampanjaa "Medecins Sans Frontières." Sen lisäksi tehtiin yhteistyötä päiväkotien kanssa.

Tamro Latvia jatkoi hyväntekeväisyysyhteistyötään sveitsiläisen lääkeyrityksen Mephan kanssa. Tässä tavoitteena on toteuttaa palliatiivisessa hoidossa olevien lasten unelmia ("Give a dream"). Tamro Latvia ja Mepha tuottivat yhdessä cd:n, jossa nuoret potilaat esiintyivät tunnettujen muusikkojen kanssa. Cd:tä myytiin vilkkaasti apteekkeissa. Osa tuotoista käytettiin parantumattomasti sairaiden lasten tarpeisiin ja osa lahjoitettiin Palliatiivisten lasten yhdistykselle.

Puolassa paikallinen liiketoimintayksikkömme PHOENIX Pharma Polska järjesti Varsovassa jo neljännen tieteellisen "Educational Scientific Conference" -konferenssin. Konferenssin tarkoituksena oli diabeteshoidon laadullinen parantaminen Puolassa. Osana ohjelmaa järjestettiin yli 100 koulutustapahtumaa läheisessä yhteistyössä diabetesklinikoiden ja Puolan diabetesyhdistyksen kanssa.

Viime vuonna aloitettujen ja toteutettujen projektien lisäksi Tamro etsii aktiivisesti uusia, arvoihinsa sopivia yhteiskuntavastuullisia hankkeita.

Henkilöstö

Houkutteleva työnantaja eteville ihmiselle

Tamron yrityskulttuurissa arvostetaan luovuutta, avoimuutta ja sitoutuneisuutta. Tamro haluaa olla houkutteleva ja kilpailukykyinen työnantaja ammattitaitoisille ihmisille. Osaavat työntekijät ovat Tamron arvokkain voimavara. Työtyytyväisyyttä tuetaan avoimella ja kannustavalla ilmapiirillä. Saavutamme parhaat tulokset arvostamisella ja yksilöllisten vahvuuksien huomioimisella.

Tamron matala ja joustava organisaatio suo henkilöstölle mahdollisuuksia kehittää itseään sekä oppia jatkuvasti uutta. Tehokkaan perehdytysohjelmamme avulla uudet työntekijät tutustuvat nopeasti toimintaympäristöömme ja sen haasteisiin ja päämääriin. Uudet työntekijät esitellään työtovereille ja heitä autetaan työyhteisön tapojen omaksumisessa.

Haastava toimintaympäristö tarkoittaa myös sitä, että henkilöstön on kyettävä sopeutumaan toimintaympäristön muutoksiin. Toisaalta työtehtävien monipuolisuus antaa henkilöstölle kiinnostavan tilaisuuden laajentaa osaamisalueitaan ja tietämystään.

Motivaatio ja kannustus johtavat menestykseen

Vuonna 2006 Tanskan liiketoimintayksikössämme Nomecossa otettiin käyttöön henkilöstöhallintojärjestelmä, johon dokumentoidaan koko henkilöstön kelpoisuusvaatimukset ja koulutussuunnitelmat.

Tämän lisäksi toimihenkilöille käynnistettiin laaja "The Supplier Academy" -koulutusohjelma. Tämän tavoitteena on laajentaa henkilöstön tietämystä asiakas- ja päämiessuhteissa.

Tamro Ruotsissa jatkettiin johtamistaitojen hiomiseen keskittynyttä valmennusta. Tämän ohella esimiehille esiteltiin PHOENIX Groupin kanssa yhdessä laadittu henkilöstöjohtamisen ohjeistus ("Leadership Guidelines"). Lisäksi järjestettiin erilaisia asiakaspalvelun kehittämiseen tähtäviä kursseja.

Tamro Suomi keskittyi kuluneena vuonna henkilöstön motivointiin ja ammattitaidon syventämiseen. Yhtiö tarjosi useita koulutusohjelmia kaikille organisaatiotasolle. Lisäksi toteutettiin henkilöstötyytyväisyystutkimus, jonka tulosten pohjalta kukin yksikkö sekä esimiehet sitoutettiin yhdessä suunniteltuihin kehitysohjelmiin.

Haasteena pula apteekkihenkilöstöstä

Norjassa apteekkityöntekijöiden rekrytointi jatkui haasteellisena. Viime vuonna Norjan liiketoimintayksikkömme Apokjeden palkkasi yli 100 farmaseuttia, joista 70 % oli vastavalmistuneita pääosin Norjasta, mutta myös Ruotsin yliopistoista.

Kuluneena vuonna Apokjedenissä toteutettiin henkilöstötyytyväisyystutkimus yhtiön kokonaan omistamissa apteekeissa. Vastausprosentti oli hyvin korkea (85,2) ja tuloksista nousi esiin huomattavan korkea työtyytyväisyys. Tilikauden aikana otettiin lisäksi käyttöön apteekkiesimiehille tarkoitettu laaja ammattiosaamista kehittävä ohjelma. Näiden ohella jatkettiin Apokjedenin henkilökunnalle suunnattua "Apotek 1 Academy" -koulutusohjelmaa. Ohjelman tavoitteena on ammatillisen osaamisen laajentaminen.

Tamro Viro järjesti koulutuspäiviä Apteek1 -apteekkiensa henkilöstölle. Koulutus tähtää farmaseuttisen osaamisen syventämiseen ja asiakaspalvelun kehittämiseen.

Latviassa lääkkeiden vähittäismarkkinoiden nopea kasvu johti selvään farmaseuttipulaan. Tilanteen helpottamiseksi Tamro Latvia vahvisti henkilöstöhallinnon osaamistaan ja uusi alan asiantuntija aloitti tehtävässään. Lisäksi henkilöstölle järjestettiin lukuisia farmasiaan ja johtamiseen keskittyviä koulutusohjelmia sekä parannettiin työntekijöiden tietoteknisiä ja vieraiden kielten taitoja sekä neuvottelutaito- ja johtamistaitoja.

Liettuassa puolestaan tämän vuoden tavoitteena on parantaa farmaseuttien ja proviisorien ammatti- ja johtamistaitoja.

Tamro Ruotsi

- liikevaihto 1 708 (1 536) miljoonaa euroa
- henkilöstö 440
- keskimääräinen markkinaosuus 52,6 %

Markkinakatsaus

Ruotsin lääkemarkkinoiden kasvu jatkui maltillisena 2006/07. Lääkemarkkinoiden kokonaismyynti oli 2 855 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP), missä oli 4,5 % kasvua edellisvuoteen nähden. Verrattain alhainen kasvu johtui pääosin rinnakkaistuotteiden lisääntyneestä myynnistä.

Vuonna 2006/07 Tamro Ruotsin liikevaihto nousi 1 708 (1 536) miljoonaan euroon. Luku oli jonkin verran korkeampi kuin Ruotsin lääkemarkkinoiden keskimääräinen kokonaiskasvu.

Ruotsin hallitus tähtää monopoliasemassa olevan, valtion omistaman Apoteket AB:n hallitseman apteekkitoiminnan vapauttamiseen vuoteen 2009 mennessä, jotta yksityisten apteekkien perustaminen olisi mahdollista. Tätä varten on perustettu komissio, jonka tehtävänä on tutkia toteuttamisvaihtoehtoja ja Apoteket AB:n asemaa muutoksen jälkeen. Ensimmäinen osa tästä selvityksestä julkistetaan vuoden 2007 lopussa.

Selvityksen toinen osa valmistuu 1. huhtikuuta 2008 ja siinä käsitellään itsehoitolääkkeiden mahdollista vapauttamista päivittäistavara-kaappoihin.

Huolimatta maltillisesta markkinakasvusta ja kireästä kilpailusta Tamro Ruotsi vahvisti asemaansa markkinajohtajana. Tamron keskimääräinen markkinaosuus kasvoi 52,6 (49,5) prosenttiin vuonna 2006, missä oli 3,1 prosenttia kasvua edellisvuodesta.

Tärkeimmät tapahtumat

Tammikuussa Tamro sai päätökseen Tukholman jakelukeskuksensa laajentamishankkeen. Keskusta laajennettiin 7 000 neliometriä ja sekä jakelukeskus että varastonhallinta varustettiin korkeatasoisella teknologialla. Myös kylmätilojen ja narkoottisten aineiden varastoinnissa otettiin käyttöön alan edistyksellisintä teknologiaa. Investoinnin tavoitteena oli toiminnan laadun nostaminen entistä korkeammalle tasolle.

Tamro Ruotsi läpäisi myös ISO-standardien mukaisen, kolmivuositain tapahtuvan laatu- ja ympäristöjärjestelmien uudelleenarvioinnin.

Näkymät vuodelle 2007/08

Ruotsin lääkemarkkinoiden kasvun ennakoidaan oleva neljän prosentin luokkaa, mikä on hieman alle vuoden 2006 tason.

Käynnissä oleva Ruotsin apteekkimonopolia koskeva selvitys sekä apteekkitoiminnan vapautumiseen liittyvät keskustelut ovat alan kuluvaan vuoden pääaiheita. Tamro Ruotsi seuraa tarkasti päätöksentekoa ja tekee kaiken tarvittavan varmistaakseen asemansa ja kannattavuutensa paikallisilla markkinoilla – huolimatta siitä, mihin lopputulokseen monopolikeskustelu johtaa.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 708,3	1 536,3	11,2 %
Henkilöstö keskimäärin	440	448	-1,8 %

Nomeco

- liikevaihto 1 335 (1 231) miljoonaa euroa
- henkilöstö 634
- keskimääräinen markkinaosuus 70 %

Markkinakatsaus

Vuonna 2006 lääkkeiden kokonaismarkkinat kasvoivat odotettua enemmän, 7 %. Tämä johtui ensisijaisesti sairaalasektorin vahvasta kasvusta. Lääkemyynti tukkukauppojen kautta oli 1 190 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP), mikä ylitti edellisen vuoden kasvun 7,1 prosentilla. Nomecon liikevaihto 2006/07 oli 1 335 (1 231) miljoonaa euroa.

Kevään 2006 aikana Celesio osto enemmistön K.V. Tjellesenistä ja myös Max Jennestä. Tämän seurauksena Tanskan markkinoilla on jäljellä vain kaksi lääkejäljelijää, Celesio ja Nomeco.

Viimeisten vuosien aikana kilpailu on entisestään kiristynyt Tanskassa. Siitä huolimatta Nomeco on pystynyt säilyttämään 70 prosentin markkinaosuuden.

Tärkeät tapahtumat

Vuoden 2006/07 aikana Nomecon VMI-palvelua (Vendor Managed Inventory) on kehitetty edelleen. VMI-konseptin avulla tukkuri täydentää apteekkien varastot automaattisesti ja ennustaa apteekin myynnin. Yli puolet Tanskan apteekeista käyttää tätä palvelua.

Näkymät vuodelle 2007/08

Vuoden 2007 tammikuun alusta lähtien reseptilääkkeiden hinnat on jäädytetty kahden vuoden ajaksi. Mitä todennäköisimmin tämä vähentää kokonaislääkemarkkinoiden kasvulukua.

Nomecon tulokseen vaikuttavat myös lääke-markkinoihin kohdistuvat viranomaissäännökset. Sen lisäksi yhtiön tulos on jonkin verran riippuvainen hallituksen mahdollisista korvauskäytäntöihin tekemistä rajoituksista.

Tanskan lääkemyyntissä ei ole odotettavissa olennaisia muutoksia. Lääkemarkkinoiden kokonaiskasvun odotetaan jäävän hieman alemmaksi kuin päättyneellä kaudella 2006/07.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 334,8	1 230,9	8,4 %
Henkilöstö keskimäärin	634	614	3,3 %

Tamro Suomi

- liikevaihto 1 041 (1 039) miljoonaa euroa
- henkilöstö 335
- keskimääräinen markkinaosuus 58,1 %

Markkinakatsaus

Lääkemarkkinoiden kasvu pysähtyi vuonna 2006. Viime vuonna Suomen lääkemarkkinoiden koko oli 1 743 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP), missä oli 1,1 % laskua edellisluvuista. Vuonna 2006/07 Tamro Suomen liikevaihto oli 1 041 (1 039) miljoonaa euroa. Markkinaosuus oli keskimäärin 58,1 (57,9) %.

Markkinakasvu pysähtyi suurelta osin lakisääteisen, korvattavia lääkkeitä koskevan viiden prosentin hintaleikkauksen takia. Tämä muutos astui voimaan 1. tammikuuta 2006. Toinen syy kasvun hidastumiseen oli jatkuva hintakilpailu rinnakkaislääkkeissä. Lisäksi apteekkikohtaiset lääkkeiden tukkuhinta-alennukset kiellettiin 1. helmikuuta 2006 alkaen, mikä siirsi kysyntää edellisvuoden viimeiselle neljännekselle. Sen lisäksi ennalta arvaamattomat hintaleikkaukset kolmen suosituksen statiinien kohdalla hidastivat kasvua.

Nikotiinikorvaustuotteiden vapautuminen monimutkaisti jakelulogistiikkaa, ilman helpotusta alan noudattamiin lääketukkukaupan hyvien toimintatapojen (GDP, good distribution practice) vaatimuksiin. Helmikuun 1. päivästä 2006 alkaen tuotteita on saanut myydä myös apteekin ulkopuolella.

Tärkeimmät tapahtumat

Tammikuussa 2007 Tamro Suomen markkinointiyksikkö Tamro Pharmakon toi markkinoille uuden Elivo-tuoteperheen. Elivon hyvinvointituotteita myydään vain apteekeissa. Elivo-tuoteperhettä täydennetään vuosittain 2–3 uudella tuotteella tai tuotesarjalla ja tavoitteena on tarjota kuluttajalle apteekkimarkkinoiden monipuolisin sarja.

Kuluneena vuonna Tamro Suomi aloitti investointiprojektin Tampereen jakelukeskuksessaan. Investoinnin tarkoituksena on parantaa henkilöstön sosiaaliloja lisätä näin henkilöstön työtyytyväisyyttä. Jakelukeskukseen tehtävät muutokset tähtäävät toiminnan laadullisiin parannuksiin. Projektin odotetaan päättyvän vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Näkymät vuodelle 2007/08

Epäsuotuisa markkinakehitys on tehnyt toimintaympäristöstä erittäin haasteellisen. Tamro Suomi jatkaa kustannustehokkuuteen ja asiakastytyväisyyteen tukeutuvaa strategiaansa kaikissa toiminnoissaan. Huolimatta kasvun pysähtymisestä Tamro Suomi – kiistattomana markkinajohtajana - kehittää entistä voimakkaammin innovatiivisia lisäpalveluja yhteistyökumppaneilleen.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 040,6	1 039,1	0,1 %
Henkilöstö keskimäärin	335	332	0,9 %

Apokjeden

- liikevaihto 723 (699) miljoonaa euroa
- henkilöstö 1 803
- keskimääräinen markkinaosuus tukkumyynnissä 35 %, vähittäismyynnissä 35%

Markkinakatsaus

Vuonna 2006 Norjan lääkemyynti, sisältäen sairaala- ja sairaala-apteekkimyynnin, kasvoi vain 2,9 prosenttia ja oli 1 950 miljoonaa euroa apteekin vähittäishinnoilla laskettuna. Myynti sisältää resepti- sekä itsehoitolääkkeet ja kulutustavarat. Yksityisten apteekkien markkinakasvu (pois lukien kulutustavarat) oli 0,9 %. Markkinakasvun jatkuva hidastuminen johtui pääosin lisääntyneestä rinnakkaislääkkeiden myynnistä, mutta myös hallituksen hintaleikkauksista.

Vuonna 2006/07 Tamro Norjan, Apokjedenin, liikevaihto nousi 723 (699) miljoonaan euroon, missä oli kasvua 3,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Apokjedenin kaikissa yksiköissä tehdyt liiketoiminnan parannukset myötävaikuttivat yhtiön tulokseen.

Kulutustavaramarkkinatuotteita, kuten ihonhoitotuotteita ja ravintolisiä, myytiin aiempaa enemmän apteekkeissa, kun taas lääkkeiden myynti kasvoi tuskin lainkaan. Apteekki kulutustavaroiden ja itsehoitolääkkeiden markkinakanavana onkin vallannut markkinasijaa tuotteiden perinteisiltä kanavilta parfymerioilta ja päivittäistavarakaupoilta.

Norjan apteekkimarkkinoita hallitsee kolme eurooppalaista lääketukkuria – PHOENIX (Apokjeden), Celesio (NMD) ja Alliance Boots. Vuonna 2006/07 Apokjeden oli markkinoiden suurin 35 prosentin osuudellaan. Toista sijaa piti Celesio (25 %) ja kolmatta Alliance Boots (19 %). Näiden jälkeen tulivat valtion omistamat sairaala-apteekit (18 %) sekä muut toimijat (3 %).

Vuoden 2006 lopussa apteekkien lukumäärä Norjassa oli 575, mistä 219 kuului Apokjedenin omistamaan Apotek1-ketjuun.

Näkymät vuodelle 2007/08

Markkinakasvun odotetaan olevan maltillista. Konsernin strategian mukaisesti Apokjeden jatkaa keskittymistään tehokkuuteen, kustannusseurantaan ja asiakastytyväisyyteen. Merkittävien investointien avulla Apokjeden on saavuttanut vahvan jalansijan Norjan lääkemarkkinoilla, mikä tukee yhtiön johtoasemaa myös pitkällä aikavälillä.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	723,2	699,5	3,4 %
Henkilöstö keskimäärin	1 803	1 650	9,3 %

Tamro Viro

- liikevaihto 60 (55) miljoonaa euroa
- henkilöstö 270
- keskimääräinen markkinaosuus 31 %

Markkinakatsaus

Vuonna 2006 Viron lääkemarkkinoiden koko oli 146 miljoonaa euroa apteekkein ostohinnoin laskettuna (PPP). Markkinat kasvoivat 12 %, mikä oli 7 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Tamro Viron liikevaihto asettui 60 (55) miljoonaan euroon 2006/07.

Markkinoita leimasi vahva taloudellinen kasvu huolimatta lääkekorvausjärjestelmään vaikuttavista säännöksistä, keskittymisestä rinnakkaislääkkeisiin ja viitehintajärjestelmän käyttöönotosta.

Vuonna 2006 kilpailutilanne tukkukaupassa jatkui kireänä. Tamro Viron ja sen omistaman apteekkiketjun Apteek1:n markkinaosuus oli 31 (30) prosenttia. Magnum-ryhmään kuuluvien yhtiöiden (Magnum Medical, Apotheke ja Nordic Pharma Medical) markkinaosuus oli 51 %.

Lääketeukkujen ja apteekkien välinen vertikaalinen integraatio jatkui. Kaikkiaan 83 % yhteensä 522 apteekista kuuluu apteekkiketjuihin. Tamro Viron Apteek1 on Viron suurin apteekkiketju.

Kuluneena vuonna vähittäissektorin tyyppipiirteenä oli aggressiivinen kuluttajatuotemarkkinointi. Viron pieni markkina, jossa lääkkeiden kulutus on alhainen ja markkinasaturaatio korkea, (vähemmän kuin 3 000 henkilöä apteekkia kohden) on haasteellinen apteekkien kannattavuudelle.

Näkymät vuodelle 2007/08

Markkinoiden ennustetaan kasvavan noin 10 %, mutta katetaso saattaa laskea kireän kilpailutilanteen vuoksi.

Tamro Viro pyrkii Apteek1 -ketjunsä kilpailukyvyyn ja asiakasuskollisuuden lisäämiseen. Vähittäissektorilla Tamro keskittyy kannattavuuden parantamiseen keskittämällä toimintojaan ja automatisoimalla tilaustoimintojaan. Sen lisäksi Tamro Viro tutkii mahdollisuuksia toimintansa laajentamiseen paikallisilla markkinoilla.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	60,1	54,9	9,4 %
Henkilöstö keskimäärin	270	209	29,2 %

Tamro Latvia

- liikevaihto 106 (87) miljoonaa euroa
- henkilöstö 311
- keskimääräinen markkinaosuus 27 %

Markkinakatsaus

Latvian lääkemarkkinat kasvoivat voimakkaasti. Kokonaislääkemarkkinat kasvoivat 25 % vuonna 2006, ja lääkkeiden tukkumyynti oli 210 miljoonaa euroa vuonna 2006/07. Tamro Latvian liikevaihto nousi 106 (87) miljoonaan euroon. Tukkumyynnissä yhtiö säilytti 25 prosentin markkinaosuuden.

Kasvu johtui hinnankorotuksista ja kolmen prosentin volyymin kasvusta. Kasvuun vaikutti myös huomattavasti suurentunut valtionapu lääkehoidossa. Tietty sairaaloiden keskitetysti poliklinikapotilaille ostamat lääkkeet sisällytettiin valtion korvattavien lääkkeiden listalle. Tästä huolimatta valtion korvaamien lääkkeiden osuus on Latviassa Baltian maiden alhaisin: alle 30 % lääkkeiden kokonaismäärästä.

Päättynään vuonna apteekkien ja tukkujen yhdistyminen jatkui. Apteekit liittyivät innokkaasti ketjuihin, ja itsenäiset apteekit vähenivät. Useita apteekkiketjuja on myyty tukkureille.

Tärkeimmät tapahtumat

Tamro Latvia jatkoi laajentumistaan vähittäissektorilla tekemällä valittuja apteekkiostoja.

Asiakasuskollisuutta lisätäkseen ja uusasiakashankinnassa onnistuakseen Tamro Latvian apteekki-ketju Gimenes jatkoi Health Formula -nimisen asiakaslehtensä julkaisemista. Lehden ohella Gimenes-ketjun apteekkeille kohdistettiin muitakin markkinoinnintuki-toimenpiteitä sekä lisäarvopalveluja.

Näkymät vuodelle 2007/08

Tärkein tapahtuma kuluvana vuonna 2007 on uuden ehdotetun lääkelain loppuunsaattaminen. Kyseinen laki saattaa rajoittaa Tamron mahdollisuuksia toteuttaa apteekkiostoja Latviassa.

Tamro Latvia seuraa tarkasti vähittäissektorin ja apteekkiketjujen kehitystä. Houkutellakseen uusia apteekkeja Gimenes-ketjuun, yhtiö suunnittelee uutta yhteistyöohjelmaa nimeltä Aptieka1. Ohjelma sisältää franchise-tyyppisen yhteistyösopimuksen kumppaniapteekkien kanssa.

Kaksi päähanketta vuonna 2007/08 ovat integroidun IT-järjestelmän käyttöönotto sekä varastoinvestointi.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	106,5	87,0	22,4 %
Henkilöstö keskimäärin	311	276	12,7 %

Tamro Liettu

- liikevaihto 104 (84) miljoonaa euroa
- henkilöstö 422
- keskimääräinen markkinaosuus 20 %

Markkinakatsaus

Vuonna 2006 lääkemarkkinat Liettuassa jatkoivat 17 prosentin kasvuaan ja niiden koko oli 385 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP). Tamro Liettu

Tamro jatkoi laajentumistaan vähittäiskauppaan sekä apteekkiostoilla että avaamalla uusia apteekkeja.

Tamro Liettu pysyi lääketukkukaupan markkinajohtajana 20 prosentin markkinaosuudellaan.

Vuonna 2006/07 tukkukaupamarkkinoiden konsolidoituminen jatkui. Vertikaalinen integraatio lisääntyi merkittävästi. Apteekkiketjujen myynti kasvoi itsenäisten apteekkien kustannuksella, mikä johtui ketjujen liiketoiminnan laajentamisesta ja aggressiivisista markkinointitoimenpiteistä. Ketjut lisäsivät myös yhteenlaskettua markkinaosuuttaan 76:ään (65 %) prosenttiin.

Näkymät vuodelle 2007/08

Lääkemarkkinoiden kasvun odotetaan olevan 12 prosentin luokkaa vuonna 2007/08. Apteekkiketjut jatkavat kasvuaan keskimääräistä markkinakasvua nopeammin, ja ne lisäävät markkinaosuuttaan itsenäisten apteekkien kustannuksella.

Tamro Liettu

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	103,9	83,6	24,3 %
Henkilöstö keskimäärin	422	397	6,3 %

PHOENIX Pharma Polska

- liikevaihto 348 miljoonaa euroa
- henkilöstö 321
- keskimääräinen markkinaosuus 3,7 % (31.12.2006)

Markkinakatsaus

Vuonna 2006 bruttokansantuotteen kasvu ylitti selvästi 5 %:n rajan. Lääkemarkkinoiden kasvu kuitenkin hidastui ja oli vain 4,2 %, edellisvuoden lukuun 6,7 % verrattuna. Lääkkeiden vähittäismarkkinat kasvoivat vain 3,6 %, kun taas myynti sairaalamarkkinoille kasvoi 8,7 %. Vuonna 2006/07 Tamron liikevaihto Puolassa oli 348 miljoonaa euroa.

Valittujen korvattavien tuontilääkkeiden hintaleikkaukset olivat suurin syy markkinakasvun hidastumiseen. Tämän lisäksi hallitus ehdotti toimia lääkekulujen hillitsemiseksi sekä rajoituksia apteekkeille ja tukkureille. Näitä olivat mainostamisen ja internet-apteekkien kieltäminen sekä reseptilääkkeistä annettavien alennusten poistot.

Apteekkien lukumäärä kasvoi tasaisesti, ja viime vuoden lopulla niitä oli jo 12 500. Kutakin apteekkia kohti ihmisiä oli 3 000 ja vuosittainen lääkkeiden kulutus henkilöä kohti oli noin 104 euroa. Tämä on johtanut kiristyvään kilpailuun erityisesti itsenäisten apteekkien välillä.

Lääketeukkumarkkinoita leimasi kireä kilpailu ja tukkujen yhdistyminen. Markkinoinnissa keskitytään erilaisiin yhteistyömuotoihin ketjuapteekkien kanssa. Näin houkutellaan itsenäisiä apteekkeja mukaan ketjuihin. Tamron arvion mukaan jo yli 5 000 apteekkia on liittynyt seitsemän suurimman tukkukaupan tarjoamiin yhteistyöohjelmiin.

Haasteellisesta toimintaympäristöstä huolimatta PHOENIX Pharma Polska säilytti markkina-asemansa.

Tärkeimmät tapahtumat

Vuoden 2006 alussa Stefan Pflug nimitettiin PHOENIX Pharma Polskan toimitusjohtajaksi.

Ensimmäinen tärkeä toimenpide yhtiön aseman vahvistamiseksi oli tunnetun varsovalaisen FarmPlus -nimisen yhtiön ostaminen. Sekä PHOENIX Pharma Polskan ja FarmPlusin liiketoiminta kehittyi hyvin päättyneenä vuonna.

Apteekkeille tarjottavia yhteistyöohjelmia jatkettiin.

Näkymät vuodelle 2007/08

Lääkealan vuosi 2007/08 näyttää haasteelliselta. Yhdistymisten tukkusektorilla odotetaan jatkuvan tai jopa kiihtyvän, johtuen hallituksen ilmoittamista lääkekuluja hillitsevistä toimista. PHOENIX Pharma Polska pitää tämä kuitenkin mahdollisuutena asemansa vahvistamiselle. Vähittäiskaupassa apteekkien ketjuuntuminen jatkuu. Uudesta lääkelaista keskustellaan vilkkaasti. Vaikka lain vaikutukset ovat vielä epäselviä, odotetaan markkinakasvun jäävän maltilliseksi, alle yhteen prosenttiin. Tamro uskoo Puolan merkittäviin kasvumahdollisuuksiin pitkällä tähtäimellä.

Avainluvut

	2006/07	2005/06	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	347,9	0,0	
Henkilöstö keskimäärin	321	0	

Hallituksen toimintakertomus 2006/07

Tilikautena 2006/07 Tamro-konserni paransi jälleen tulostaan. Huolimatta haasteellisesta toimintaympäristöstä Tamro säilytti asemansa johtavana lääketukkuna Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tilikausi 2006/07 oli Tamro-konsernille ensimmäinen kokonainen toimintavuosi Puolan markkinoilla.

Toimintaympäristö ja markkinat

Tilikauden aikana lääkemarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa jatkui hitaana, jääden neljään (5) prosenttiin kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna (CER). Muiden Euroopan markkinoiden tapaan uudet, innovatiiviset tuotteet sekä ikääntyvän väestön lisääntyneet tarpeet edesauttoivat kasvua. Tämä osaltaan kompensoi lukuisien lääkevalmisteiden patenttisuojan päättymistä. Patenttisuojien päättymiset avaavat markkinoita uusille rinnakkaislääkkeille, mikä kiristää hintakilpailua kaikissa Pohjoismaissa. Joidenkin maiden viranomaiset pyrkivät hidastamaan ikääntyvän väestön lääkekustannusten kasvua hallinnollisilla toimenpiteillä. Nämä toimenpiteet ovat kohdistuneet pääasiassa lääkkeiden korvauskäytäntöihin ja hintaleikkauksiin. Tämän suuntauksen odotetaan jatkuvan ja uusia hallinnollisia toimenpiteitä saatettaneen voimaan lähivuosien aikana.

Vuonna 2006 kokonaislääkemarkkinat Pohjoismaissa kasvoivat edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna 2,9 % (kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna) 7,1 miljardiin euroon apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP). Lääkemyynti kasvoi eniten Tanskassa, 7–8 %, ja se johtui pääosin vahvasta kasvusta sairaalasektorilla.

Merkittävin markkinoiden kasvun hidastuminen oli Suomessa, missä markkinat pienenevät 1,1 % verrattuna vuoteen 2005. Tämä johtui pääasiassa tammikuun 2006 alussa voimaantulleesta lakisääteisestä viiden prosentin tukkuhintojen leikkauksesta sekä kireästä hintakilpailusta rinnakkaislääkkeissä. Lisäksi apteekkeille annettavat tukkualennukset kiellettiin 1. helmikuuta 2006 alkaen, mikä siirsi apteekkien ostoja edellisen vuoden (2005) viimeiselle neljännekselle. Myös kolmen suosituksen statinin hintaleikkaukset hillitsivät osaltaan kasvua. Nikotiinikorvaustuotteiden vapautuminen monimutkaisti tuotteiden logistiikkaa, ilman helpotusta alan noudattamiin lääketukkukaupan hyvien toimintatapojen (GDP, good distribution practice) vaatimuksiin.

Ruotsissa lääkkeiden tukkumyymtimarkkinat kasvoivat 4,5 %. Maltillista kasvua ohjasi rinnakkaislääkkeiden lisääntynyt myynti. Norjassa markkinakasvu oli 2,9 %, mitä hillitsi pääasiassa rinnakkaislääkkeiden vilkastunut myynti, mutta myös viranomaisten tekemät hintaleikkaukset.

Baltian maat kasvoivat hyvin. Viron markkinakasvu oli 12 %, Latvian 25 % ja Liettuan kasvu 17 %. Baltian nopeasta markkinakasvusta huolimatta lääkkeiden kulutus henkeä kohti pysyi vaatimattomana verrattuna keskimääräiseen kulutukseen monissa muissa Euroopan maissa. Myös korkea inflaatio, kireä kilpailu sekä vaikeasti ennustettavat viranomaisten toimenpiteet heijastuivat kannattavuuteen.

Puolan markkinoita sävytti lääkemyynnin kasvun hidastuminen, markkinat kasvoivat vain 4,2 %. Pääasiallisena syynä tähän oli tiettyjen korvattavien lääkkeiden hintaleikkaukset.

Tamro säilytti asemansa Pohjoismaiden johtavana lääketukkuna. Yhtiön lääkkeiden tukkumyynti Ruotsissa, Tanskassa, Suomessa ja Norjassa kasvoi 5,3 %, ja oli 3 810 miljoonaa euroa (laskettuna apteekin ostohinnoilla ja kiinteillä valuuttakursseilla). Tamron markkinaosuus Pohjoismaiden tukkumyynnissä oli näin 53,6 %, mikä oli 1,3 prosenttiyksikköä enemmän kuin edellisenä vuonna 2005.

Tamro jatkoi investointejaan vähittäismyyntiin sekä Baltiassa että Norjassa. Tämä on linjassa Tamron strategiaa varmistaa asema vapautuneilla lääketukkumarkkinoilla integroitujen tukku- vähittäismyymintötoimintojen avulla.

Pääasialliset tapahtumat 2006/07

Tamron tilikauden 2006/07 tärkeimmät tapahtumat olivat seuraavat.

Tamro osti puolalaisen, lääkkeiden varastointi- ja jakelupalveluja lääkevalmistajille tarjoavan FarmPlus Sp. z o.o:n maaliskuussa 2006. Tilikauden lopussa FarmPlus sulautettiin Tamro-konsernin aiemmin tilikaudella 2006/07 ostaman puolalaisen lääketukun PHOENIX Pharma Polskan kanssa. Yhtiö jatkaa toimintaansa nimellä PHOENIX Pharma Polska Sp. z o.o.

Maaliskuussa 2006 Tamro-konserni sai kilpailuviranomisten hyväksynnän omistussuutensa lisäämiseksi ZAO ROSTAssa 18 prosentista 42,5 prosenttiin. ZAO ROSTA on Venäjän kolmanneksi suurin lääketukku ja yksi seitsemästä koko Venäjän kattavista lääketukusta. Yhtiö työllistää 1 700 henkilöä 27:ssä jakelukeskuksessa aina Pietarista Vladivostokiin.

Kesäkuussa 2006 Tamro MedLab myytiin CapManin rahastojen omistukseen. MedLab myy, markkinoi ja tuo maahan terveydenhoitotuotteita, laboratoriotuotteita ja -kemikaaleja, diagnostiikan tuotteita sekä biotekniikan tuotteita ja laitteita. Kaupan jälkeen Tamro keskittyy ydinliiketoimintaansa lääkkeiden tukku- ja vähittäismyyntiin.

Tamron suurimmassa jakelukeskuksessa Tukholmassa saatiin päätökseen merkittävä investointi. Investoinnin myötä laatu ja tehokkuus paranivat entisestään.

Kesällä 2006 Tamro-konsernin johtoryhmässä tehtiin muutoksia. Juha Koponen, Tamro-konsernin talousjohtaja vuodesta 2002, nimitettiin konsernin liiketoimintayksikön Tamro Suomen toimitusjohtajaksi. Tamro Suomen aiempi toimitusjohtaja Jorma Turunen jatkoi myydyin liiketoimintayksikön Tamro MedLabin toimitusjohtajana. Lars Birkeland, Apokjedenin talousjohtaja vuodesta 2001, nimitettiin Tamro-konsernin uudeksi talousjohtajaksi kesäkuussa. Konsernin johtoryhmän muodostavat nyt konsernijohtaja Jo Langmoen, talousjohtaja Lars Birkeland, Tamro Suomen toimitusjohtaja Juha Koponen sekä konsernin logistiikkajohtaja Stefan Pflug.

Taloudellinen kehitys 2006/07

Tamro-konsernin liikevaihto tilikaudella 2006/07 oli 5 465 (4 857) miljoonaa euroa, jossa on 12,5 % kasvua edellisvuoteen verrattuna.

Konsolidoitu liikevoitto oli 117 (117) miljoonaa euroa, ja liikevoittomarginaali 2,1 (2,4) %. Tilikauden voitto oli 126 (83) miljoonaa euroa. Luku sisältää Tamro MedLabin myynnistä saadun 48,5 miljoonan euron myyntivoiton sekä operatiiviset parannukset monissa maissa, erityisesti Norjassa. Oman pääoman tuotto oli 36,8 (24,9) % ja omavaraisuusaste 30,8 (29,8) %.

Tilinpäätös sisältää kuuden miljoonan euron varauksen aikaisempien tilikausien aikana syntyneistä täsmäytyseroista yhdessä Tamron liiketoimintayksikössä.

Tilikausi 2006/07 oli Tamro-konsernille ensimmäinen kokonainen toimintavuosi Puolan markkinoilla. Tällä oli huomattava vaikutus liikevaihtoon, vaikka Puolasta saatu liikevoitto oli rajallinen. Tämä johtui pääasiassa yhtiön pienestä markkinaosuudesta.

Rahoitus

Tilivuoden 2006/07 aikana Tamro-konsernin rahoitusasema parani merkittävästi. Toiminnallinen kannattavuus vahvistui edelleen ja kertaluonteiset omaisuusmyynnit lisäsivät kassavirtaa. Raportoitu nettovelka laski 95,4 miljoonaa euroa tilikauden alusta ja oli tilikauden lopussa -2,5 miljoonaa euroa.

Tamro-konsernin pääpankkien kanssa tehtyjen valmiusluottojärjestelyjen käytettävissä oleva vapaa limiitti oli tilikauden päättyessä 200 (200) miljoonaa euroa. Järjestely turvasi rahoituksen saatavuuden keskimäärin vuodeksi ja neljäksi kuukaudeksi eteenpäin. Vapaa limiitti 1 050 miljoonan Tanskan kruunun (141 miljoonaa euroa) ja 1 200 miljoonan Ruotsin kruunun (133 miljoonaa euroa) arvopaperistamisohjelmissa oli yhteensä 56 (67) miljoonaa euroa.

Tamro Finance Oy:llä on pääpankkien kanssa tehty 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma Suomessa. Tammikuussa 2007 Tamro Finance Oy allekirjoitti 1 000 miljoonan Ruotsin kruunun (110 miljoonan euron) yritystodistusohjelman. Tamro Finance Oy:n liikkeellelaskemat yritystodistukset ovat Tamro Oyj:n takaamia.

Efektiivinen nettovelka tilivuoden lopussa, johon sisältyvät tammikuussa myydyt 190,7 (176,3) miljoonan euron myyntisaatavat, laski yhteensä 188,2 (269,2) miljoonaan euroon. Keskimääräinen efektiivinen nettovelka vuonna 2006/07 oli 259,1 (254,0) miljoonaa euroa.

Tämänhetkiselä kassavirralla ennen nettokäyttöpääoman muutoksia ja investointeja efektiivinen nettovelka voitaisiin maksaa takaisin kokonaisuudessaan vuodessa ja seitsemässä kuukaudessa.

Huhtikuussa 2006 maksettiin osinkoa tilivuodelta 2005/2006 0,20 euroa osakkeelta, yhteensä 22,9 miljoonaa euroa. Tammikuun lopun erinomaisen likviditeetin vuoksi Tamron ylimääräinen yhtiökokous päätti jakaa lisäosinkoa 0,40 euroa osakkeelta, yhteensä 45,8 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 29. tammikuuta 2007. Tilivuoden lopussa konsernin likvidit varat olivat 55,2 (9,9) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste oli negatiivinen -0,7 (26,4) %, ja omavaraisuusaste 30,8 (29,8) %. Efektiivisen nettovelan suhde EBITDA:an ilman satunnaisia eriä parani, ja oli tilikauden lopussa 1,3 (1,7).

Vapaa kassavirta ja nettokäyttöpääoma

Tilikauden vapaa kassavirta oli 152,0 (95,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta oli 118,2 (116,8) miljoonaa euroa. Kassavirta nettokäyttöpääoman muutoksesta oli positiivinen 7,7 (32,7) miljoonaa euroa. Muutos myytyjen saatavien määrässä vaikutti raportoituun kassavirtaan positiivisesti 14,4 (43,2) miljoonalla eurolla, ja efektiivinen muutos oli -6,7 miljoonaa euroa negatiivinen. Nettoinvestoinnit olivat 26,0 (-54,4) miljoonaa euroa. Yli puolet kassavirrasta, joka saatiin ei-liiketoimintaan kuuluvista myynneistä, investoitiin takaisin ydinliiketoimintaan. Nettokäyttöpääoma laski ja oli 41,3 (48,3) miljoonaa euroa. Lasku oli vähemmän kuin myytyjen saatavien määrän lisäys ja siten efektiivisesti nettokäyttöpääoma kasvoi 7,4 miljoonaa euroa 232,0 (224,6) miljoonaan euroon.

Rahoituskulut

Konsernin nettorahoituskulut olivat -6,2 (-5,7) miljoonaa euroa tilikaudella 2006/07. Lisäys johtui pääasiassa korkotason tasaisesta noususta. Nettokorkokulut olivat -6,7 (-6,0) miljoonaa euroa. Valuuttakurssierot olivat -0,2 (0,3) miljoonaa euroa ja muut rahoituskulut ja -tuotot olivat 0,7 (0,0) miljoonaa euroa. Rahoituksen kokonaiskustannus kasvoi tilikaudella 2,4 (2,2) prosenttiin.

Ulkomaan valuuttoihin liittyvät riskit ja valuuttojen muuntoerät

Pääosa konsernin myynneistä tapahtuu paikallisissa valuutoissa. Liikevaihdon valuuttajakauma oli: Ruotsin kruunu 32 (33) %, Tanskan kruunu 24 (25) %, euro 20 (22) %, Norjan kruunu 13 (15) %, Puolan zloty 6 (0)%, ja Latvian lati, Liettuan liti ja Viron kruunu yhteensä 5 (5) %.

Pääosa konsernin ostoista tapahtuu paikallisessa valuutassa. Vain 3 (3) % eli 173 (136) miljoonaa euroa vastaava määrä ostoista sisältää valuuttariskiä. Näiden ostojen jakauma oli seuraava: euro 97 (89) %, USA:n dollari 2 (6) % ja muut valuutat yhteensä 1 (5) %. Latviassa valuutan devalvointiriski kasvoi tilikauden jälkeen ja vaadittaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin euromääräisten ostojen suojaamiseksi.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja pääomaehdoiset lainat olivat suuruudeltaan 599 (519) miljoonaa euroa tilikauden lopussa 31.1.2007. Näiden valuuttajakauma oli tilikauden lopussa seuraava: Norjan kruunu 38 (40) %, Ruotsin kruunu 23 (25) %, Tanskan kruunu 25 (25) %, PLN 5 (0) % ja muut valuutat 9 (10) %. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien ja pääomaehtoisten lainojen muuntoerot olivat +1,1 (+1,4) miljoonaa euroa tilikauden 2006/07 aikana. Muuntoerot on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan.

Liiketoiminnalliset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toimintaan liittyy strategisista ja liiketoiminnallisista riskeistä, joista lainsäädännölliset muutokset ja viranomaisten sääntelytoimet ovat keskeisimpiä. Liiketoiminnan riskejä ovat muun muassa muutokset kilpailutilanteesta, IT-järjestelmien toimintavarmuus sekä kuljetusinfrastruktuurin saatavuuteen liittyvät riskit.

Mahdollinen varaston omaisuusvahinko ja vastuu yhtiön oman toiminnan laadusta muodostavat pääasialliset varallisuus- ja vastuuriskit. Yhtiö myös kantaa rajattua tuotevastuuriskiä siltä osin kuin näitä riskejä ei ole voitu siirtää päämiehille, tai päämiehet eivät pysty näitä riskejä kantamaan.

Valuuttakurssi- ja muita rahoitusriskejä hoidetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Lisätietoja rahoitusriskeistä ja niiden hallinnasta on saatavissa tilinpäätöksen rahoitusriskien hallintaosiesta.

Yhtiön vakuutusurva hoidetaan osittain emoyhtiön puolesta ja osittain paikallisesti.

Investoinnit ja yrityskaupat

Investoinnit ja liiketoimintaostot olivat 32,8 (71,8) miljoonaa euroa. Investointeja tehtiin pääasiassa jakelukeskuksen laajennukseen Ruotsissa ja vähittäiskaupparektorille Norjaan sekä Liettuaan. Tukholman uusi varasto otettiin käyttöön tilivuoden 2006/07 kolmannen neljänneksen aikana. Pääosa Norjaan kohdistuneista vähittäiskaupainvestoinneista tehtiin tammikuussa 2007.

Tamro MedLabin myynti CapManille lisäsi liiketoiminta- ja omaisuusmyynnit 58,9 (17,4) miljoonaan euroon. Yrityskauppa oli suurin Tamro-konsernin tekemä divestointi moneen vuoteen. Sen lisäksi Tamro-konserni myi Kylpylākaskino Oyj:n osakkeet kolmannella neljänneksellä. Ruotsissa myytiin ei-liiketoimintaan kuuluva kiinteistö, ja Puolan yksikkö myi taseessaan olevat pankkiveikakirjat tilivuoden 2006/07 aikana.

Muutoksia konsernirakenteessa

Maaliskuussa 2006 Tamro osti puolalaisen lääkkeiden varastointi- ja jakelupalveluja lääkevalmistajille tarjoavan FarmPlus Sp. z o.o:n. Raportointikauden lopussa FarmPlus sulautettiin Tamro-konsernin aiemmin 2006/07 ostaman tukkuliikkeen PHOENIX Pharma Polskan kanssa. Yhdistynyt yhtiö jatkaa toimintaansa PHOENIX Pharma Polska Sp. z o.o. -nimisenä.

Kesäkuussa 2006 Tamro MedLab myytiin CapManille, ja joulukuussa 2006 myytiin Tamron tanskalaiseen liiketoimintayksikköön Nomecoon kuuluva Vimenco A/S.

Norjassa Tamro-konserni jatkoi apteekkiostoja. Vuoden 2006 lopussa Apokjedenin omistamaan Apotek1:n -ketjuun kuuluvien apteekkien määrä oli 219. Laajentumista vähittäismyyntipuolelle jatkettiin myös Baltiassa useiden yritysostojen avulla. Esimerkiksi Liettuassa Tamro osti maan toiseksi suurimman ja Viinassa sijaitsevan apteekin Medinstan.

Henkilöstö ja organisaatio

Tilikauden 2006/07 aikana Tamro-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 560 (4 223) henkilöä. Heistä 40 % työskenteli Norjassa, 14 % Tanskassa, 10 % Ruotsissa, 9 % Liettuassa, 7 % Suomessa, 7 % Latviassa, 6 % Virossa ja 7 % Puolassa. Näiden lisäksi myydyssä Tamro MedLab -liiketoimintayksikössä työskenteli yhteensä 133 henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut tilikauden aikana olivat 195 (186) miljoonaa euroa (suoriteperusteisesti laskettuna).

Hallitus ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 7.4.2006 valittiin Tamron hallitukseen kuusi jäsentä. Dr Bernd Scheifele valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Matti Elovaara, Mikael von Frenckell, Dr Lorenz Näger, Reimund Pohl sekä Dr Reinhard Rupp valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy ja KHT-tilintarkastaja Anna-Maija Simola.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei tapahtunut mitään merkittävää.

Tulevaisuuden näkymät 2007/08

Tamro uskoo, että haastavat markkinaolosuhteet pitävät kasvun hitaana myös kuluvana vuonna 2007/08. Esimerkiksi Tanskassa reseptilääkkeiden hinnat on jäädytetty kahdeksi vuodeksi 1. tammikuuta 2007 alkaen, kun taas Norjassa rinnakkaislääkkeiden hintauudistus laskee merkittävästi kuluvan vuoden markkinakasvua. Vuonna 2007 Tamro odottaa markkinoiden kasvavan Pohjoismaissa noin 4 %.

Baltian markkinoiden uskotaan kasvavan 10–15 %, mutta korkea inflaatioaste, kireä kilpailu sekä vaikeasti ennustettavat viranomaistoimenpiteet luovat paineita kannattavuudelle. Vuotta 2007 leimaa myös Puolassa käytävä, lääkelain uudistusta koskeva keskustelu. Lain vaikutukset ovat vielä epäselviä, mutta markkinakasvun ennakoidaan olevan maltillinen, alle 1 %. Pitkällä aikavälillä Tamro uskoo kuitenkin Puolan tarjoavan merkittävää kasvupotentiaalia.

Tamro jatkaa kustannustehokkuuteen ja asiakastyytyväisyyteen tukeutuvaa strategiaansa. Liiketoiminnalliset parannukset yksiköissä jatkuvat ja kiinnostavia liiketoiminnan laajentumismahdollisuuksia etsitään. Tamro uskoo kannattavuutensa säilyvän nykyisellä tasolla myös tilikaudella 2007/08.

Taulukkojen luvut eivät ole tilintarkastettuja.

Liikevaihto yksiköittäin (milj. euroa)	11/06-	8-10	5-7	2-4	2/06-	2/05-	Muutos, %
	1/07 2006	2006	2006	2006	1/07 2006	1/06 2005	
Tamro Ruotsi	453,4	431,2	418,5	405,3	1 708,3	1 536,3	11,2
Tamro Tanska	356,4	331,2	336,7	310,6	1 334,8	1 230,9	8,4
Tamro Suomi	267,9	266,6	259,9	246,1	1 040,6	1 039,1	0,1
Tamro Norja	187,9	177,1	189,8	168,5	723,2	699,5	3,4
Tamro Viro	17,0	15,1	14,1	13,9	60,1	54,9	9,4
Tamro Latvia	30,0	27,4	23,9	25,2	106,5	87,0	22,4
Tamro Liettua	28,9	26,1	26,7	22,2	103,9	83,6	24,3
Tamro Puola	88,9	85,6	80,8	92,6	347,9	0,0	
Tamro MedLab	0,1	0,0	26,6	34,5	61,2	132,5	-53,8
Muut ja sisäinen	-8,2	-5,2	-4,1	-4,5	-22,0	-7,0	214,1
Yhteensä	1 422,2	1 355,0	1 372,8	1 314,5	5 464,5	4 856,8	12,5

Henkilöstö yksiköittäin	11/06-	8-10	5-7	2-4	2/06-	2/05-	Muutos, %
	1/07 2006	2006	2006	2006	1/07 2006	1/06 2005	
Tamro Ruotsi	429	451	460	429	440	448	-1,8
Tamro Tanska	630	650	648	613	634	614	3,3
Tamro Suomi	342	345	334	322	335	332	0,9
Tamro Norja	1 817	1 807	1 809	1 783	1 803	1 650	9,3
Tamro Viro	269	282	281	257	270	209	29,2
Tamro Latvia	333	315	307	292	311	276	12,7
Tamro Liettua	409	418	429	435	422	397	6,3
Tamro Puola	346	345	351	265	321	0	
Tamro MedLab	0	0	217	289	133	274	-51,5
Muut	23	24	22	23	24	23	4,3
Henkilöstö yhteensä	4 598	4 637	4 858	4 708	4 693	4 223	11,1

Hallitus ja tilintarkastajat

Hallitus 7.4.2006 lukien

Dr Bernd Scheifele	hallituksen puheenjohtaja s. 1958 valittiin hallitukseen v. 2000, puheenjohtajaksi v. 2001oik. kand., Konsernijohtaja, HeidelbergCement AG
Mikael von Frenckell	s. 1947 valittiin hallitukseen v. 1995 valtiot. maist., Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja, kauppaneuvos
Matti Elovaara	s. 1939 valittiin hallitukseen v. 2003 ekonomi, kauppaneuvos
Dr Lorenz Näger	s. 1960 valittiin hallitukseen v. 2000 kauppatiet. toht., MBA, Talusjohtaja, HeidelbergCement AG
Reimund Pohl	s. 1952 valittiin hallitukseen v. 2000 MBA, Konsernijohtaja, PHOENIX Group
Dr Reinhard Rupp	s. 1953 valittiin hallitukseen v. 2006 TTT, Talusjohtaja, PHOENIX Group
Tilintarkastajat	
Anna-Maija Simola	KHT-tilintarkastaja ja KHT-yhteisö Ernst & Young Oy

Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.2.2006- 31.1.2007	%	1.2.2005- 31.1.2006	%
LIIKEVAIHTO	1	5 464 525	100,0	4 856 838	100,0
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2	6 302		7 576	
Materiaalit ja palvelut	3	5 028 195		4 442 079	
Henkilöstökulut	4	194 551		185 694	
Poistot ja arvonalentumiset	5	33 735		34 931	
Liiketoiminnan muut kulut		96 981		85 258	
LIIKETOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ		5 353 462		4 747 962	
LIIKEVOITTO		117 365	2,1	116 452	2,4
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-6 204		-5 672	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	10	206		287	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		111 367	2,0	111 067	2,3
Satunnaiset erät	7	48 496		0	
VOITTO ENNEN VEROJA		159 863	2,9	111 067	10,7
Tuloverot	8	-33 248		-28 051	
Vähemmistön osuus		-210		-257	
TILIKAUDEN VOITTO		126 405	2,3	82 759	1,7

Konsernin tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2007	%	31.1.2006	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	9	4 868		4 883	
Liikearvo	9	168 959		167 375	
Konserniliikearvo	9	4 172		14 791	
Aineelliset hyödykkeet	9	141 079		137 637	
SIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		99		110	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	10	16 996		4 151	
Muut osakkeet ja osuudet	10	297		15 055	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		336 470	27,7	344 002	32,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus		357 731		305 143	
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	11	20 075		21 908	
Lyhytaikaiset saamiset	12	444 660		377 112	
Rahoitusarvopaperit		34 293		50	
Rahat ja pankkisaamiset		20 929		9 858	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		877 688	72,3	714 071	67,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 214 158	100,0	1 058 073	100,0

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2007	%	31.1.2006	%
OMA PÄÄOMA					
Osakepääoma	14	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 641		5 641	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Muut rahastot		99		187	
Kertyneet voittovarot		251 503		192 746	
		373 173	30,7	314 504	29,7
Vähemmistöosuus		207	0,0	296	0,0
PAKOLLISET VARAUKSET	16	2 035	0,2	2 277	0,2
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	28 887		28 044	
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	809 856		712 952	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		838 743	69,1	740 996	70,0
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 214 158	100,0	1 058 073	100,0

Konsernin rahoituslaskelma

(miljoonaa euroa)	1.2.2006- 31.1.2007	1.2.2005- 31.1.2006
Liikevoitto	115,9	116,5
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	30,4	30,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	-5,9	-6,0
Muut tuotot ja kulut	-6,4	-7,0
Verot	-15,9	-17,0
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSIA	118,2	116,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-66,6	2,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-84,2	22,0
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	158,6	8,7
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET	7,7	32,7
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	126,0	149,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-32,8	-71,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	58,9	17,4
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	26,0	-54,4
VAPAA KASSAVIRTA	152,0	95,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	0,4	0,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-39,9	21,0
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	0,5	0,0
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	1,5	6,0
Osingot	-67,8	-121,4
Muuntoerot ja muut muutokset	-1,4	-4,0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-106,7	-98,4
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	45,3	-3,3
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	9,9	13,2
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	55,2	9,9

Vuoden 2006/07 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin kasvu 14 miljoonaa euroa.

Vuoden 2005/06 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin kasvu 43 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.2.2006- 31.1.2007	%	1.2.2005- 31.1.2006	%
LIIKEVAIHTO	23	1 041 403	100,0	1 041 022	100,0
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	24	31		27	
Materiaalit ja palvelut	25	1 004 981		1 001 431	
Henkilöstökulut	26	17 548		19 782	
Poistot ja arvonalentumiset	27	3 613		3 828	
Liiketoiminnan muut kulut		5 030		5 533	
LIIKETOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ		1 031 172		1 030 574	
LIIKEVOITTO		10 262	1,0	10 475	1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	28	-1 735		694	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		8 527	0,8	11 169	1,1
Satunnaiset erät	29	51 230		33	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		59 757	5,7	11 202	1,1
Tilinpäätössiirrot	30	1 307		1 600	
Tuloverot	31	-2 367		-3 751	
TILIKAUDEN VOITTO		58 697	5,6	9 051	0,9

Emoyhtiön tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2007	%	31.1.2006	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	32	2 662		1 725	
Liikearvo	32	1 069		1 626	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	32	41 333		42 116	
SIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	33	426 182		432 914	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	10	14 814		0	
Muut osakkeet ja osuudet	34	146		14 959	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		486 206	64,6	493 340	65,3
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
VAIHTO-OMAISUUS		75 132		72 314	
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	35	376		475	
Lyhytaikaiset saamiset	36	181 732		188 994	
Rahoitusarvopaperit		52		50	
Rahat ja pankkisaamiset		9 251		677	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		266 543	35,4	262 510	34,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ		752 749	100,0	755 850	100,0

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2007	%	31.1.2006	%
OMA PÄÄOMA	38				
Osakepääoma	14	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 640		5 640	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Edellisten tilikausien voittovarot		213 736		223 736	
		335 306	44,5	345 306	45,7
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero	39	24 567	3,3	25 874	3,4
PAKOLLISET VARAUKSET	40	591	0,1	690	0,1
VIERAS PÄÄOMA					
Lyhytaikainen vieras pääoma	41	392 285	52,1	383 980	50,8
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		752 749	100,0	755 850	100,0

Emoyhtiön rahoituslaskelma

(miljoonaa euroa)	1.2.2006- 31.1.2007	1.2.2005- 31.1.2006
Liikevoitto	10,3	10,5
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	3,6	3,8
Rahoituksen tuotot ja kulut	-0,3	0,8
Muut tuotot ja kulut	-0,1	-0,5
Verot	-1,7	-4,4
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSIA	11,8	10,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-2,8	0,6
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	10,7	17,3
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	13,7	-15,1
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET	21,6	2,8
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	33,4	13,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,3	-18,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä sijoitusten myynnit	56,3	0,2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	53,0	-18,6
VAPAA KASSAVIRTA	86,4	-5,6
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	0,0	0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-4,0	99,7
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-0,1	0,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-5,4	23,8
Muut muutokset	0,4	-0,2
Osingot	-68,7	-121,4
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-77,8	2,0
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	8,6	-3,6
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	0,7	4,3
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	9,3	0,7

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin. Tamro-konsernin emoyhtiö on Phoenix Pharmahandel AG & Co KG, kotipaikka Mannheim, Saksa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä pienempiä pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällytettävillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta oikean ja riittävän kuvan antamisesta konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 - 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Osuutta ZAO Rostan vuosituloksesta ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen koska tarpeellisia tietoja ei ole mahdollista saada tilinpäätökseen laatimiselle säädettyssä määräajassa. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus oikean ja riittävän kuvan antamiseen konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta on epäolennainen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco AS:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno-eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Hankintamenomenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus kohdistetaan tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eräänään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperusteiden poistaa enintään 20 vuodessa. Konsernipassiiva tuloutetaan sen vaikutusaikana.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskipäivään ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskipäivään. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön ruotsalaiselta ja norjalaiselta tytäryhtiöltä olevien oman pääoman luonteisten pitkäaikaisten lainasaamisten kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jollei esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on 1. helmikuuta – 31. tammikuuta.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistusoosuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonkorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavien poistojain

aineettomat oikeudet	5-10 vuotta
liikearvo	5-10 vuotta
konserniliikearvo	5-20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5-7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
koneet ja kalusto	3-10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varastorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenuon ja on poistettu suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Leasing

Normaalit leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Rahoitus-leasingsopimukset on kirjattu taseeseen. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalienssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssin hankintamenuon poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienet ohjelmisto-ostot on kirjattu vuosikuluksi. Merkittävät oman ja ostetun ohjelmistotyön menot on aktivoitu taseeseen.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Rahoitusinstrumentteihin sisältyvät joukkovelkakirjat on arvostettu yli-kurssin jaksotuksella huomioitua hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon. Konsernissa ei ole tilikauden päättyessä merkittäviä pitkäaikaisia sijoituksia rahoitusinstrumentteihin.

Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttaoptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja –kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä. Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan option voimassaoloajalle.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkinahintaan.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaissopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin tai saamisiin, mikäli rahasto on ylijäämäinen. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat suurelta osin työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero. Emoyhtiössä suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtoina. Kertyneet suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitalinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisaikajankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuu pysyvien vastaavien myyntivoitoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu ns. epäsuoraa menetelmää käyttäen, jossa tuloslaskelman osoittamaa tulosta on oikaistu ei-rahamääräisillä erillä. Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Konsernista poistuneiden yritysten tuloslaskelma- ja tasevaikutus on eliminoitu kullakin rivillä rahoituslaskelmassa. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita huomioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kauppahinnan määräisenä.

Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonissa euroissa.

Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2007

31.1.2006

KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA

Markkina-alueittain:		
Ruotsi	1 740,0	1 590,5
Tanska	1 309,2	1 224,2
Suomi	1 068,9	1 098,1
Norja	731,6	709,4
Puola	347,8	0,0
Baltian maat	266,5	225,6
Muut	0,5	9,0
	5 464,5	4 856,8
Yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	1 708,4	1 536,3
Tamro Tanska	1 334,8	1 230,9
Tamro Suomi	1 040,6	1 039,1
Tamro Norja	723,2	699,5
Tamro Puola	347,9	0,0
Tamro Baltia	270,4	225,5
Tamro MedLab	61,2	132,5
Muut	-22,0	-7,0
	5 464,5	4 856,8

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitto	6 302	7 576
-------------------------------	-------	-------

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 050 168	4 411 749
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-52 588	1 983
Ulkopuoliset palvelut	30 615	28 347
Materiaalit ja palvelut yhteensä	5 028 195	4 442 079

4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	440	448
Tamro Tanska	634	614
Tamro Suomi	335	332
Tamro Norja	1 803	1 650
Tamro Puola	321	-
Tamro Baltia	1 003	882
Tamro MedLab	133	274
Muut	24	23
	4 693	4 223
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	160 696	153 664
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	9 604	7 442
Muut henkilösivukulut	24 251	24 588
	194 551	185 694
Hallitukset ja toimitusjohtajat:		
Palkat ja palkkiot	4 866	4 499

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:
Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Muut eläkesitoumukset:

Konsernilla ei ole suuruudeltaan olennaisia johdolle annettuja eläkesitoumuksia.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	912	906
Liikearvo	11 661	10 334
Konserniliikearvo	1 045	1 699
Muut pitkävaikutteiset menot	165	86
Rakennukset	7 396	7 439
Koneet ja kalusto	12 248	14 183
Muut aineelliset hyödykkeet	308	284
	33 735	34 931

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	653	-30
Korkotuotot	968	151
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 024	1 251
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-6 707	-5 361
Muut rahoituskulut	-2 965	-2 025
Kurssierot, netto	-177	342
	-6 204	-5 672

7. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

MedLab liiketoiminnan myyntivoitto	48 496	-
------------------------------------	--------	---

8. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-3 658	-2 387
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-17 037	-13 752
	-20 695	-16 139
Aikaisempien tilikausien verot:	-73	73
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 20	-12 480	-11 985
Tuloverot yhteensä	-33 248	-28 051

9. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet					
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankinta- meno 1.2.2006	15 821	201 262	71 726	6 952	1 174	9 566	153 849	141 697	2 359	6 672
Lisäykset	1 231	16 102	-5 636	133	1 105	868	14 906	18 234	599	563
Vähennykset	-1 888	-2 400	-8 022	-698		-1 103	-9 651	-13 128	-454	-89
Muu muutos				-45			4 938	1 655	144	-6 691
Hankinta meno 31.1.2007	15 164	214 964	58 068	6 342	2 279	9 331	164 042	148 458	2 648	455
Kertyneet poistot 1.2.2006	-12 926	-33 887	-56 935	-6 138			-65 612	-112 364	-1 305	0
Tilikauden poisto ja arvon alennukset	-912	-11 661	-1 045	-165			-7 396	-12 248	-308	
Vähennysten kert. poistot	1 309	596	4 084	524			4 186	11 292	346	
Muu muutos	-612	-79					-1 340	-2 426	-38	
Kertyneet poistot 31.1.2007	-13 141	-45 031	-53 896	-5 779	0	0	-70 162	-115 746	-1 305	0
Arvonkorotukset 1.2.2006 & 31.1.2007						420	2 355			
Muuntoero	1	-974		2		72	342	161	0	8
Kirjan- pitoarvo 31.1.2007	2 024	168 959	4 172	565	2 279	9 823	96 577	32 873	1 343	463
Kirjan pitoarvo 31.1.2006	2 895	167 375	14 791	814	1 174	9 986	90 592	29 333	1 054	6 672

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

	31.1.2007	31.1.2006
Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo	7	99

10. OSAKKUUSYRITYKSET

Vuoden alussa	4 151	7 315
Uudet osakkuusyhtiöt	14 814	0
Osakkeiden alaskirjaus	-243	0
Tytäryhtiöiksi muutetut osakkuusyhtiöt	-1 907	-3 210
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	206	287
Muuntoerot	-8	176
Muu muutos	-17	-417
Vuoden lopussa	16 996	4 151

	Konsernin omistusosuus -%	Emoyhtiön omistusosuus -%
OÜ Mai Apteek, Pärnu, Viro	49,0	-
Svolvaer Apotek AS, Svolveer, Norja	49,0	-
ZAO Rosta	42,5	42,5
Namsos Apotek AS, Namsos, Norja	34,0	-
OÜ Ravikeskuse, Viimsi, Viro	33,0	-
Soft Design A/S, Kööpenhamina, Tanska	29,8	-
Websydian A/S, Kööpenhamina, Tanska	29,8	-

Kaikki osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöihin sisältyy vielä poistamatta olevaa konserniaktiivaa 1 144 tuhatta euroa.

Muut osakkeet ja osuudet	
Golfosakkeet	83
OMX AB	27
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät	7
Kiinteistö- ja muut yhtiöt	180
	297

Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2007
31.1.2006

KONSERNI TASEEN LIITETIEDOT

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Eläkesaamiset	18 746	17 210
Muut saamiset	232	118
Laskennallinen verosaaminen	1 097	4 580
	20 075	21 908

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	392 666	324 689
Lainasaamiset	4 682	5 913
Siirtosaamiset	9 888	13 934
Muut saamiset	36 115	31 714
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 309	862
	444 660	377 112

Konsernilla on käytössään arvopaperistamisjärjestelyjä, jotka mahdollistavat tiettyjen myyntisaamisten myynnin ilman takautumisoikeutta ja siten konsernin taseen ulkopuolelle. Ruotsalaisen Tamro AB:n ohjelman koko on 1,200 miljoonan Ruotsin kruunun (EUR 133) ja tanskalaisen Nomeco A/S:n 1,050 miljoonaa Tanskan kruunua (EUR 141). Myydyistä saatavista vastaanotetut kauppahinnat vuoden lopussa olivat vastaavasti SEK 1 095 (EUR 121) miljoonaa ja DKK 521 (EUR 70) miljoonaa. Saatavien myyntiin liittyvät varaukset ovat raportoitu muissa lyhytaikaisissa saamisissa. Järjestelyihin liittyvät juoksevat kulut raportoidaan rahoituskuluissa.

13. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Ennakkomaksut	4 012	4 285
Verojaksotus	1 726	2 314
Muut tuotot	806	325
Rahoituserät	575	6 701
Muut siirtosaamiset	2 769	309
Yhteensä	9 888	13 934

14. OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma 31.1.2007 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 341 000 osaketta. Phoenix-konserni omisti kaikki liikkeellä olevat osakkeet tilinpäätöshetkellä.

15. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2005	114 837	5 641	1 093	217	229 979	351 767
Osingonjako					-121 381	-121 381
Tilikauden voitto					82 759	82 759
Muuntoero					1 356	1 356
Muu muutos				-30	33	3
Oma pääoma 31.1.2006	114 837	5 641	1 093	187	192 746	314 504
Osingonjako					-68 698	-68 698
Tilikauden voitto					126 405	126 405
Muuntoero					939	939
Siirrot oman pääoman erien välillä				-88	88	0
Muu muutos					23	23
Oma pääoma 31.1.2007	114 837	5 641	1 093	99	251 503	373 173
Jakokelpoinen oma pääoma						
Kertyneet voittovarot			251 503			
Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä			-31 557			
Jakokelpoinen oma pääoma 31.1.2007			219 946			
					31.1.2007	31.1.2006

16. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	1 801	1 944
Muut pakolliset varaukset	234	333
	2 035	2 277

17. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Eläkelainat	12 409	12 181
Lainat rahoituslaitoksilta	59	435
Laskennallinen verovelka	16 337	14 898
Muut pitkäaikaiset velat	82	530
	28 887	28 044
Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:		
Eläkelainat	12 409	11 897
Lainat rahoituslaitoksilta	0	276
	12 409	12 173

Eläkelainoista 12 409 000 (11 897 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

18. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta ja korolliset ennakkomaksut	40 150	80 169
Laskennallinen verovelka	13 022	4 595
Ostovelat	656 414	547 308
Siirtovelat	54 031	44 077
Muut lyhytaikaiset velat	46 239	36 803
	809 856	712 952
	31.1.2007	31.1.2006

19. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	34 839	27 385
Verojaksotus	7 881	1 671
Asiakasalennukset ja -bonukset	1 159	1 180
Vuokratulot	629	1 592
Rahoituserät	168	104
Muut siirtovelat	9 355	12 145
Yhteensä	54 031	44 077

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

	1.2.05	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.1.06
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	16 061	3 514		-82	19 493
	16 061	3 514	0	-82	19 493
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	7 208	6 395		-226	1 039
Muut ajoituserot	5 047	2 076		-570	3 541
	12 255	8 471	0	-796	4 580
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	3 806	11 985	0	-878	14 913
	1.2.06	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.1.07
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	19 493	14 940			34 433
	19 493	14 940	0	0	34 433
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	1 039	-134		991	182
Muut ajoituserot	3 541	-2 326		-121	5 988
	4 580	-2 460	0	870	6 170
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	14 913	12 480	0	870	28 263

Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu.

Liitetiedot

MUUT LIITETIEDOT

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2007

31.1.2006

21. VASTUUSITOUUMUKSET

Kiinnitykset		
Omista veloista (1)	841	1 433
Takaukset		
Muiden puolesta	791	542
	791	542
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	1 729	2 385
Yli vuoden kuluttua	1 314	2 312
Vuokravastuut	40 857	39 229
Muut vastuut	16	159
	43 916	44 085
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:		
Kiinnitykset (1)	0	401

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	426 230	288 745
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	517	-135

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

TAMRO OYJ
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

23. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Markkina-alueittain:		
Suomi	1 040 843	1 040 717
Baltian maat	560	305
	1 041 403	1 041 022

24. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	31	27
-------------------------------	----	----

25. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 003 176	996 523
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-2 818	575
Ulkopuoliset palvelut	4 623	4 333
	1 004 981	1 001 431

26. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	13 581	14 789
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	2 664	3 391
Muut henkilösivukulut	1 303	1 602
	17 548	19 782
Hallitus ja toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	1 400	1 036
Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	354	351

27. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	31.1.2007	31.1.2006
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	290	345
Liikearvo	557	557
Muut pitkävaikutteiset menot	51	4
Rakennukset	1 656	1 912
Koneet ja kalusto	1 059	1 010
	3 613	3 828

28. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	607	-31
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	3 107	4 018
Muut rahoitustuotot	24	32
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-3 866	-3 356
Muut rahoituskulut	-37	-61
Kurssierot, netto	-1 570	92
	-1 735	694
Konserniyrityksiltä		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 550	3 514
Muut rahoitustuotot	-115	265
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-3 444	-2 015
	-1 009	1 764

29. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

MedLab liiketoiminnan myyntivoitto	51 230	-
Konserniavustukset	-	33

30. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	11	77
Liikearvo	557	557
Muut pitkävaikutteiset menot	2	0
Rakennukset	787	1 081
Koneet ja kalusto	-50	-115
	1 307	1 600

Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2007

31.1.2006

31. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 268	-1 196
Laskennallisen verovelan muutos	-99	-2 555
	-2 367	-3 751

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

32. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Ennak- ko- maksut ja kesken- eräiset hankin- nat	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankintameno 1.2.2006	9 471	39 594	1 708	1 174	928	62 867	32 623	234	51
Lisäykset	173			1 105		754	998		203
Vähennykset	-2 778	-508	-81			-4 600	-7 971		
Muu muutos									
Hankintameno 31.1.2007	6 866	39 086	1 627	2 279	928	59 021	25 650	234	254
Kertyneet poistot 1.2.2006	-8 985	-37 968	-1 643	0	0	-27 639	-29 723	0	0
Tilikauden poisto	-290	-557	-50			-1 656	-1 059		
Vähennysten kert. poistot	2 777	508	81			4 600	7 948		
Muu muutos									
Kertyneet poistot 31.1.2007	-6 498	-38 017	-1 612	0	0	-24 695	-22 834	0	0
Arvonkorotukset 1.2.2006 & 31.1.2007					420	2 355			
Kirjanpitoarvo 31.1.2007	368	1 069	15	2 279	1 348	36 681	2 816	234	254
Kirjanpitoarvo 31.1.2006	486	1 626	65	1 174	1 348	37 583	2 900	234	51

33. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Hankintameno 1.2.2006								
Lisäykset								
Hankintameno 31.1.2007								
Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistus-osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			
		omistus- ja äänivallasta %	omasta pääomasta		Lukumäärä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	
Nomeco A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	148 304	100	7 200 000	19 293	197 155	
Unikem A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	-315	-	-	-	-	
Hermedico A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	2 729	-	-	-	-	
Forex A/S	Silkeborg, Tanska	100	714	-	-	-	-	
Tamro Sweden AB	Göteborg, Ruotsi	100	15 590	100	1 000	11	34 418	
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	119 306	-	-	-	-	
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	11 688	100	215	1 884	1 376	
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	436	100	163	163	895	
Hansa Pharma SIA	Riika, Latvia	100	2 554	-	-	-	-	
Veca Aptieka SIA	Riika, Latvia	100	24	-	-	-	-	
Jekabpils Meza Aptieka SIA	Riika, Latvia	100	22	-	-	-	-	
Riela SIA	Riika, Latvia	100	-73	-	-	-	-	
Koduapteek OÜ	Tallinna, Viro	100	-1 089	-	-	-	-	
Aptesel OÜ	Saue, Viro	100	3	-	-	-	-	
Viimsi Aptiekk OÜ	Viimsi, Viro	100	10	-	-	-	-	
Posti Aptiekk OÜ	Haapsalu, Viro	100	12	-	-	-	-	
Phoenix Pharma Polska Sp.z.o.o.	Varsova, Puola	100	17 632	-	-	-	-	
Farmplus Sp.z.o.o.	Varsova, Puola	100	18 378	-	-	-	-	
Tamro UAB	Kaunas, Liettua	100	31 858	100	51 810	6 002	30 537	
Karoliniskiu vaistine UAB	Kaunas, Liettua	100	470	-	-	-	-	
Armedikos vaistine group	Kaunas, Liettua	100	-462	-	-	-	-	
Ortofarma UAB	Kaunas, Liettua	100	76	-	-	-	-	
Farmasijos Projektai group	Kaunas, Liettua	100	1 181	-	-	-	-	
Vogne UAB	Klaipeda, Liettua	100	-370	-	-	-	-	
Gintaro vaistine UAB	Silute, Liettua	100	11	-	-	-	-	
Ramuciu vaistine UAB	Kaunas, Liettua	100	-667	-	-	-	-	
Apokjeden AS	Skärer, Norja	100	123 061	100	1 083 691	13 392	131 328	
Apokjeden Distribusjon AS	Skärer, Norja	100	38 028	-	-	-	-	
Apotek 1 Norge AS	Skärer, Norja	100	129 872	-	-	-	-	
Tamro Eesti AS	Tallinn, Viro	100	12 196	100	5 500	352	530	
Tamro Finance Oy	Vantaa, Suomi	100	34 642	99	99	990	29 700	
Apteekkarien Osuuskunta	Vantaa, Suomi	100	2 200	100	1 990	33	33	
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	157	100	100 000	100	170	
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							40	

426 182

34. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

		Kirjanpitoarvo
Golfosakkeet		83
OMX AB		27
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät		7
Kiinteistö- ja muut yhtiöt		29
		146
	31.1.2007	31.1.2006

35. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Laskennallinen verosaaminen	376	475
-----------------------------	-----	-----

36. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	43 276	46 769
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	135 936	129 707
Lainasaamiset	1	2 847
Siirtosaamiset	2 519	9 671
	181 732	188 994
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 158	1 269
Siirtosaamiset	422	491
Lainasaamiset	134 356	127 481
Muut lyhytaikaiset saamiset	0	466
	135 936	129 707

37. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT

Verojaksotus	1 726	2 314
Rahoituserät	28	6 599
Ennakkomaksut	1	433
Muut tuotot	764	325
Yhteensä	2 519	9 671

38. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2005	114 837	5 640	1 093	336 051	457 621
Osingonjako				-121 366	-121 366
Muu muutos					0
Oma pääoma 31.1.2006	114 837	5 640	1 093	223 736	345 306
Osingonjako				-68 697	-68 697
Tilikauden voitto				58 697	58 697
Oma pääoma 31.1.2007	114 837	5 640	1 093	213 736	335 306
				31.1.2007	31.1.2006

39. POISTOERO

Suunnitelman ylittävät poistot					
Aineettomat oikeudet				123	134
Liikearvo				1 069	1 626
Muut pitkävaikutteiset menot				0	2
Rakennukset				23 799	24 586
Koneet ja kalusto				-424	-474
				24 567	25 874

40. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset				357	357
Muut pakolliset varaukset				234	333
				591	690

41. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta ja korolliset ennakkomaksut				21 979	40 914
Ostovelat				127 658	116 449
Velat saman konsernin yrityksille				230 357	214 668
Siirtovelat				9 828	9 359
Muut lyhytaikaiset velat				2 463	2 590
				392 285	383 980
Velat saman konsernin yrityksille					
Ostovelat				2 414	425
Siirtovelat				231	44
Muut lyhytaikaiset velat				227 712	214 199
				230 357	214 668

42. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut				7 304	7 627
Rahoituserät				117	104
Muut siirtovelat				2 407	1 628
Yhteensä				9 828	9 359

MUUT EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

43. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset (1)		
Omista veloista	841	841
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta	57 846	65 241
Muiden puolesta	319	-
	58 165	65 241
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	1 250	1 202
Yli vuoden kuluttua	1 041	1 701
Vuokravastuut	253	316
	2 544	3 219
(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys		

Emoyhtiö on antanut takauksen Tamro Finance Oy:n liikellelaskemille yritystodistuksille Suomessa ja Ruotsissa.

Suomalaisen yritystodistusohjelman koko on 300 000 000 euroa ja ruotsalaisen ohjelman 1 000 000 000 Ruotsin kruunua. Tilikauden lopussa yritystodistuksia ei ollut liikkeellä Suomessa eikä Ruotsissa.

Emoyhtiö on antanut tytäryhtiöilleen ja niiden puolesta Letter of Comfort -tyyppisiä sitoumuksia.

44. JOHDANNAISSOPIMUKSET

31.1.2007

31.1.2006

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	72 174	84 829
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	0	81

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

Voitonjakoehdotus

Tamro Oyj:n tilikauden voitto	58 696 969,42 euroa
Käyttämättömät voittovarot yhteensä	213 735 902,91 euroa
josta jakokelpoinen osuus on	213 735 902,91 euroa

Konsernitaseen osoittamat käyttämättömät voittovarot 31.1.2007 on	251 503 000,00 euroa
josta jakokelpoinen osuus on	219 946 000,00 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta ja käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	213 735 902,91 euroa
--	----------------------

Vantaalla 28. maaliskuuta 2007

Dr Bernd Scheifele
puheenjohtaja

Matti Elovaara

Mikael von Frenckell

Dr Lorenz Näger

Reimund Pohl

Reinhard Rupp

Jo Langmoen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.2.2006 - 31.1.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää sekä konsernin ja emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. maaliskuuta 2007

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Anna-Maija Simola
KHT

Eija Niemi-Nikkola
KHT

Tunnusluvut

	2006/07 12 kk	2005/06 12 kk	2004/05 13 kk	2003 12 kk	2002 12 kk
TULOSLASKELMA, miljoonaa euroa					
Liikevaihto	5 464,5	4 856,8	4 856,7	4 169,4	4 102,7
Muut liiketoiminnan tuotot	6,3	7,6	0,4	2,1	0,3
Liiketoiminnan kulut	-5 319,7	-4 713,0	-4 729,6	-4 060,5	-4 016,7
Poistot	-33,7	-34,9	-35,0	-33,0	-31,2
Liikevoitto	117,4	116,5	92,5	78,0	55,1
Rahoituksen tuotot ja kulut	-6,2	-5,7	-4,0	-9,3	-14,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	111,4	111,1	88,5	68,7	41,0
Satunnaiset erät	48,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	159,9	111,1	88,8	69,0	41,3
Tuloverot ja vähemmistö	-33,5	-28,3	-23,3	-21,8	-11,3
Tilikauden voitto	126,4	82,8	65,5	47,2	30,0
TASE, miljoonaa euroa					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	319,1	324,7	306,1	287,5	301,0
Pitkäaikaiset sijoitukset	17,4	19,3	7,8	29,6	34,8
Vaihto-omaisuus	357,7	305,1	307,1	303,8	308,5
Saamiset	464,7	399,1	417,0	450,5	446,7
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	55,2	9,9	13,2	22,3	45,6
Oma pääoma	373,2	314,5	351,8	370,1	351,8
Vähemmistö	0,2	0,3	1,0	18,4	20,9
Pakolliset varaukset	2,0	2,3	1,8	1,4	1,1
Pitkäaikaiset velat	28,9	28,0	16,7	15,5	23,5
Lyhytaikaiset velat	809,9	713,0	679,9	688,3	739,3
Taseen loppusumma	1 214,2	1 058,1	1 051,2	1 093,7	1 136,6

AVAINLUVUT					
Liikevaihdon muutos, %	12,5	0,0	16,5	1,6	8,1
Liikevoitto, %	2,1	2,4	1,9	1,9	1,3
Voittoprosentti, %	2,9	2,3	1,8	1,7	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	40,7	28,3	19,2	16,1	10,6
Oman pääoman tuotto, %	36,8	24,9	16,4	12,9	7,6
Vapaa kassavirta, milj. euroa	152,0	95,1	101,5	40,4	86,7
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	416,9	416,9	426,1	482,2	514,9
Nettovelat, milj. euroa	-2,5	92,9	60,1	71,4	96,6
Velkaantumisaste, %	-0,7	26,4	17,0	18,4	26,0
Korkokate	17,5	16,0	18,3	7,6	3,5
Omavaraisuusaste, %	30,8	29,8	33,6	35,4	32,7
OSAKEKOHTAISET TIEDOT *)					
Osakemäärä lopussa, milj. kpl	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5
Tulos per osake, euroa	1,10	0,72	0,57	0,41	0,26
Osinko per osake, euroa	0,60	0,20	1,06	0,74	0,13
Osinko per tulos, %	54	28	186	180	50
Efektiivinen osinkotuotto, %				16,4	3,4
Oma pääoma per osake, euroa	3,26	2,75	3,07	3,22	3,06
P/E-luku				11	15
TAMRON OSAKE					
Keskikurssi, euroa				4,48	3,80
Alin kurssi, euroa				3,77	3,35
Ylin kurssi, euroa				4,60	3,99
Kurssi 31. joulukuuta, euroa				4,51	3,80
Pörssivaihto, milj. kpl				50,8	17,5
Pörssivaihto, %				44	15
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa				516,4	435,1
MUUT TIEDOT					
Investoinnit, milj. euroa	35,1	71,8	64,1	39,6	93,9
osuutena liikevaihdosta, %	0,6	1,5	1,3	0,9	2,3
Henkilöstö keskimäärin	4 693	4 223	3 909	3 820	3 438

*) omat osakkeet vähennetty

Tunnuslukujen laskentakaavat

VOITTOPROSENTTI

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja liikevaihdolla.

PÖRSSIVAIHTO, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

SIJOITETTU PÄÄOMA

Konsernin sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat. Yksiköissä luku lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussaamiset.

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO 1)

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman keskiarvolla. Yksiköissä jaetaan liikevoitto yksikön sijoitetun pääoman keskiarvolla.

TULOS/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä. Omien osakkeiden lukumäärä vähennetään hankintahetkestä eteenpäin.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla.

OSINKO/TULOS 2)

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella. Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painoitettua keskiarvoa.

VAPAA KASSAVIRTA

Katso Rahoituslaskelma

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

NETTOVELAT

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

OMA PÄÄOMA/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12.

VELKAANTUMI SASTE 1)

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja vähemmistöosuuden summalla.

P/E-LUKU

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi tuloksella osaketta kohden.

KORKOKATE

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä.

OMAVARAISSUUSASTE 1)

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

INVESTOINNIT

Sisälten hankittujen yritysten kauppahinnat.

OSAKKEEN KESKIKURSSI

Lasketaan jakamalla osakkeen pörssivaihdon arvo kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

OSAKEANTIOIKAISUT

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

1) Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu.

2) Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painotettua keskiarvoa.

Kehitys neljännesvuosittain

Taulukkojen luvut eivät ole tilintarkastettuja.

	11/06- 1/07 2006	8-10 2006	5-7 2006	2-4 2006	2/06-1/07 2006	2/05-1/06 2005	Muutos %
LIIKEVAIHTO							
(miljoonaa euroa)							
Tamro Ruotsi	453,4	431,2	418,5	405,3	1 708,3	1 536,3	11,2
Tamro Tanska	356,4	331,2	336,7	310,6	1 334,8	1 230,9	8,4
Tamro Suomi	267,9	266,6	259,9	246,1	1 040,6	1 039,1	0,1
Tamro Norja	187,9	177,1	189,8	168,5	723,2	699,5	3,4
Tamro Viro	17,0	15,1	14,1	13,9	60,1	54,9	9,4
Tamro Latvia	30,0	27,4	23,9	25,2	106,5	87,0	22,4
Tamro Liettua	28,9	26,1	26,7	22,2	103,9	83,6	24,3
Tamro Puola	88,9	85,6	80,8	92,6	347,9	0,0	
Tamro MedLab	0,1	0,0	26,6	34,5	61,2	132,5	-53,8
Muu ja konsernin sisäinen	-8,2	-5,2	-4,1	-4,5	-22,0	-7,0	214,1
Konserni yhteensä	1 422,2	1 355,0	1 372,8	1 314,5	5 464,5	4 856,8	12,5
HENKILÖSTÖ							
Tamro Ruotsi	429	451	460	429	440	448	-1,8
Tamro Tanska	630	650	648	613	634	614	3,3
Tamro Suomi	342	345	334	322	335	332	0,9
Tamro Norja	1 817	1 807	1 809	1 783	1 803	1 650	9,3
Tamro Viro	269	282	281	257	270	209	29,2
Tamro Latvia	333	315	307	292	311	276	12,7
Tamro Liettua	409	418	429	435	422	397	6,3
Tamro Puola	346	345	351	265	321	0	
Tamro MedLab	0	0	217	289	133	274	-51,5
Muut	23	24	22	23	24	23	4,3
Konserni yhteensä	4 598	4 637	4 858	4 708	4 693	4 223	11,1

KONSERNIN TULOSLASKELMA							
(miljoonaa euroa)							
Liikevaihto	1 422,2	1 355,0	1 372,8	1 314,5	5 464,5	4 856,8	12,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,2	2,9	2,1	0,1	6,3	7,6	-17,1
Materiaalit ja palvelut	-1 312,6	-1 250,1	-1 260,0	-1 205,5	-5 028,2	-4 442,1	13,2
Henkilöstökulut	-48,1	-46,3	-52,0	-48,1	-194,6	-185,7	4,8
Poistot ja arvonalentumiset	-7,9	-8,2	-8,7	-9,0	-33,7	-34,9	-3,3
Liiketoiminnan muut kulut	-29,1	-21,8	-23,2	-22,9	-97,0	-85,2	13,8
Liikevoitto	25,6	31,6	31,1	29,1	117,4	116,5	0,7
Rahoituksen tuotot ja kulut	-1,6	-1,3	-1,4	-1,9	-6,2	-5,7	8,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2	0,3	-31,3
Voitto ennen satunnaisia erä	24,0	30,5	29,7	27,2	111,4	111,1	0,2
Satunnaiset erät	0,0	0,5	48,0	0,0	48,5	0,0	
Voitto ennen veroja	24,0	31,0	77,7	27,2	159,9	111,1	43,9
Tuloverot	-7,7	-8,5	-9,9	-7,1	-33,2	-28,1	18,3
Vähemmistön osuus	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,2	-0,2	5,0
Tilikauden voitto	16,3	22,4	67,9	19,9	126,4	82,8	52,7
	31.1. 2007	31.10. 2006	31.7. 2006	30.4. 2006	31.1. 2006	31.1. 2006	Muutos %

KONSERNIN TASE							
(miljoonaa euroa)							
Vastaavaa							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	319,1	307,8	318,5	335,7	319,1	324,7	-1,7
Pitkäaikaiset sijoitukset	17,4	19,1	19,2	19,4	17,4	19,3	-9,9
Vaihto-omaisuus	357,7	371,7	377,9	387,2	357,7	305,1	17,3
Saamiset	464,7	541,4	489,2	484,3	464,7	399,1	16,4
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	55,2	6,8	6,1	16,7	55,2	9,9	457,8
	1 214,2	1 246,9	1 210,8	1 243,3	1 214,2	1 058,1	14,7
Vastattavaa							
Oma pääoma	373,2	396,4	385,7	320,0	373,2	314,5	18,7
Vähemmistön osuus	0,2	0,5	0,4	0,4	0,2	0,3	-30,9
Pakolliset varaukset	2,0	2,6	2,2	2,1	2,0	2,3	-11,5
Pitkäaikaiset velat	28,9	27,0	27,3	27,6	28,9	28,0	3,2
Lyhytaikaiset velat	809,9	820,4	795,2	893,2	809,9	713,0	13,6
Taseen loppusumma	1 214,2	1 246,9	1 210,8	1 243,3	1 214,2	1 058,1	14,7

	11/06- 1/07	8-10	5-7	2-4	2/06-1/07	2/05-1/06	Muutos
	2006	2006	2006	2006	2006	2005	%
MUITA KONSERNIN AVAINLUKUJA							
Liikevoitto, %	1,8 %	2,3 %	2,3 %	2,2 %	2,1 %	2,4 %	-10,5
Voittoprosentti, %	1,7 %	2,3 %	5,7 %	2,1 %	2,9 %	2,3 %	27,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	24,0 %	27,5 %	74,1 %	30,2 %	40,7 %	28,3 %	43,6
Oman pääoman tuotto, %	17,9 %	22,9 %	76,8 %	25,3 %	36,8 %	24,9 %	48,0
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,3	6,5	6,3	5,9	35,1	71,8	-51,2
Vapaa kassavirta, milj. euroa, milj. euroa	116,6	13,8	-57,4	79,0	152,0	95,1	59,8
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	434,8	485,0	435,2	393,7	416,9	416,9	0,0
Nettovelat, milj. euroa	-2,5	75,6	98,4	42,6	-2,5	92,9	-102,7
Velkaantumisaste, %	-0,7 %	19,1 %	25,5 %	13,3 %	-0,7 %	26,4 %	-102,6
Omavaraisuusaste, %	30,8 %	31,8 %	31,9 %	25,8 %	30,8 %	29,8 %	3,4
Osakemäärä - lopussa milj. kpl (omat osakkeet vähennetty)	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	0,0
Osakemäärä - keskimäärin milj. kpl (omat osakkeet vähennetty)	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	0,0
Tulos per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	0,14	0,20	0,59	0,17	1,10	0,72	52,7
Oma pääoma per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	3,11	3,37	2,80	2,80	3,26	2,75	18,6
Henkilöstö keskimäärin	4 598	4 637	4 858	4 708	4 693	4 223	11,1