

1.1.2004 - 31.1.2005

2004

Tamron verkkovuosisikertomus

[Tamron etusivu](#) > [Sijoittajat](#) > [Vuositulokset](#) > [Verkkovuosisikertomus 2004](#)

KIELIVALINTA

suomeksi

HAKU

- [Vuosi lyhyesti](#)
- [Konsernijohtajan katsaus](#)
- [Osakepääoman muutokset](#)
- [Hallintoperiaatteet](#)
- [Rahoitusriskien hallinta](#)
- [Ladattavat tiedostot](#)



**Liiketoiminta-
yksiköt**



Tilinpäätös

Tervetuloa Tamron verkkovuosisikertomukseen

Tervetuloa Tamro-konsernin verkkovuosisikertomukseen 2004–2005. Verkkovuosisikertomus sisältää kuvauksen liiketoimintayksiköiden toiminnasta sekä tilinpäätösosan 2004–2005 tilikaudelta, joka alkoi 1.1.2004 ja päättyi 31.1.2005. Emme julkaise painettua vuosikertomusta, mutta lähetämme mielellämme pyynnöstä tulosten verkkovuosisikertomuksesta. Verkkovuosisikertomuksen tavoitteena on antaa selkeä kuva liiketoiminnastamme tilikaudelta 2004–2005.

[Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005 pdf-tiedostona](#) 

*Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

This Web Report is created by Content Bakery Oy.

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Vuosi lyhyesti

Tamro-konserni on Pohjois-Euroopan johtava lääketukkukauppa. Konserni toimii Pohjoismaissa ja Baltian maissa, sekä vähemmistöosuuden kautta Venäjällä. Konsernin keskimääräinen markkinaosuus Pohjois-Euroopan lääketukkukaupasta on 49 %. Norjassa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa Tamro-konserniin kuuluu myös apteekkeja. Näissä maissa Tamron tavoite on toimia yhdistettynä tukku- ja vähittäiskauppana.

Tamron ydinliiketoiminta on lääkkeiden tukkumyynti ja vähittäiskauppa. Tukkukaupassa asiakkaitamme ovat apteekit, sairaalat ja muut terveydenhuollon yksiköt. Toimintamme perustuu tiiviiseen yhteistyöhön lääkkeitä ja muita terveydenhuollon tuotteita valmistavien yritysten kanssa.






Tamron ydinliiketoimintaa täydentää Tamro MedLab, joka tuo maahan, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa, joka koostuu perus- ja erikoissairaanhoidon tuotteista ja laitteista, laboratoriotuotteista, diagnostiikan tuotteista sekä biotekniikan tuotteista ja laitteista. Tamro MedLabin asiakkaita ovat terveydenhuollon laitokset sekä teollisuuden, tutkimuksen ja opetuksen laboratoriot.

Tamro on pan-eurooppalaisen lääketukkurin PHOENIX Groupin kokonaan omistama tytäryhtiö. Tamron konsernihallinto ja kotipaikka on Suomessa.

Tärkeimmät tapahtumat 2004

- Hidas markkinakasvu Pohjoismaissa jatkui. Pääosin maltillinen kasvu johtui yhä edelleen eräiden merkittävien lääkkeiden patenttien päättymisestä vuonna 2003 ja rinnakkaislääkkeistä. Hintojen lasku on myös kiihdyttänyt kilpailua rinnakkaistuotteissa kaikissa Pohjoismaissa. Lisäksi kulujen hillitsemiseen tähtäävät toimet suosivat rinnakkaislääkkeitä ja rinnakkaistuontia, ja korvauskäytäntö on tiukentunut.
- Lääkemarkkinat Pohjoismaissa kasvoivat keskimäärin vajaat 5 % vuodesta 2003. Tamron markkinaosuus pohjoismaisilla markkinoilla oli 51 %. Baltiassa markkinakasvu oli vahvat 15 % edellisvuodesta. Tamron keskimääräinen markkinaosuus tukkumyynnissä Baltian alueella pysyi vakaana, noin 25 % prosentissa
- Lääkemarkkinoiden säädöksistä keskusteltiin laajasti, mutta säädökset pysyivät ennallaan. Ruotsissa Euroopan yhteisöjen tuomioistuin (the European Court of Justice, ECJ) tutki Apoteket AB:n monopoliasemaa. ECJ:n julkinen asiamies on tehnyt päätelmän, että nykyinen tilanne ei ole yhdenmukainen EU:n lainsäädännön kanssa, mutta lopullista päätöstä ei ole vielä saatu.
- Tamro-konsernin liikevaihto 13 kuukauden jatkettulla tilikaudella, joka päättyi 31. tammikuuta 2005 (2004/2005), oli 4 857 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto kalenterivuodelta 2004 oli 4 488 (4 169) miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisvuodesta 7,6 %. 13 kuukauden jakson liikevoitto oli 93 miljoonaa euroa (78 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2004). Tamro-konsernin tulos ennen veroja 2004/2005 (13 kuukautta) kasvoi 89 miljoonaan euroon (69 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2003). Liikevoittomarginaali oli 1,9 %.
- Tamro vahvisti asemaansa lääkkeiden vähittäismyynnissä. Norjassa Tamron omistus Apokjedenistä, 211 apteekin apteekkiketjusta, kasvoi 99,3 prosenttiin. Baltiassa Tamro osti useita yksittäisiä apteekkeja ja joitakin apteekkiketjuja. Mittavin hankinta tehtiin Liettuassa, missä ostettiin 46 apteekkia käsittävä Farmacijos Projektai -ketju.
- Tamrosta tuli pan-eurooppalaisen PHOENIX-konsernin tytäryhtiö 10. toukokuuta 2004, kun

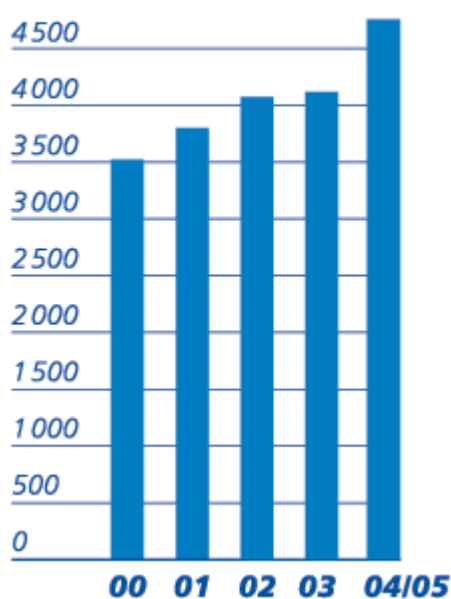
PHOENIX hankki omistukseensa kaikki Tamro Oyj:n osakkeet. Samana päivänä Tamron osakkeet myös poistuivat Helsingin Pörssin listoilta. Tamro jatkaa kuitenkin avointa tiedottamista ja julkaisee säännöllisesti osavuositiedotukset.

AVAINLUVUT		2004/2005	2003
Liikevaihto 	milj. e	4 856,7	4 169,4
Ulkomainen liikevaihto	milj. e	3 809,7	3 468,4
osuus liikevaihdosta	%	78,4	83,2
Liiketoiminnan muut tuotot		0,4	2,1
Liiketoiminnan kulut	milj. e	4 729,6	4 060,5
Poistot	milj. e	35,0	33,0
Liikevoitto 	milj. e	92,5	78,0
Liikevoittoprosentti	%	1,9	1,9
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja 	milj. e	88,8	69,0
Varsinaisen toiminnan tuloverot	milj. e	23,0	19,9
Voitto varsinaisesta toiminnasta	milj. e	65,5	47,2
Vapaa kassavirta	milj. e	101,5	40,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,2	16,1
Oman pääoman tuotto	%	16,4	12,9
Tulos per osake 	e	0,57	0,41
Osinko per osake 	e	0,18*)	0,74
Velkaantumisaste	%	17,0	18,4
Investoinnit	milj. e	64,1	39,6
Henkilöstö keskimäärin		3 909	3 820

*) Hallituksen esitys

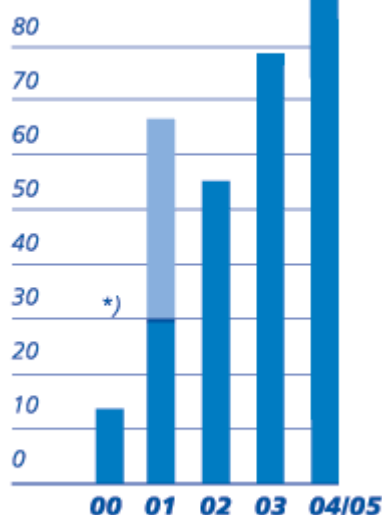
Liikevaihto

5000 milj. €



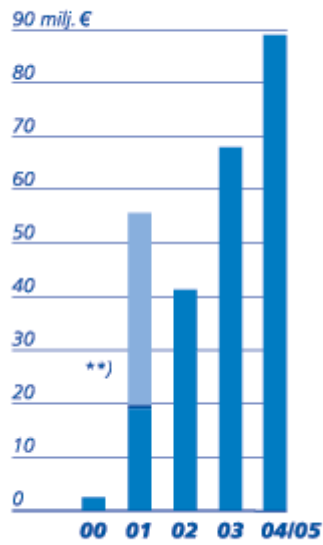
Liikevoitto

90 milj. €



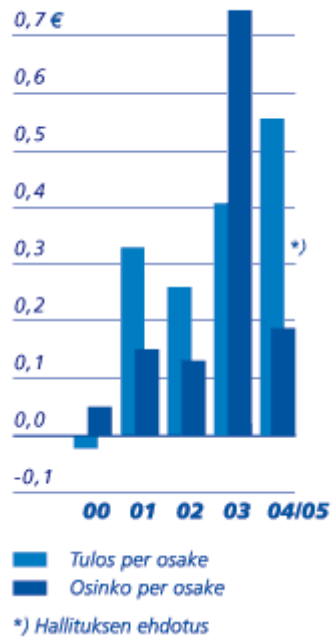
*) Ilman kertaluonteisia eriä liikevoitto oli 30 milj. €

Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja



**) Ilman kertaluonteisia eriä voitto ennen veroja oli 19 milj. €

Tulos ja osinko per osake



■ Tulos per osake
 ■ Osinko per osake
 *) Hallituksen ehdotus

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Konsernijohtajan katsaus



Lääkekulujen hillitsemiseksi tehdyt toimenpiteet vaikuttivat menneellä tilikaudella kokonaisuudessaan. Patenttien päättymiset, lääkevaihtokäytäntö ja kiihtynyt kilpailu rinnakkaislääkkeissä vaikuttivat voimakkaasti myyntivolyymeihin kaikissa Pohjoismaissa, varsinkin Ruotsissa. Pohjoismaissa lääkemarkkinoiden keskimääräinen kasvu oli noin 5 % viime vuonna. Viimeisellä neljänneksellä keskimääräinen kasvu supistui jopa alle 4 prosenttiin. Ero 8–10 prosentin kasvuun tämän vuosituhannen alussa on merkittävä. Uusien lääkkeiden tulo markkinoille on viivästynyt ja osaltaan vaikuttanut vähäiseen kasvuun.

Huolimatta hitaasta markkinakasvusta Tamro kykeni parantamaan tulostaan edellisestä vuodesta. Tamro-konsernin voitto ennen veroja 2004–2005 kasvoi 89 miljoonaan euroon. Viimeisin tilikausi oli pidennetty kolmeksitoista kuukaudeksi (1.1.2004–31.1.2005), jotta se olisi yhtenevä emoyhtiö PHOENIX Pharmahandel AG&Co KG:n tilikauden kanssa.



Jo Langmoen
Konsernijohtaja

Tamro PHOENIX-konsernin tytäryhtiönä

Muutokset Tamron omistussuhteissa vuonna 2003 johtivat Tamron osakkeen poistumiseen Helsingin Pörssistä 10. toukokuuta 2004. Optioiden ja osakkeiden lunastusmenettely saatettiin loppuun, kun PHOENIX International Beteiligungs GmbH maksoi lunastushinnan vähemmistöosakkaille välimieoikeuden 7. heinäkuuta tekemän päätöksen mukaisesti.

Sidosryhmät ovat ottaneet hyvin vastaan Tamron uuden aseman PHOENIX-konsernin tytäryhtiönä. Tamron toiminnallinen rakenne ja asema Pohjoismaissa ja Baltiassa säilyivät muuttumattomina, mutta yhtiöllä on nyt paremmat mahdollisuudet hyödyntää Euroopan toiseksi suurimman lääkejakeelijan erityisosaamista ja resursseja, ja päinvastoin.

Toiminnan mittareiden jatkuva vertailu ja parhaan osaamisen vienti maasta toiseen tukevat paikallisten yksiköiden myönteistä kehitystä, josta asiakkaamme hyötyvät.

Markkinaosuutemme on jatkanut suotuisaa kasvuaan myös omistussuhteen muuttumisen jälkeen. Markkinaosuutemme Pohjoismaissa kasvoi keskimäärin 51 prosenttiin, mikä on 3,5 prosenttiyksikköä yli edellisen vuoden.

Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme

Tamro tekee jatkuvasti työtä parantaakseen markkina-asemaansa ja kannattavuuttaan kaikissa liiketoimintayksiköissä. Logistinen tuoteketju ja palvelut teollisuudelta apteekeille ja kuluttajille ovat muuttuneet entistä vaativammiksi. Jokaisen tukkuliikkeen on jatkuvasti sopeuduttava muuttuvaan markkinatilanteeseen säilyäkseen kilpailukykyisenä. Aika ajoin, valitettavasti, toimintojen virtaviivaistaminen tuo mukanaan henkilöstövähennyksiä, kuten tapahtui Ruotsissa maalikuussa 2004 ja Suomessa lokakuussa 2004.

Haluamme tarjota asiakkaillemme alan parasta palvelua. Kuuntelemme asiakkaidemme toiveita ja kehitämme ratkaisuja niiden toteuttamiseksi. Demand Chain Replenishment (DCR) -hanke Norjassa on tuore esimerkki siitä, miten haluamme vapauttaa apteekkihenkilökunnan aikaa logistisista rutiineista asiakaspalveluun. Hankkeen ansiosta Apokjedenin toimitusketjusta tulee entistä tehokkaampi ja asiakkaat nauttivat parantuneesta palvelusta. Tietojärjestelmäämme kehitetään, jotta meillä olisi yhä paremmat mahdollisuudet seurata lääkkeiden myyntiä eri maissa. Monet liiketoimintakumppaneistamme ovat kansainvälisiä yhtiöitä, jotka arvostavat sitä, että alue-, maa- ja apteekkikohtainen myynti- ja logistiikkainformaatio on saatavissa yhdestä paikasta.

Kiitos henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille

Haluan esittää kiitokseni sekä henkilökunnalle että liikeyhteistyökumppaneille heidän osuudestaan Tamron menestyksekkääseen vuoteen 2004–2005. Konsernin tulos heijastaa yksittäisten liiketoimintayksikköjen tuloksia, jotka osoittivat toiminnan jälleen parantuneen edellisvuodesta. Parhaat tulokset tehtiin Norjassa ja Suomessa.

Tulevaisuuden näkymät

Tamro aloittaa vuoden 2005–2006 odottaen maltillista markkinakasvua. Lääkekustannusten kasvua hillitsevät toimet Norjassa, Ruotsissa ja Suomessa vaikuttavat todennäköisesti myyntiimme. Tulevaisuudessa voimme kehittää kilpailukykyämme ja säilyttää kannattavuutemme lähinnä kuluja vähentämällä. Vaikka tulevaisuus on täynnä haasteita, teemme lujasti töitä kehittääksemme edelleen kustannustehokkuutta ja asiakastyytyväisyyttä.

Vantaalla huhtikuussa 2005

Jo Langmoen
Konsernijohtaja

*Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Osakepääoman muutokset

KOROTUSTAPA JA -AIKA	Osake- määrän muutos	Osakepääoman muutos mk/euro	Uusi osakepääoma mk/euro
Suunnattu anti 25.8.-15.10.1995	40 114 333	401 143 330 mk	881 633 700 mk
Suunnattu anti 18.6.-26.6.1998	34 456 060	344 560 600 mk	1 226 194 300 mk
Optiomerkitä / optiolaina 1994 21.12.1998	100 000	1 000 000 mk	1 227 194 300 mk
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n v. 1998 hankkimat omat osakkeet 28.4.1999	- 2 404 000	-24 404 000 mk	1 203 154 300 mk
Osakkeen nimellisarvon muutos kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon 28.4.1999	-	-82 040 596,93 €	120 315 430 €
Optiomerkitä / optiolaina 1994 13.12.1999	50 000	50 000 €	120 365 430 €
Optiomerkitä / optiolaina 1994 15.5.2000	500	500 €	120 365 930 €
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n v. 1999 ja 2000 hankkimat omat osakkeet 16.5.2000	-5 528 847	-5 528 847 €	114 837 083 €

*Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Hallintoperiaatteet



Tamro Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat Suomen osakeyhtiölakia, yhtiöjärjestystä sekä muita lakeja sekä määräyksiä soveltuvin osin. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kymmenen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

Hallitus on asettanut budjettikomitean, johon tällä hetkellä kuuluu kaksi hallituksen jäsentä ja Tamro Oyj:n konsernijohto. Budjettikomitean tehtävänä on valvoa, että liiketoimintayksiköiden kehitys tapahtuu hallituksen päätösten mukaisesti.

Tamro Oyj:n hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista hallituksen kuuluu osakeyhtiölain mukaan huolehtia.

Toimitusjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä osakeyhtiölaissa on määrätty

- johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan
- seurata talouselämän kehitystä sekä kotimaassa että maissa, joissa konsernilla on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin
- johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa, kuinka konsernin toiminnan organisointia ja tehokkuutta kehitetään
- johtaa ja valvoa yritysten välisen, ydinliiketoimintoihin kuuluvan yhteistyön kehittämistä
- esitellä hallitukselle kokouksissa käsiteltävät asiat.

Tamro-konsernin palveluksessa olevaa henkilöä ei nimitetä emoyhtiön hallituksen jäseneksi. Myöskään emoyhtiön hallituksen jäsen ei toimi tytäryhtiön hallituksessa. Toistaiseksi tästä poikkeaa Apokjeden AS, jonka hallitukseen osakkeenomistajat ovat valinneet yhden emoyhtiön hallituksen jäsenen. Lähtökohtana on myös, että tytäryhtiön hallituksessa ei ole kyseisen yhtiön henkilökuntaan kuuluvia, mutta joitakin poikkeuksia tehdään.

Konsernijohtajan valitsee hallitus, joka myös hyväksyy hänen työ sopimuksessaan kirjallisesti määritellyt työehdot. Kaikki yhtiön johtoon kuuluvat otetaan tehtäviinsä ehdoilla, jotka nimittävän esimies on hyväksynyt.

Tamro on tehnyt koko konsernia koskevan päätöksen kahden nimenkirjoittajan menettelystä. Yhtiön toiminimen – Tamro Oyj tai sen tytäryhtiö – kirjoittavat hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, kaksi yhdessä, tai hallituksen valtuuttama(t) prokuristi(t) yhdessä toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun kanssa. Jos yhtiöllä ei ole hallitusta, yhtiön toiminimen kirjoittavat omistajan valtuuttama (t) prokuristi(t) yhdessä toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun tai toimitusjohtajan kanssa.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuut

Konsernin ydinliiketoiminta, lääkejakelu, on jakautunut seitsemään maakohtaiseen liiketoimintayksikköön. Norjassa, Latviassa, Liettuassa ja Virossa Tamro on aktiivisesti mukana myös lääkkeiden vähittäismyynnissä. Terveystenhoito- ja laboratoriotuotteiden myyntiä ja markkinointia hoitaa Tamro MedLab.

Jokaista yksikköä, Tamro MedLab mukaan lukien, johtaa toimitusjohtaja, joka raportoi Tamron konsernijohtajalle.

Konsernijohtajan muodostavat konsernijohtaja, konsernin talousjohtaja ja konsernin logistiikkajohtaja.

Konsernin talousjohtajan vastuualueeseen kuuluvat taloushallinto, rahoitus ja konsernin hallinto. Hänellä on vastuu riittävien talouden rutiinien ja standardien luomisesta, käyttöönotosta ja soveltamisesta kaikissa konserniyhtiöissä, ja hän ohjeistaa niiden käyttöä yhtiöissä. Hän vastaa konsernin budjetoinnista, ajan tasalla olevista ennusteista ja raportoinnista hallitukselle, mihin sisältyy tarvittava kommentointi ja sellaisten seikkojen esiintuominen, jotka poikkeavat huomattavasti suunnitelmista. Konsernin talousjohtaja on vastuussa konsernin verosuunnittelusta ja koordinoi yhtiö- ja yritysjärjestelyitä.

Konsernin logistiikkajohtaja vastaa toiminnan tehokkuudesta ja toimintaprosessien laadusta. Hän vastaa konsernin toimintojen vertailusta parhaiden toimintatapojen ja logististen avainparametrien löytämiseksi ja huolehtii niiden käyttöönotosta konsernin liiketoimintayksiköissä. Hänen vastuualueeseensa kuuluu myös jakelukeskusten tehokkuuden ja laadunparannustyön edistäminen, millä varmistetaan toimintojen kilpailukyky.

Konsernijohtaja on määritellyt konsernin talousjohtajan ja logistiikkajohtajan vastuualueet, jotka hallitus on hyväksynyt.

Tamro Oyj:ssä on myös käytössä investointeja ja kuluja koskeva erillinen menettelytapasäännöstö samoin kuin hyväksymisvaltuudet, joita noudatetaan koko konsernissa.

Tarkastus

Tilintarkastajat valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi he raportoivat havainnoistaan Tamro Oyj:n hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat hallituksen kokouksiin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallinta

Tamro-konsernin menestyksellisen toiminnan varmistamiseksi on ensisijaisen tärkeää, että liiketoiminnasta aiheutuvat riskit pystytään hallitsemaan. Tamro-konsernin riskienhallinnalla pyritään toimintaan, omaisuuteen ja henkilöstöön kohdistuvien vahinkoriskien tunnistamiseen ja minimointiin. Riskienhallintaa toteutetaan sekä konserni- että liiketoimintayksikkötasolla. Riskienhallintavastuu on lähtökohtaisesti liiketoimintayksiköillä.

Liiketoimintayksiköt huolehtivat siitä, että vakuutusten laajuus ja omavastuut ovat vakuutus sopimusten mukaisia ja että vahingoista ilmoitetaan vakuutusyhtiölle. Konserninlaajuisista vakuutuksista päätetään konsernihallinnossa.

Tamrolla on sisäinen tarkastustiimi. Tiimin tehtävänä on muun muassa raportoida sisäisten kontrollien riittävyydestä ja sääntöjen noudattamisen tasosta Tamro-konsernissa. Tiimi myös antaa suosituksia tarkastamiinsa toimintoihin pohjautuen.

Tytäryhtiöt

Tamro Oyj:n 100-prosenttisesti omistamassa tytäryhtiössä yhtiökokoukset kutsuu koolle joko kyseisen tytäryhtiön hallitus tai Tamro Oyj. Yhtiökokouksen puheenjohtajana toimii joko Tamron konsernijohtaja tai tehtävään määrätty Tamro Oyj:n johtaja. Hallituksen puheenjohtajana toimii joko Tamron konsernijohtaja tai joku muu Tamro Oyj:n johtaja.

Jos paikallinen lainsäädäntö sallii, Tamro Oyj:n täysin omistamaan tytäryhtiöön ei aseteta hallitusta, vaan Tamron konsernijohtajan antama kirjallinen määräys vastaa yhtiökokouksen päätöstä. Ellei hallitusta tarvitse asettaa, hallitukselle kuuluva vastuualue määritellään yhtiöjärjestyksessä pääasiassa yhtiön yhtiökokoukselle kuuluvaksi.

Tytäryhtiön toimitusjohtajan nimittää Tamron konsernijohtaja sopimusehdoilla, jotka Tamro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja nimittäjän esimiehenä on hyväksynyt.

*Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Rahoitusriskien hallinta



Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnot yhtiöitettiin Tamro Finance Oy:hyn vuonna 2004. Yhtiötetty rahoitusosasto hoitaa konsernin rahoitusta ja riskienhallintaa rahoituspolitiikan mukaisesti. Tamro Finance Oy toimii konsernin sisäisenä pankkina tarjoamalla rahoitusta sekä kaupankäynti- ja konsultointipalveluja muille konserniyhtiölle. Yhtiö hallinnoi myös konsernitason vakuutus sopimuksia.

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on tukea konsernin strategian toteutumista turvaamalla riittävä ja kustannustehokas rahoitus sekä toisaalta pienentää rahoitusriskien aiheuttamaa konsernin taloudellisen tuloksen vaihtelua ja lisätä sen ennustettavuutta siinä määrin kuin se on taloudellisesti ja kilpailullisesti perusteltavissa.

Jällelelrahoitusriski

Jällelelrahoitusriski hallitaan hajuttamalla lainasalkku eri rahoituslähteiden mukaan ja mahdollisuudella tarjota vaihtoehtoista luottoriskiä sijoittajille. Vuoden lopussa konsernin emoyhtiöllä oli käytettävissään 200 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottojärjestelyt. Näistä valmiusluotoista on sovittu konsernin pääpankkien kanssa, ja järjestely turvasi tilikaudenvaihteessa rahoituksen saatavuuden keskimäärin vuodeksi ja kolmeksi kuukaudeksi eteenpäin.

Tilikaudenvaihteessa konsernilla oli lisäksi käytettävissään hajautettu salkku käyttämättömiä lyhytaikaisia luotto- ja tililimiittejä yhteensä 267 (210) miljoonaa euroa ja 195 (200) miljoonan euron suuruisen vapaa limiitti yritystodistusohjelmassa. Pankkisuhteita hoidetaan säännöllisillä tapaamisilla konsernin pääpankkien kanssa, ja yritystodistusohjelma on ollut aktiivisessa käytössä.

Vaihtoehtoisena taseen ulkopuolisena rahoituslähteenä konsernilla on arvopaperistamisohjelmat, jotka mahdollistavat myyntisaatavien myynnin ilman takautumisoikeutta 1 200 miljoonan Ruotsin kruunun (132 miljoonaa euroa) limiittimäärään asti Ruotsissa ja 1 050 miljoonan Tanskan kruunun (141 miljoonaa euroa) limiittimäärään asti Tanskassa. Tilikauden lopussa käyttämättömien limiittien määrä oli 124 (56) miljoonaa euroa.

Likviditeettiriski

Tavoitteena on säilyttää hyvä likviditeettiasema kaikissa tilanteissa riittävillä tililimiiteillä, luottolimiiteillä ja likvideillä rahoitusvaroilla. Konsernin likviditeettiä hallitaan konsernitilijärjestelmissä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Ylimääräinen likviditeetti kerätään säännöllisesti rahoitusyhtiöön käyttämällä sisäisiä tili- ja luottolimiittejä. Ylimääräinen likviditeetti käytetään esisijaisesti lyhytaikaisten korollisten luottojen takaisinmaksuun. Jäljelle jäänyt ylimääräinen likviditeetti sijoitetaan lyhytaikaisiin ja likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin vastapuolilistan mukaisesti.

Valuuttariski

Konsernin asiakkaita ovat pääasiassa paikalliset apteekit, sairaalat ja kuluttajat. Myynti tapahtuu kussakin maassa lähes yksinomaan paikallisena valuuttana. Myynnin valuuttajakauma oli vuonna

2004 seuraava: Ruotsin kruunu 34 %, Tanskan kruunu 24 %, euro 22 %, Norjan kruunu 14 % ja muut valuutat 6 %.

Toimittajapuolella konsernin pääasiallisia yhteistyökumppaneita ovat kansainväliset lääkeyritykset. Pohjoismaissa toimittajat kantavat mahdollisen valuuttariskin lähes poikkeuksetta. Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Tamro MedLabissa valuuttariskin kantaa joissain määrin lääkkeiden jakelija tai tukkukauppa. Noin 4 % eli 163 miljoonaa euroa konsernin ostoista sisälsi valuuttariskiä. Näiden ostojen valuuttajakauma oli seuraava: euro 89 %, Yhdysvaltain dollari 5 % ja muut valuutat 6 %.

Ostoista syntyvää valuuttariskiä eli virtariskiä pienennetään pyrkimällä sopimusvaluuttaan, joka korreloi paikallisen valuutan kanssa, käyttämällä sopimuksissa valuuttaklausuuleja, aktiivisella myynnin hinnoittelulla sekä valuuttatermiineillä. Rahoituspolitiikan mukaan ostot, jotka sisältävät valuuttariskiä, suojataan taseriskin syntyessä. Edellytyksenä kuitenkin on, että suojaus on taloudellisesti perusteltavissa. Ostoja vastaavan myynnin sitovuuden mukaan ostoja voidaan suojata myös rullaavasti enintään 24 kuukautta eteenpäin.

Konsernin sisäiset lainat myönnetään politiikan mukaan pääasiassa tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa. Velkojayhtiön tasepositio suojataan valikoidusti sen mukaan, ovatko lainat oman pääoman ehtoiksi luettavia ja onko suojaus taloudellisesti perusteltavissa, kun otetaan huomioon valuutan odotuksenmukainen volatilitteetti.

Konserni ei suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa ja oman pääoman ehtoisia lainoja kurssivaihteluilta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja oman pääoman ehtoiset lainat tilikauden 2004/2005 lopussa olivat yhteensä 442 miljoonaa euroa. Pääomat jakautuivat eri valuuttoihin seuraavasti: Norjan kruunu 39 %, Ruotsin kruunu 27 %, Tanskan kruunu 23 % ja muut valuutat 11 %.

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman ja oman pääoman ehtoisten lainojen muutokset euroina ja vasta-arvoina raportoidaan konsernin omassa pääomassa muuntoeroina.

Korkoriski

Konsernin korkoriski määritellään korkomuutoksien aiheuttamaksi negatiiviseksi vaikutukseksi konsernin arvoon. Tavoitekorkoduraatio ja sen jakauma valuutoittain määritellään ottamalla huomioon konsernin korollisten lainojen määrä, korolliset sijoitukset, johdannaiset ja operatiivisten kassavirtojen syklisyys.

Luottoriski

Sijoituksiin ja johdannaisiin liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan säännöllisesti päivitettävällä vastapuolilistalla. Vastapuolilista on laadittu siten, että riskin nimellismäärä ja maturiteetti on rajattu vastapuoli- ja instrumentikohtaisesti. Rahoituspolitiikan mukaan vastapuolilistalle otetaan mukaan vain instrumentteja ja vastapuolia, joiden luottoriski voidaan olettaa vähäiseksi.

Myyntisaataviin sisältyvä luottoriski hoidetaan operatiivisissa yksiköissä, ja sitä seurataan konsernitasolla. Myyntisaataviin sisältyvä riski ei ole toistaiseksi ollut merkittävä konsernin päätoiminta-alueella.

Johdannaisinstrumentit

Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja käytetään vain alla olevien liiketoimintariskien suojaamiseen limiittien sisällä. Käytettyjen johdannaisinstrumenttien tulee olla riittävän likvidejä ja tehokkaasti hinnoiteltuja markkinoilla. Johdannaisinstrumentit ovat mukana vastapuoliriskiä arvioitaessa.

Konsernin avoimet johdannaisinstrumentit on esitetty taseen ja tuloslaskelman liitetietojen taulukossa.

Vakuutukset

Tamro-konserni pyrkii vähentämään omaisuusvahinko-, rikos- ja vastuuriskejä aktiivisilla

riskienhallintatoimilla. Päävastuu riskien tunnistamisessa, vähentämisessä ja kattamisessa on liiketoimintayksiköillä. Konsernitason vakuutus sopimuksia käytetään suojaamaan omaisuus-, vastuu- ja rikosvahingoilta. Lisäksi käytetään useita paikallisia vakuutus sopimuksia, kun liiketoimintayksiköiden omaisuus ja toiminta tarvitsevat erityistä suojausta.

*Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Ruotsi

- Ruotsin lääkemarkkinat kasvoivat maltillisesti, 2,3 %, vuonna 2004. Koko lääkemarkkinoiden arvo oli 2 656 miljoonaa euroa.
- Tamro Ruotsin liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 1 616 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 1 510 (1 517) miljoonaa euroa eli 0,5 % vähemmän kuin vastaavalla kaudella edellisvuonna.

Toimintaympäristö ja markkinat

Ruotsin lääkemarkkinat kasvoivat edelleen maltillisesti vuonna 2004. Lääkemarkkinat kokonaisuutena olivat suuruudeltaan 2 656 miljoonaa euroa apteekkien ostohinnoin laskettuna, eli kasvua oli 2,3 % edellisvuodesta. Markkinoiden kasvua hidastivat yhä joidenkin merkittävien tuotteiden patenttien päättymisen vuonna 2003 sekä markkinoille tulleet rinnakkaislääkkeet, mikä johti patenttinsa menettäneiden tuotteiden hintojen laskuun.

Vuonna 2004 rinnakkaistuontilääkkeiden (PI) myynti kasvoi 20 % edellisvuoteen verrattuna 277 miljoonaan euroon (apteekin ostohinnoin). Tästä syystä rinnakkaistuontilääkkeiden osuus kokonaislääkemarkkinoista oli Ruotsissa viime vuonna 10,4 % eli 1,6 prosenttiyksikköä enemmän kuin vuonna 2003.

Markkinoita leimasivat epävarmuus Ruotsin lääkemarkkinoiden rakenteen kehityksestä tulevaisuudessa sekä Euroopan yhteisöjen tuomioistuimelta (ECJ) odotettava päätös Ruotsin apteekkimonopolin laillisuudesta. ECJ:n julkisasiamies antoi 25.4.2004 lausunnon, jonka mukaan Apoteket AB:lla ei ole perusteita Ruotsin lääkkeiden vähittäismyynnin yksinoikeuteen Euroopan yhteisöjen sopimuksen ja muun EU-lainsäädännön mukaisesti, ja että Ruotsin lääkemarkkinat tulisi vapauttaa kilpailulle. Lopullinen päätös tuomioistuimelta on vielä saamatta. Päätös voi vaikuttaa ratkaisevasti Ruotsin lääkemarkkinoiden rakenteeseen.

Tuomioistuimen päätös voi vaikuttaa pääasiassa kolmella tavalla:

- Lääkkeiden vähittäismyymntimonopoli jää ennalleen.
- Monopolia voidaan rajoittaa koskemaan vain reseptilääkkeitä.
- Monopoli puretaan kokonaan.

Apoteket AB:n sisäisten jakeluyksiköiden, distans-apteekkien, kehitys jatkui odotettua hitaampana, samoin volyymin kasvu. Tähän mennessä distans-apteekkien vaikutus Tamron toimintaan on ollut vähäistä.

Ruotsin sosiaali- ja terveysministeriön suunnittelema lääkebudjettien siirto kunnanhallituksille ei toteutunut vuonna 2004, vaan toimintoja päätettiin jatkaa tämänhetkisen, kunnanhallitusten ja valtion välisen kustannusjakosuunnitelman mukaisesti seuraavat kolme vuotta.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 510	1 517	-1 %
Henkilöstö keskimäärin	482	499	-3 %

Tamro Ruotsin keskimääräinen markkinaosuus kasvoi 0,5 prosenttiyksikköä 48,4 prosenttiin, joten Tamro puolusti johtavaa asemaansa Ruotsin lääketukku markkinoilla. Kasvu johtui pääasiassa uusista sopimuksista ja rinnakkaislääkkeiden myynnin kasvusta. Tilikaudella 2004-2005 Tamron liikevaihto oli 1 616 miljoonaa euroa, ja liikevaihto vertailukelpoisella katsauskaudella oli 1 510 (1 517) miljoonaa euroa.

Vuoden 2004 alussa tehtiin tärkeä strateginen päätös rakenteellisesta muutoksesta, jonka tarkoituksena on lisätä tuottavuutta yhtiön jakelussa ja varastohallinnassa. Kattava uudelleenorganisointiohjelma hahmoteltiin maaliskuussa 2004, ja sen seurauksena päätettiin asteittain lopettaa Tamron toiminnot Malmössä katsauskauden sekä vuoden 2005 ensimmäisen neljänneksen aikana. Samanaikaisesti päätettiin, että Tamron palveluja Tukholmassa ja Göteborgissa laajennetaan. Muutokset Malmö-toiminnoissa sujuivat suunnitelmien mukaisesti, ja uudelleenorganisointiin liittyvät kustannukset ja säästöt ovat olleet ennakkotavoitteiden mukaiset.

Huolimatta hidastuneesta kasvusta Tamro Ruotsin kannattavuus säilyi vakaana, pääasiassa kustannusrakenteen virtaviivaistamiseen liittyvien toimien ja toimintojen lisääntyneen kustannustehokkuuden ansiosta.

Tamro AB:n Internet-pohjaisten tietopalvelujen kehitystä jatkettiin, ja uusi versio sovelluksesta lanseerattiin asiakkaille tukemaan heitä toimintojensa kehittämisessä.

Henkilöstökatsaus

Tamro AB:n palveluksessa oli tilivuoden aikana keskimäärin 468 (499) henkilöä, joista 54 % oli naisia. Henkilöstömäärän vähennys johtui uudelleenorganisointiohjelmasta, joka toteutettiin yhtiössä vuoden 2004 aikana.

Uusi kattava johtajuus- ja johtamisohjelma otettiin käyttöön maaliskuussa 2005. Sen tarkoituksena on vahvistaa ja kehittää kaikkien johtajien ja esimiesten johtamistaitoja.

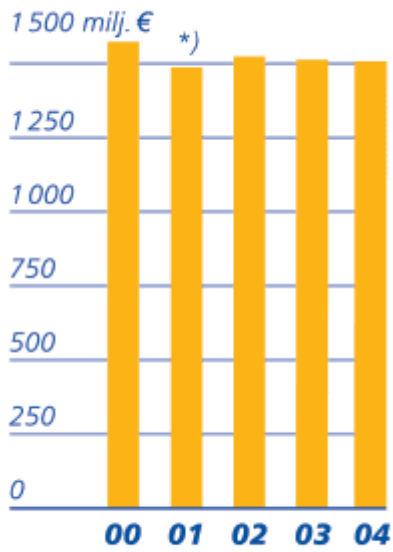
Vuoden 2005 näkymät

Markkinoiden odotetaan kasvavan edelleen maltillisesti vuonna 2005 ja lääke markkinoiden arvioidaan kasvavan noin 2–3 %. Tamro Ruotsin uudelleenorganisointiohjelma saadaan valmiiksi vuoden 2005 alussa.

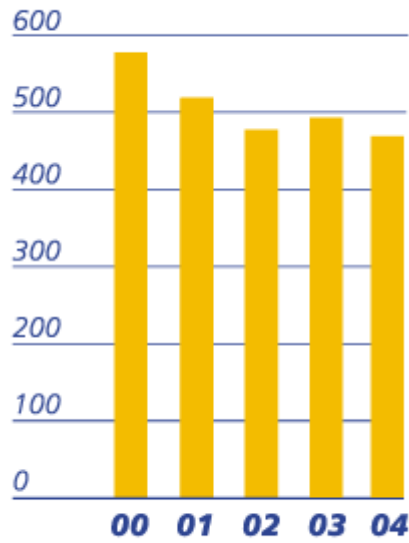
Ohjelmalla on jo saavutettu suuri hyöty tehokkuutena ja parannuksina, ja kokonaan sen vaikutukset tulevat heijastumaan liiketoimintaan vuoden 2005 aikana.

Euroopan yhteisöjen tuomioistuimen päätös saattaa laukaista merkittäviä muutoksia markkinarakenteessa ja kilpailutilanteessa. Vaikka Tamro on valmistautunut hyvin kohtaamaan tuomioistuimen päätöksen ja mahdolliset muutokset markkinarakenteessa, saattaa yhtiö joutua sopeutumaan uuteen markkinatilanteeseen.

Liikevaihto



Henkilöstö



*) Kruunumääräinen
liikevaihto kasvoi 3,5 %.



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 33 %**

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Tanska (Nomeco)

- Vuonna 2004 lääkemarkkinoiden kokonaiskasvu Tanskassa oli hieman yli 4 %, ja kasvu oli alhaisinta moneen vuoteen.
- Nomecon liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 1 220 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myynti katsauskaudella oli 1 125 (1 059) miljoonaa euroa, eli kasvua oli 6 % edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta.

Toimintaympäristö ja markkinat

Vuonna 2004 lääkemarkkinoiden kokonaiskasvu Tanskassa oli hieman yli 3 %, ja kasvu oli alhaisinta moneen vuoteen. Syynä tähän oli pääasiassa lisääntynyt kilpailu rinnakkaistuontilääkkeissä ja erityisesti geneerisissä lääkkeissä, mikä yhdessä alkuperäislääkkeiden patenttien umpeutumisen kanssa hidasti yleistä hintakehitystä.

Lääkkeiden kulutus sairaaloissa lisääntyi huomattavasti enemmän kuin yksityissektorilla, mikä on linjassa viime vuosien yleisen kasvusuuntauksen kanssa.

Kilpailutilanne Tanskassa kiristyi edelleen vuonna 2004, ja kulut, jotka liittyvät apteekeille myönnettäviin alennuksiin, ovat olleet jonkin verran suuremmat kuin edellisellä vuonna. Nomeco pyrkii vastaisuudessa parantamaan apteekkien toimintaa tarjoamalla ratkaisumalleja, jotka vähentävät apteekkien logistiikkakustannuksia.

Apteekkien vapaaehtoinen ketjuuntuminen on laajentunut Tanskassa edellisvuoden aikana, ja ketjut ovat myös Nomecon tärkeimpiä yhteistyökumppaneita. Yhteistyöhön kuuluvat erityisesti ehdotukset tuotevalikoimaksi ja informaatiotekniikan ratkaisujen kehittäminen.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	1 125	1 059	6 %
Henkilöstö keskimäärin	622	625	-1 %

Tilikaudella 2004-2005 Nomeco-konsernin liikevaihto oli 1 220 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 1 125 (1 059) miljoonaa euroa, joka oli kasvanut 6 % edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta. Nomecon tukkumyynnin markkinaosuus oli noin 70 %, ja yhtiön osuus Tamro-konsernin liikevaihdosta oli 25 %.

Sairaalat ostavat yhä suuremman osan lääkkeistä. Organisaatiossa tehdyt muutokset, joiden pyrkimys oli täyttää paremmin sairaaloiden vaatimukset, ovat osoittautuneet oikeiksi, sillä Nomecon ja sairaala-apteekkien välinen yhteistyö on lisääntynyt merkittävästi.

Vuoden 2004 aikana Nomecon VMI-palvelu (Vendor Managed Inventory), johon sisältyy apteekkien varastojen jatkuva täydentäminen ja joka perustuu apteekkien myyntiennusteisiin, on kehittynyt suotuisasti. Merkittävä osa tanskalaisista apteekkeista käyttää VMI-palvelua. Apteekit ovat myös yhä kiinnostuneita osallistumaan VMI-palveluun.

Päämiehet ovat edelleen osoittaneet huomattavaa kiinnostusta yhtiön pre-wholesale -toimintoja kohtaan. Tavaroiden fyysisen kuljetuksen lisäksi kysytään varsinkin päätöksentekoa tukevia informaatoratkaisuja, joilla voidaan parantaa tavarantoimittajan markkinointia.

Vuoden aikana toteutettiin kyselytutkimus apteekkiasiakkaiden ja tavarantoimittajien keskuudessa. Tutkimuksesta ilmeni, että Nomecon tarjoamat peruspalvelut ja lisäarvopalvelut ovat yleisesti olleet hyvin arvostettuja.

Tanskan kilpailuvirasto Konkurrencestyrelsen käynnisti 19.10. yllätystarkastukset Nomecon pääkonttorissa Kööpenhaminassa. Viranomaiset tutkivat, käyttääkö yhtiö väärin hallitsevaa markkina-asemaansa tarjoamalla alennuksia ja tuotekylkiäisiä markkinaosuutensa puolustamiseksi. Nomeco kiistää epäilyt ja toimii täydessä yhteistyössä tarkastajien kanssa.

Toinen ratsia tehtiin 2. joulukuuta 2004 kaikkiin Tanskan lääketukkuihin ja Tanskan Apteekkariliittoon. Tämä tutkimus kohdistuu tukkurien ja Tanskan Apteekkariliiton välisiin luottojärjestelyihin, joilla tuetaan apteekkitoimintaa.

Henkilöstö

Henkilöstöpolitiikan peruseriaatteet

Nomecon henkilöstöpolitiikka on osa yhtiön kokonaispolitiikkaa ja tukee yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Nomecossa henkilöstö on yhtiön tärkein voimavara. Nomeco pyrkii luomaan virikkeellisen ja innostavan työympäristön sekä varmistamaan henkilöstön osaamisen jatkuvalla ammatillisella ja henkilökohtaisella kehityksellä, koulutuksella ja ohjauksella.

Työntekijöiden kanssa halutaan päästä rakentamaan vuorovaikutukseen ja siksi rohkaistaan jakamaan vastuuta ja päätöksentekoa. Vastaavasti odotetaan jokaiselta työntekijältä sitoutumista yhtiöön ja kokonaisvaltaisen vastuun ottamista yhteisestä menestyksestä.

Nomecon palveluksessa oli tilivuoden aikana keskimäärin 621 (625) henkilöä.

Vuoden 2005 näkymät

Lääkealan kokonaismarkkinoiden odotetaan kasvavan varsin vähän vuonna 2005. Kasvua hidastavat kiristynyt kilpailu rinnakkaislääkkeissä, niiden lisääntynyt käyttö ja rinnakkaistuonti sekä muutokset lainsäädännössä ja lääkeaineiden hinnoittelusäännöksissä. Kaikki nämä seikat alentavat lääkkeiden hintoja. Lisäksi lääkkeiden korvauskäytäntö on muuttunut tiukemmaksi, ja suositukset käypään hoitoon on lähetetty lääkäreille. Tanskassa astuvat uudet korvauskäytännöt voimaan 1. huhtikuuta 2005.

Tamro Tanskan (Nomeco): henkilöstökatsaus

Organisaatio sekä esimies- ja alaisuudet:

Nomecon organisaatio on joustava, ja sitä muokataan jatkuvasti ympäristön vaatimusten mukaan. Organisaation muutoksia tulee pitää osoituksena kehittyvästä ja dynaamisesta yhtiöstä.

Nomecossa pidetään tavoitteena kunnan johtajuutta ja kunnan työntekijä -asennetta. Niinpä yhtiö on määritellyt viisi periaatetta esimiesten ja alaisten käyttäytymisen ohjaamiseen.

Periaatteet ovat seuraavat:

- lisäarvon tuottaminen
- kunnioitus
- uskottavuus
- ryhmätyö
- innostus.

Esimiehiltä ja alaisilta odotettu käytös määritellään suhteessa näihin periaatteisiin.

Esimiesten ja alaisten edellytetään toimivan ja heitä arvioidaan näiden periaatteiden mukaan.

Koulutus ja kehitys:

Koulutus- ja kehitystoiminnalle on asetettu seuraava tavoite: Nomecon henkilöstöllä on oltava ammattitaitoa ja henkilökohtaista osaamista sen mukaan kuin johto, asiakkaat ja muut sidosryhmät vaativat.

Tavoitteen täyttämiseksi strategiaan kuuluvat:

- liiketoimintastrategian, johdon, asiakkaiden jne. vaatimien tietojen ja taitojen määräaika-analyysi
- Nomecossa vallitsevan pätevyystason systemaattinen arviointi
- vallitsevan ja toisaalta tarpeelliseksi katsottavan taidon ja pätevyyden välisen kuilun tunnistaminen
- pätevyyteen tähtäävän koulutuksen suunnittelu, kehitys, valinta ja toteutus
- sisäisen ja ulkoisen koulutuksen jatkuva seuranta ja arviointi
- IT-pohjaisen henkilöstönhallintajärjestelmän (Human Resources Management System, HRM) toteutus ja jatkuva päivitys. HRM-järjestelmällä varmistetaan seuraavien asioiden dokumentoitu suoritustapa:
 - 1) kutakin työntekijäryhmää koskevat pätevyysvaatimukset
 - 2) työntekijäkohtainen koulutussuunnitelma
 - 3) henkilökohtaisesti sovitettu koulutus jokaiselle työntekijälle
 - 4) kaikkien työntekijäryhmien työnkuvaukset.

HRM-järjestelmä käsittää lisäksi kurssitietokannan, jossa ovat kuvattuina kaikki Nomecon valitsemat asianmukaiset koulutustapahtumat.

Vuosittaiset arviointi- ja kehityskeskustelut ovat vakinaiselle henkilöstölle pakollisia ja työntekijöiden kehitysprosessin kannalta keskeisiä. Keskustelujen tarkoituksena on rohkaista henkilöstöä vastuuntuntoon, aloitteellisuuteen ja monitoimisuuteen; viimeksi mainittu ominaisuus nähdään erityisen tärkeäksi työssä, jossa esiintyy ristikkäisyyttä toimenkuvien ja ammattien suhteen. Nomeco uskoo pätevyyteen enemmän kuin urakehitykseen ja rohkaisee kaikkia työntekijöitään hankkimaan sellaisia uusia taitoja ja pätevyyttä, joita he tarvitsevat työssään Nomecossa.

Rekrytointi

Sisäistä rekrytointia edistetään luomalla edellytyksiä työnkuvan kehittymiselle ja pätevoitymiselle. Kaikki tarjolla olevat työpaikat julistetaan haettaviksi sekä sisäisesti NomecoNet-intranetissa että ulkoisesti yhtiön web-sivustolla sekä erällä Internetin rekrytointisivustoilla.

Rekrytointiprosessi on rakenteeltaan selkeä, ja hakijoiden arviointia varten on käytössä useita persoonallisuuden arviointityökaluja.

Työntekijät: yleiskatsaus

Vuoden 2003 lopussa Nomeco vei loppuun katselmuksen, jolla selvitettiin parannuskohteet ja motivaatioon vaikuttavat seikat. Kaikkiaan 25 työryhmässä eri puolilla yhtiötä esimiehet ja työntekijät ovat tehneet yhteistyötä ja suunnitelmia havaittujen, parannusta vaativien asioiden muuttamiseksi.

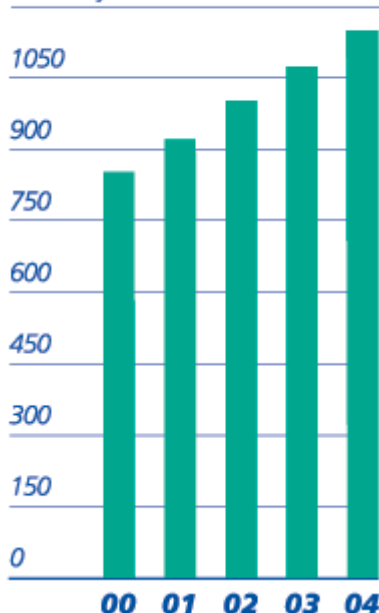
Terveys ja turvallisuus

Tanskan lainsäädännön mukaan yli 20 työntekijän yritykset ovat velvollisia muodostamaan turvallisuusorganisaation, joka käsittää työturvallisuuskomitean. Nomecon työturvallisuuskomitea ottaa osaa kaikkiin yhtiön terveys- ja turvallisuusasioihin ja keskittyy tapaturmien torjuntaan työpaikoilla.

Graafit:

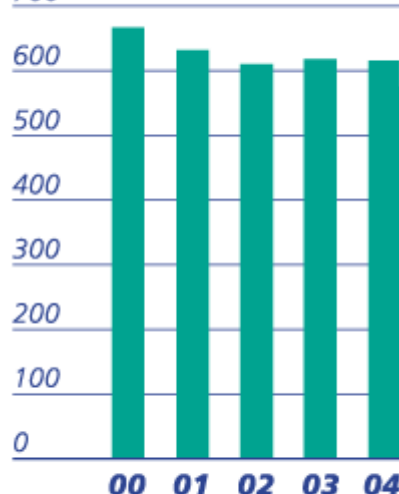
Liikevaihto

1200 milj. €



Henkilöstö

700



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 25 %**

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Suomi

- Tammi-joulukuussa 2004 lääkemarkkinoiden kokonaisarvo oli 1 644 miljoonaa euroa (apteekin ostohinnoin laskettuna), jossa kasvua oli 7,9 % edellisvuoden vastaavaan lukuun verrattuna.
- Tamro Suomen liikevaihto jatkettulla 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 984 (644) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 919 (644) miljoonaa euroa eli 43 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavalla kaudella.

Toimintaympäristö ja markkinat

Lääkemarkkinoiden kokonaisarvo Suomessa oli 1 644 miljoonaa euroa vuonna 2004, mikä on 7,9 % enemmän kuin edellisvuonna. Kasvu kuitenkin hidastui vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä 4,2 %:iin. Osittain kasvua hidasti hintojen lasku, joka johtuu uudistetusta korvaavien lääkkeiden hintakäytännöstä. Uudet sydän- ja verisuonitautilääkkeiden hinnat tulivat voimaan 1. syyskuuta ja uudet hengityselinsairauksien lääkkeiden hinnat 1. joulukuuta 2004. Kilpailu rinnakkaislääkkeissä kiihtyi vuoden aikana.

Lääkevaihdon piiriin kuuluvat lääkkeet muodostavat 28 % kokonaismarkkinoista. Euromääräisenä niiden myynti väheni 3,2 %, kun taas ei-korvattavien reseptilääkkeiden myynti kasvoi 14 % edellisvuodesta. Näiden keskihinta pakkausta kohti nousi 13 %, mikä selittyy sillä, että on siirrytty käyttämään uudempia ja kalliimpia valmisteita.

Suomessa myytiin eniten Pfizerin lääkkeitä. Pfizerin markkinaosuus oli 11,3 %. Toisena oli Orion 10,1 %:n markkinaosuudella ja kolmantena AstraZeneca 7,4 %:n osuudella. GlaxoSmithKline (GSK) piti neljännen sijansa (6,3 %), ja seuraavana oli Novartis (5,5 %). Viidellä suurimmalla yrityksellä oli hieman yli 40 %:n osuus lääkkeiden kokonaismarkkinoista Suomessa.

Taloudellinen tulos ja toiminta

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	919	644	43 %
Henkilöstö keskimäärin	320	310	3 %

Tamro Suomen liikevaihto oli 984 miljoonaa euroa tilikaudella 2004-2005. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 919 (644) miljoonaa euroa, joka on 43 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Tamron keskimääräinen markkinaosuus oli 54 %, jossa on kasvua yli 13 prosenttiyksikköä edellisvuodesta. Tamron markkinaosuuden kasvu johtui pääosin uusista asiakkaista vuonna 2003.

Tamro Suomi sai ISO 9001:2000 -sertifikaatin Den Norske Veritasilta (DNV) 21. kesäkuuta 2004. Laatusertifiointi auttaa Tamro Suomea parantamaan asiakastytyvääisyyttä ja kehittämään kilpailukykyä. Nyt Tamron laatujohtaminen sisältää sekä ISO 9001 -standardin vaatimukset että GDP-vaatimukset (Good Delivery Practise) ja asianmukaiset GMP-säännökset siten, että laatujohtaminen on kokonaisvaltaista.

Syyskuun 8. päivänä 2004 Tamro Suomi tiedotti suunnitelmistaan siirtää lääkejakelutoiminnot Vantaalta jakelukeskuksesta Tampereen palvelukeskukseen. YT-neuvottelut käynnistyivät ja johtivat kahdeksan henkilön irtisanomiseen, joista kuuden kanssa sovittiin eläkejärjestelyistä. Neuvotteluiden kohteena olleet muut 28 henkilöä voidaan joko sijoittaa konsernin sisällä uusiin tehtäviin, tai henkilöt siirtyvät eläkkeelle.

Siirto vapauttaa kapasiteettia Vantaan keskusvaraston kasvavia tarpeita varten. Tampereen jakeluvaramon toimintoja vahvistetaan edelleen, jotta se olisi yksi Euroopan tehokkaimmista ja laadukkaimmista varastoista. Siirto luo Tampereelle noin 15 uutta työpaikkaa kevään 2005 aikana.

Henkilöstö

Tamro Suomen henkilöstön määrä tilikaudella 2004/2005 oli keskimäärin 320 (310). 58 % henkilöstöstä oli naisia. Henkilöstömäärä lisääntyi 3,2 % edellisestä vuodesta.

Tamro palkkasi uuden henkilöstöpäällikön syyskuussa 2004. Tamron henkilöstöpolitiikassa korostetaan nyt henkilöstön ohjausta ja kehittämistä, rekrytointiprosessia ja henkilökunnan hyvinvointia. Vuoden 2004 kolmannella neljänneksellä aloitettiin johtamiseen ja johtajuuden kehittämiseen tähtäävät uudet ohjelmat, jotka koskevat kaikkia johtavassa asemassa olevia henkilöitä. Ohjelma jatkuu keväällä 2005 ja vuonna 2006.

Yhtiön sisäinen yhteistyö- ja viestintäkanava intranet lanseerattiin joulukuussa 2004. Sen tarkoituksena on parantaa viestintää ja yhteistyötä Tamron Suomessa olevien liiketoimintayksiköiden välillä. Tamron työterveyshuolto ja aktiivisesti toimiva, henkilöstölle tarkoitettu Tamro Club toimivat edelleen henkilökunnan fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

Core Team, joka muodostuu Tamro Suomen avainhenkilöistä, osallistui strategia- ja johtamiskoulutukseen sekä keskusteli ajankohtaisista aiheista yhteisissä kokouksissa, joita johti Tamro Suomen toimitusjohtaja. Henkilöstöneuvosto käsittelee kokouksissaan Tamroa ja henkilöstöä koskevia eri asioita.

Tulevaisuuden näkymät 2005

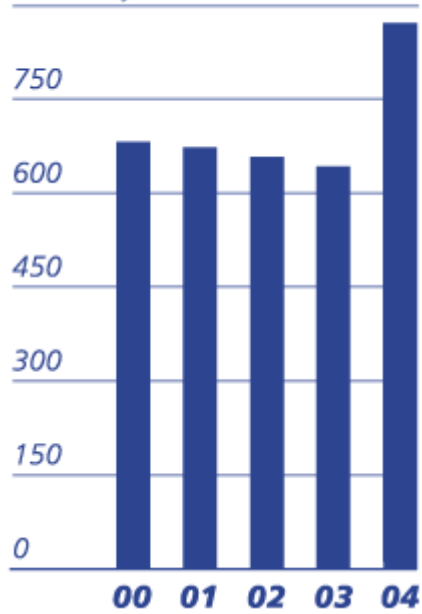
Lääkevaihdon ja korvattavien lääkkeiden hintatarkistusten odotetaan hidastavan lääke-markkinoiden kasvua Suomessa. Markkinakasvun odotetaan jäävän noin kuuteen prosenttiin. Suomen sosiaali- ja terveysministeriö on ilmoittanut suunnitelmistaan vapauttaa nikotiiniriippuvuuslääkkeet, nikotiinipurukumit ja -laastarit, vähittäiskauppamyyntiin niin pian kuin mahdollista.

Ministeriö valmistelee lakipakettia, joka laskisi kaikkien lääkkeiden tukkuhintoja 2–5 %. On myös ilmoitettu, että apteekkimaksua lasketaan ja lääketariffeja tarkistetaan. Ministeriö on lisäksi suunnitellut lisäävänsä lääkäreiden kustannustietoisuutta ohjaamalla heitä määräämään halvempia lääkevaihtoehtoja. Suunnitteilla on myös korvausjärjestelmän uudistaminen.

Tamro Suomi on hyvin valmistautunut palvelemaan asiakkaitaan tehokkaimmalla mahdollisella tavalla riippumatta Suomen lääke-markkinoiden rakenteellisista muutoksista.

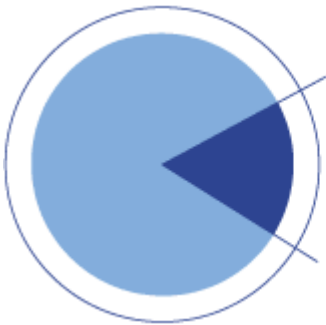
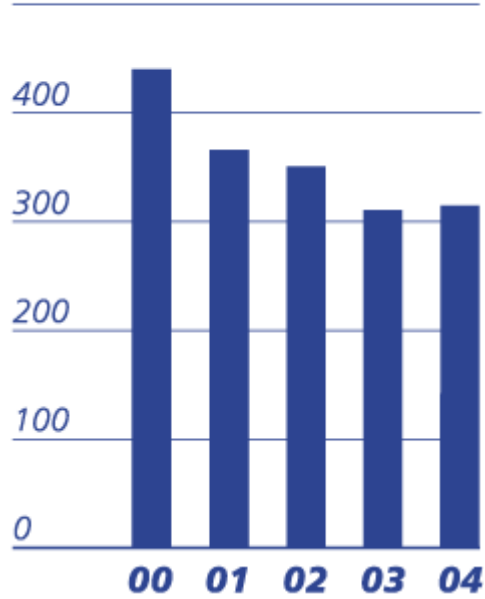
Liikevaihto

1000 milj. €



Henkilöstö

500



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 20 %**

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Norja (Apokjeden)



- Tammi-joulukuussa 2004 lääkkeiden kokonaismarkkinoiden arvo Norjassa oli 1 237 miljoonaa euroa apteekkien ostohinnoin laskettuna. Markkinakasvu vuonna 2004 oli 7 %.
- Apokjedenin liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilinpäätöskaudella 2004-2005 oli 677 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myynti katsauskaudella oli 639 (616) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 4 % edellisen vuoden vastaavasta kaudesta.

Toimintaympäristö ja markkinat

Apokjeden-konserni on täysin integroitu lääketukku ja vähittäiskauppa. Apotek 1 on Norjan suurin apteekketju, jolla on 211 apteekkia. Vuonna 2004 Apotek 1 vahvisti asemaansa Norjan johtavana apteekketjunana, ja nyt sen markkinaosuus on 39 %, kun sairaaloita ei lueta mukaan.

Norjassa on 509 yksityistä apteekkia (maaliskuu 2005), 140 enemmän kuin 1. maaliskuuta 2001, jolloin apteekkimarkkinat vapautettiin.

Lääkkeiden apteekkimyynti vuonna 2004 oli 1 792 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 6 %. Tämä merkitsi huomattavaa parannusta verrattuna 2,8 %:n markkinakasvuun vuonna 2003, jolloin kasvu oli alhaisin viiteentoista vuoteen. Useiden merkittävien lääkkeiden patenttisuojeiden päättyminen ja hallituksen toimet lääkkeiden korvauskäytännössä aiheuttavat sen, että voimakas kasvu tällä teollisuudenalalla on epätodennäköistä lähitulevaisuudessa. Lääkkeiden kulutus Norjassa vuonna 2004 oli 394 euroa henkeä kohti vähittäishinnoin.

Lääkkeiden uusi korvaussuunnitelma, porrastettu hinnoittelumalli, joka korvasi indeksihinnoittelumallin, esiteltiin 1. tammikuuta 2005. Porrastetun hinnoittelumallin tarkoitus on laskea edelleen rinnakkaislääkkeiden hintoja. Kun lääke menettää patenttisuojeensa, korvattava hinta laskee kolmessa vaiheessa 12 kuukauden aikana 50 prosenttiin apteekin vähittäishinnasta sellaisissa tuotteissa, joiden myynti on alle 12 miljoonaa euroa vuodessa, ja 70 prosenttiin lääkkeissä, joiden myynti on enemmän kuin 12 miljoonaa euroa vuodessa.

Hallitus maksaa keskimäärin kaksi kolmasosaa lääkekuluista Norjassa. Vuosittainen omavastuuotto vuonna 2004 oli 189 euroa. Kansallinen vakuutusohjelma (Folketrygden) kattaa kyseisen summan ylittävät kulut. Korvausjärjestelmä on tarkoitettu ainoastaan pitkäaikaislääkitykseen kroonisissa sairauksissa, mikä edellyttää yli kolme kuukautta kestävästä lääkkeiden käytöstä vuosittain.

Tupakoinnin lopettamiseen tarkoitettuja tuotteita vapautettiin apteekkien ulkopuoliseen myyntiin 1. tammikuuta 2003, tavallisimmin supermarketeihin, palvelumyymälöihin ja huoltoasemille. Marraskuun 1. päivästä 2003 alkaen apteekkien ulkopuolista myyntiä laajennettiin käsittämään useita itsehoitolääkkeitä, kuten kuume- ja särkylääkkeitä (esim. paracetamol, ibuprofeini ja fenazon), vilustumisen hoitoon tarkoitettuja lääkkeitä, sekä nenäsuihkeita (esim. xylometazolin).

Vapautettujen tuotteiden myynti Norjan apteekeissa väheni 15,7 miljoonaa euroa (-18 %), ja Apotek 1:n myynti pieneni noin 15 % vuonna 2004. Mitattuna päivittäisinä annoksina (DDD, Defined Daily Dose) vähennys oli 18 %, kun oletetaan, että tuotteiden hintataso on ollut vakaa. Toisen

vuosipuoliskon aikana 2004 muualla kuin apteekissa myytävien itsehoitolääkkeiden osuus markkinoista oli jo likimain 30 %. Reseptivapaiden lääkkeiden osuus kokonaismarkkinoista oli 13 % apteekin vähittäishinnoin laskettuna (PRP).

Apokjedenin vähittäiskauppa-konsepti, Apotek 1, tunnetaan toimialalla parhaiten. Ihmiset luottavat apteekkeihin yhtä paljon kuin lääkäreihin. Tutkimuksen mukaan (Apotekbarometeret, TNS Gallup) Apotek 1:n brandin tunnettuus oli 61 % joulukuussa 2004, kun vastaava luku Vitusille oli 24 % ja Alliance Unichemille 10 %.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	639	616	4 %
Henkilöstö keskimäärin	1 533	1 449	6 %

Apokjedenin liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004–2005 oli 677 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myynti katsauskaudella oli 639 (616) miljoonaa euroa, eli kasvua oli 4 % edellisen vuoden vastaavasta kaudesta. Liikevaihto sisältää Apokjedenin tukku- ja vähittäismyyntitoiminnot konsolidointiperiaatteella. Apokjedenin tulos ja toiminta paranivat merkittävästi vuonna 2004, mikä johtui toiminnan kehittymisestä kaikissa yksiköissä.

Vuonna 2004 Tamro Oyj kasvatti omistusosuuttaan Apokjeden AS:ssa 85,0 prosentista 99,3 prosenttiin. Osakkeet ostettiin Coop NKL -nimiseltä holdingyhtiöltä ja norjalaisilta apteekkareilta, jotka ovat ketjun alkuperäisiä perustajia.

Henkilöstö

Tilikauden aikana Apokjedenissä työskenteli keskimäärin 1 527 henkilöä, joista 86 % oli töissä yhtiön omistamissa apteekkeissa.

Apteekkarien palkkaaminen apteekkeihin oli edelleen haastavaa osassa maata, vaikka tilanne on parantunut huomattavasti edellisvuodesta. Myös uusia toimia on perustettu Apokjeden-konsernin pääkonttoriin. Toimet liittyvät Demain Chain Replenishment- ja annosjakelu-hankkeisiin. Suurin haaste on ollut henkilöstön palkkaaminen apteekkeista pääkonttoriin, millä varmistetaan, että pätevyys ja taidot siirtyvät siirtyvät kentältä.

Vuonna 2004 Apokjeden-konsernin pääkonttorin kaikki toimet arvioitiin, jotta organisaatorakenne voitaisiin optimoida. Koska painopiste on henkilöstön pätevyudessa ja yksilöllisessä kehityksessä, yhtiö korostaa sitä, kuinka tärkeää on, että oikeaa ja ammattitaitoista osaamista on oikeassa paikassa.

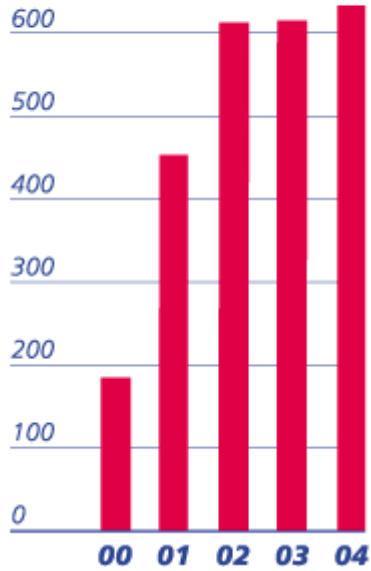
Vuoden 2005 näkymät

Apokjedenin voimakas keskittyminen toiminnan tehokkuuteen, kustannusten kontrollointiin ja kannattavuuteen jatkuu vuonna 2005. Norjan lääke-markkinoiden odotetaan kasvavan noin 2 %. Syy markkinoiden kasvun hidastumiseen johtuu pääosin uudesta rinnakkaislääkkeiden hinnoittelumallista, joka vähentää myyntiä merkittävästi.

Apokjedenin osuuden Norjan lääke-markkinoista on arvioitu säilyvän noin 38 prosentissa. Apokjeden on merkittävästi investoinneilla saavuttanut markkinoilla tarvittavan jalansijan ja yhtiörakenteen, joiden avulla se voi pitkällä aikavälillä säilyttää johtavan asemansa Norjan lääke-markkinoilla.

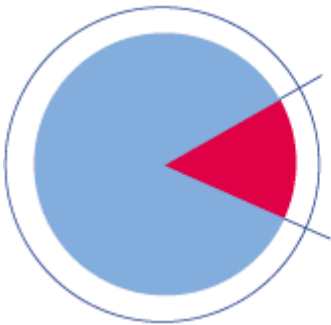
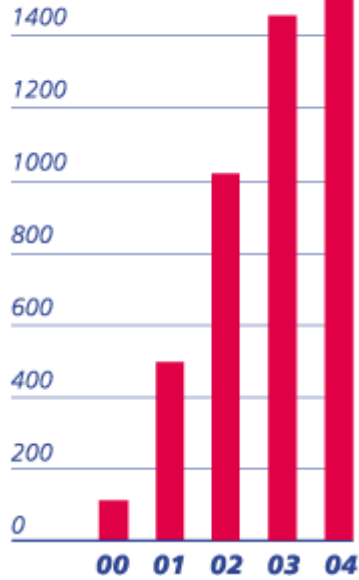
Liikevaihto

700 milj. €



Henkilöstö

1600



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 14 %**

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Viro



- Viron kokonaislääkemarkkinat kasvoivat keskimäärin 20 % eli 123 miljoonaan euroon apteekkien ostohinnoin laskettuna.
- Tamro Viron liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 53 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 50 (41) miljoonaa euroa, joten se on kasvanut 22 % edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Tamron keskimääräinen markkinaosuus lääkkeiden tukkukaupassa oli 30 %.

Toimintaympäristö ja markkinat

Lääkkeiden tukkukauppa Virossa kasvoi voimakkaasti vuonna 2004. Kilpailutilanne tukkukaupassa pysyi ennallaan: kahdella yrityksellä oli liki 80 % markkinoista, Magnum Medicalilla 47 % ja Tamro Virolla 30 %.

Vuoden 2004 aikana voimakas vertikaalinen integroituminen jatkui. Arviolta 80 % Viron apteekeista kuuluu apteekketjuihin. Uusi tulokas markkinoilla on Nordic Pharma (entinen Armila), jolla on ollut oma vähittäismyyntiketju, Apteek 5+ -apteekketju, heinäkuusta 2004 lähtien.

Suomalainen apteekketju Yliopiston Apteekki ja Partner Apteek sekä liettualainen apteekketju Europharmacy ovat myös tulleet Viron markkinoille. Siitä huolimatta, että korvattavuuteen liittyviä säännöksiä on muutettu ja keskitytty rinnakkaislääkkeisiin, reseptilääkkeiden ja itsehoitolääkkeiden markkinat kasvoivat 20 % vuonna 2004.

Taloudellinen tulos ja toiminta

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	50	41	21 %
Henkilöstö keskimäärin	162	136	21 %

Tamro Viron liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 53 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 50 (41) miljoonaa euroa. Kasvu edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna oli 22 %. Tamro Viron vapaaehtoiseen yhteistyöhön perustuva apteekketju "Apteek 1" kasvatti jäsenmääräänsä 176 jäsenapteekkiin. Apteek 1 on Viron suurin apteekketju, jonka markkinaosuus on noin kolmannes Viron vähittäismarkkinoista.

Vuonna 2004 Apteek 1 keskittyi kattavaan kampanjointiin, joka kohdistui Apteek 1:n asiakkaisiin ja apteekkien henkilökunnan koulutukseen, pääasiassa myynti- ja palvelukoulutukseen.

Joulukuun 21. päivänä 2004 Tamro allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti Viruplatsi-apteekketjun omistavan apteekkiryhmittymän osakkeet. Ketjulla on 8 apteekkia, joissa työskentelee 37 henkilöä Virossa pääkaupunkiseudulla. Seitsemän apteekeista sijaitsee Tallinnassa ja yksi Kallaveressa, Tallinnan esikaupungissa.

Henkilöstö

Katsauskauden aikana Tamro Virossa työskenteli keskimäärin 164 (136) henkilöä, pääosa heistä vähittäiskaupassa.

Vuoden 2005 näkymät

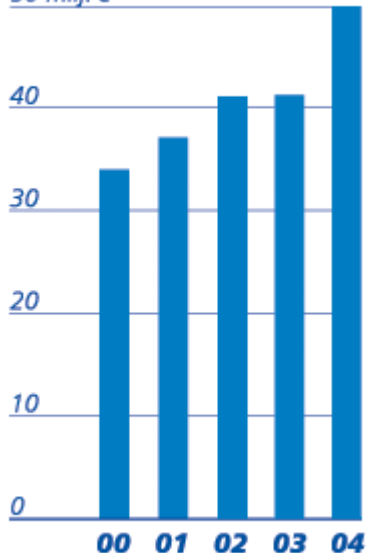
Tilivuosi 2005-2006 tuo mukanaan aiempaa kovemman kilpailun lääkkeiden vähittäiskauppaan. Virossa on yksi Euroopan tiheimmistä apteekkiverkostoista, 2 800 asukasta apteekkia kohti. Siitä huolimatta vuotuinen lääkkeiden kulutus on melko vähäistä, noin 90 euroa henkeä kohti apteekin ostohinnoin laskettuna. Kulutus kuitenkin kasvaa vakaasti.

Tamro Viro jatkaa asemansa vahvistamista vähittäiskaupassa yritysostoilla ja laajentamalla yhteistyötä itsenäisille apteekkeille. Se pyrkii parantamaan itsenäisten apteekkien kilpailukykyä ja tarjoamaan niiden asiakkaille ja potilaille parempaa palvelua.

Graafit:

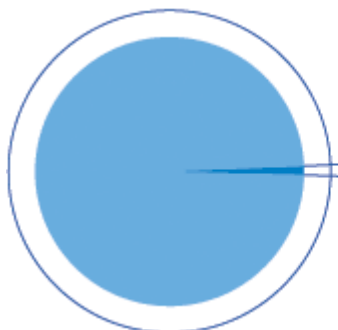
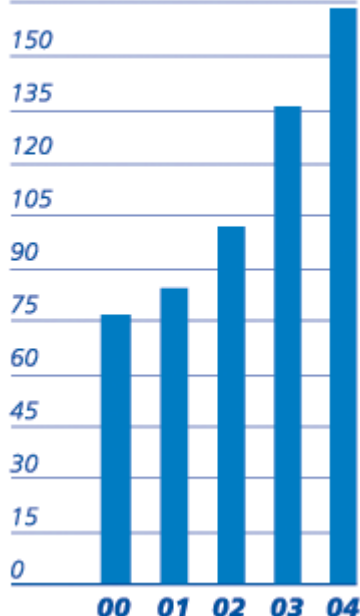
Liikevaihto

50 milj. €



Henkilöstö

165



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 1 %**

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Latvia



- Viime vuonna Latvian lääkemarkkinat kasvoivat 11 % paikallisessa valuutassa mitattuna, ja ne olivat 126 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna.
- Tamro Latvian liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella oli 96 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 88 (77) miljoonaa euroa, joten kasvua edellisvuoden vastaavasta kaudesta oli 14 %.

Toimintaympäristö ja markkinat

Latvian lääkemarkkinat kasvoivat vuonna 2004 edellisvuoden tapaan: kasvu oli 11 %. Yksi syy markkinoiden kasvuun ovat muutokset lääkevalikoimassa sen jälkeen kun Latvia liittyi Euroopan unioniin. Verrattain halvat venäläiset ja ukrainalaiset lääkkeet on korvattu Länsi-Euroopassa valmistetuilla lääkkeillä. Lisäksi 1. toukokuuta 2004 lääkkeille säädettiin 5 % prosentin arvonlisävero.

Tukkukaupassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia, ja neljällä suurimmalla tukkuliikkeellä on hallussaan kolme neljänestä lääkemarkkinoista. Tamron markkinaosuus Latvian lääkemarkkinoista oli 27 %.

Apteekkien yhdistyminen ja ketjuuntuminen tukkurienväiselle ovat jatkuneet. Lääkkeiden tarjonnassa tapahtuneet muutokset, lääkkeille määrätty arvonlisävero ja euron kurssin kehitys suhteessa Latvian latviin on nostanut lääkkeiden hintoja 10 %. Samanaikaisesti korvattavien lääkkeiden budjetti vuonna 2004 jäi samansuuruiseksi kuin vuotta aiemmin.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	88	77	14 %
Henkilöstö keskimäärin	274	257	7 %

Tamro Latvian liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 96 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto tilikaudella oli 88 (77) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 14 % edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Vuonna 2004 Tamro Latvia säilytti markkinajohtajan aseman tukkumyynnissä. Yhtiön toiminta oli tehokasta, ja siihen vaikutti ratkaisevasti ensinnäkin apteekkien kanssa tehty yhteistyöohjelma, johon kuuluu nyt 180 apteekkia, ja toiseksi pre-wholesale -myynti muille tukkuliikkeille Baltiassa.

Huolimatta kovasta kilpailusta apteekkien välillä ja vahvojen kilpailevien apteekkiketjujen tulosta markkinoille, vähittäismyyntiyksikkö on vahvistanut asemaansa kasvattamalla liikevaihtoa (26 %) sekä rakentamalla brandia, mikä on kasvattanut apteekkien tunnettuutta. Tamron omistamien Gimenes-apteekkien tunnettuudesta ja palvelutasosta tehtiin tutkimus, ja toiminta arvioitiin hyvin korkeatasoiseksi.

Henkilöstö

Tamro Latvian palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 251 työntekijää, joista 59 % työskentelee vähittäiskaupassa. Puolet henkilöstöstä on alle 40-vuotiaita ja 40 prosentilla on korkeakoulututkinto. Lisäksi 3 % henkilöstöstä suorittaa jatko-opintoja. 82 % henkilöstöstä on naisia.

Keskeisenä tavoitteena on ollut työntekijöiden motivointi ja kannustus tavoitteiden saavuttamiseksi, mikä leimasi kaikkea henkilöstöön kohdistuvaa toimintaa sekä lisäsi yksikön yhteishenkeä. Tamro Latvian työntekijät kehittävät toimintaansa ja osallistuvat säännöllisesti myynti- ja markkinointitapahtumiin, parantavat englannin kielen taitoaan, IT-osaamistaan, lääkevalmisteiden tuntemustaan sekä johtamistaitojaan.

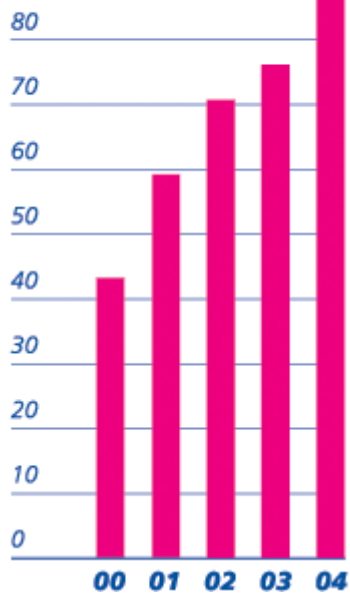
Vuonna 2004 järjestettiin kaikkiaan 86 erilaista workshopia ja seminaaria, joista puolet liittyi lääkkeisiin ja myynninedistämiseen. 90 % vähittäismyyntipuolen farmaseuteista kuuluu farmaseuttiyhdistykseen (Latvian Association of Pharmacists).

Vuoden 2005 näkymät

Päättynyttä tilikautta 2004 leimasi liikevaihdon kasvu, kun puolestaan kustannukset pysyivät ennallaan. Myönteisen kehityksen uskotaan jatkuvan vuonna 2005. Uskomme yhteistyön apteekkien kanssa lisääntyvän huomattavasti vuonna 2005, muun muassa entistä monipuolisten yhteistyöohjelmien merkeissä.

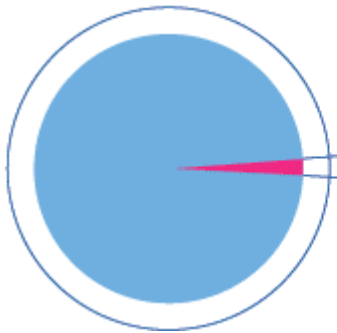
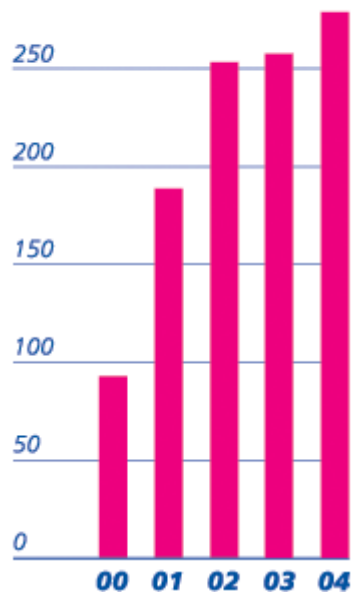
Liikevaihto

90 milj. €



Henkilöstö

300



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 2 %**

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro Liettu

- Liettuan lääkemyynti kasvoi hieman yli 14 prosenttia paikallisessa valuutassa. Lääkemarkkinoiden arvo oli yhteensä 276 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna.
- Tamro Liettuan liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella 2004-2005 oli 89 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 82 (77) miljoonaa euroa, joten kasvu edellisen vuoden vastaavasta jaksosta oli 6 %.

Toimintaympäristö ja markkinat

Liettuan lääkemarkkinat kasvoivat 14 % vuonna 2004 ja olivat suuruudeltaan 276 miljoonaa euroa apteekin ostohinnoin laskettuna. Lääkkeiden kulutus henkeä kohden oli 96 (88) euroa vähittäishinnoin laskettuna. Sairauskassa jatkoi korvattavien lääkkeiden kulujen leikkauksia.

Liettuan EU:hun liittymisen jälkeen 1. toukokuuta lähtien otettiin käyttöön kaikkien lääkkeiden hintoihin lisättävä 5 %:n arvonlisävero. Pakolliset GMP-normiston vaatimukset (Good Manufacturing Practise) rajoittivat halpojen, EU-maiden ulkopuolelta tulevien lääkkeiden käyttöä. Sairauskassan tukkuliikkeille maksamien korvausten viivästyminen aiheutti jälleen yhtiöille raskaita kustannuksia.

Yritysten yhdistyminen markkinoilla jatkui, ja viidellä suurimmalla tukkiliikkeellä oli 78 %:n osuus markkinoista. Yhdistymiselle antoivat vauhtia myös investointitarpeet, jotka johtuivat GDP-normiston (Good Distribution Practice) vaatimuksista. Vaatimukset tulivat pakollisiksi lääketukuille toukokuusta 2004 lähtien. UAB Tamro on Liettuan ensimmäinen lääketukku, joka on saanut GDP-sertifikaatin.

Apteekkiketjut laajenivat edelleen huomattavasti ja vahvistivat asemaansa markkinoilla 55 (35) prosenttiin. Tämä johti konkurssihin ja apteekkien sulkemiseen. Siksi pienet apteekit toimivat markkinoilla erittäin kovan paineen alla.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	82	77	6 %
Henkilöstö keskimäärin	245	176	39 %

UAB Tamron liikevaihto kasvoi 89 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevaihto katsauskaudella oli 82 (77) miljoonaa euroa, mikä on 6 % enemmän kuin vastaavalla jaksolla edellisvuonna. Tamro kasvatti markkinaosuuttaan 25 %:iin katsauskauden viimeisellä neljänneksellä ja varmisti asemansa maan johtavana lääketukkuna. Avaintekijöitä menestykseen olivat läheinen yhteistyö apteekkiketjujen kanssa, jatkuva asiakaslähtöisyys ja korkeatasoinen palvelu.

Vähittäiskaupassa Tamro osti Ortofarma-apteekin huhtikuussa 2004, Farmacijos projektain (46 apteekkia) elokuussa ja Vognen (13 apteekkia) helmikuun alussa 2005. Yrityskaupat sopivat hyvin Tamron strategiaan investoida ydintoimintaa eli lääkejakelua täydentäviin ja turvaaviin toimintoihin.

Liettuan yhtiön kannattavuus kärsi rajusta kilpailusta lääketukkujen välillä ja apteekkiketjujen voimakkaasta painostuksesta. Apteekkien alennukset nousivat epäterveelle tasolle, mikä ei ole liiketaloudellisesti kestävää.

Kun Litfarman yhdistäminen Tamro Liettuaan saatettiin päätökseen, Stefan Pflug erosi väliaikaisesta toimitusjohtajan tehtävästään maaliskuussa 2004 ja Gytis Bendorius nimitettiin UAB Tamro Liettuan toimitusjohtajaksi.

Henkilöstö

Katsauskauden aikana Tamro Liettuan henkilöstömäärä oli keskimäärin 251 (176). Yli 58 prosentilla henkilöstöstä on korkeakoulututkinto, ja lähes 73 % henkilöstöstä oli naisia. Työntekijöiden keski-ikä oli 47 vuotta ja työsuhteen keskimääräinen kesto 4 vuotta.

UAB Tamron rekrytointipolitiikka perustuu hakijan taitoihin, vastuullisuuteen ja motivaatioon. Yhtiö tarjoaa realistiset mahdollisuudet urakehitykseen henkilöille, jotka sitä haluavat.

Kursseja ja seminaareja järjestettiin esimerkiksi ajankäytön hallitsemiseksi. Keskijohdolle järjestettiin yhteistyössä yliopiston kanssa kursseja, joilla parannettiin neuvottelu- ja projektinhallintataitoja.

UAB Tamro osana yhteiskuntaa

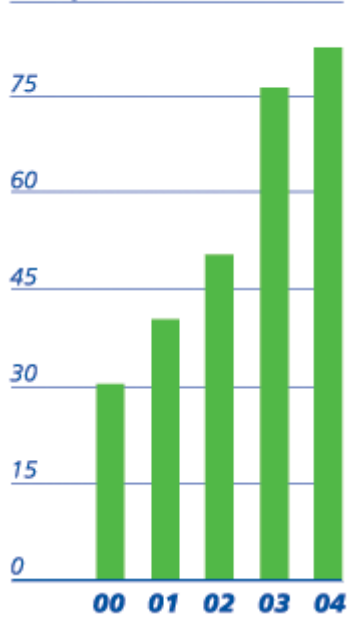
Tamro Liettua toimii aktiivisesti erilaisissa toimialan järjestöissä ja tukee eri järjestöjä sekä apteekki-että tukkukauppasektorilla. Yhtiöllä on takanaan pitkäaikainen ja molemmille osapuolille antoisa yhteistyö Kaunasin apteekkimuseon ja Kaunasin yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan kanssa. Varat, jotka aiempina vuosina käytettiin yhteistyökumppaneille osoitettuihin joululahjoihin ja -tervehdyksiin, lahjoitettiin joulukuussa 2004 Almos Adamkienes fondas -nimiseen hyväntekeväisyysrahastoon, joka tukee maaseudun lasten koulutusta.

Vuoden 2005 näkymät

Huolimatta hintojen alenemisesta lääkemarkkinoiden ennustetaan kasvavan 6–7 % vuonna 2005. Apteekkiketjut tulevat lisäämään markkinaosuuttaan, ja asiakkaat vaativat selkeästi parempaa palvelua. Keskeisin tavoite vuonna 2005 on hyödyntää johtavaa markkina-asemaa ja parantaa heikkoa kannattavuutta. Tamro jatkaa myös investointejaan vähittäiskauppapuolella varmistaakseen ja kehittääkseen asemaansa lääkehuollon ketjussa.

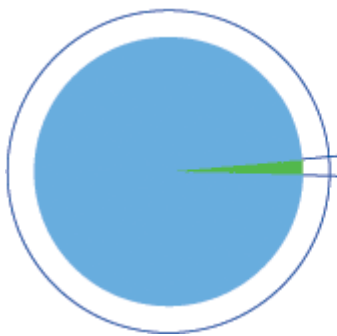
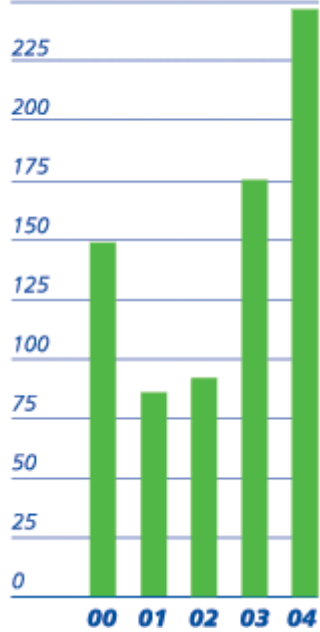
Liikevaihto

90 milj. €



Henkilöstö

250



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 2 %**

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tamro MedLab

- Tamro MedLab -ryhmän liikevaihto pidennetyllä 13 kuukauden tilikaudella oli 134 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen luku katsauskaudelle on 129 (125) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 3 % edellisestä vuodesta.
- MedLabin OneMed -tuotteiden myynti kasvoi suotuisasti.

Toimintaympäristö ja markkinat

Tamro MedLab -ryhmän toiminta jakautuu kahteen erilaiseen liiketoimintayksikköön: Mediin ja Labiin. Med markkinoi, myy ja jakelee tuotteita sairaaloille ja terveydenhuollon laitoksille Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Lab markkinoi ja myy laboratoriotarvikkeita ja -laitteita Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa teollisuuden, tutkimuksen ja sairaaloiden laboratorioille. Tavoite on olla markkinajohtaja valituilla alueilla

Maa- ja maailmanlaajuisesti valmistajat jatkoivat konsolidointiaan. Asiakkaat puolestaan muodostavat ostorenkaita toimintojensa rationalisoimiseksi ja saadakseen entistä edullisemmat ostoehdot.

Kasvu Baltian maissa on ollut tuntuvaa kaikkiin tuotteisiin liittyvillä aloilla. Kehitys johtuu potilaiden hoitokäytännöstä ja standardeista, joita kehitetään yhdenmukaisemmiksi muiden EU-maiden kanssa. Tämä kasvu on antanut hyvän pohjan myynnin kehitykselle. Vuosi 2004 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi MedLabin Liettuan-yhtiölle.

Toiminta ja taloudellinen tulos

	2004 (12 kk)	2003 (12 kk)	Muutos
Liikevaihto, miljoonaa euroa	129	125	3 %
Henkilöstö keskimäärin	262	273	-4 %

Tamro MedLab -ryhmän vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2004 nousi 3 % 129 (125) miljoonaan euroon. Liikevaihto pidennetyltä 13 kuukauden tilikaudelta oli 134 miljoonaa euroa. Myynti kehittyi suotuisasti Suomessa ja Baltian-yksiköissä. Laboratoriotuotteiden, erityisesti laboratoriolaitteiden, kysyntä oli heikkoa vuonna 2004.

Sairaalalaitteiden digitalisointi jatkui vahvana. Suomessa ja Ruotsissa sähköistä myyntiä tehostettiin ja parannetut uudistetut ohjelmistoversiot otettiin käyttöön vuoden 2005 alussa. Eräiden asiakasryhmien osalta siirryttiin sähköiseen laskutukseen. VMI-konsepti (vendor managed inventory) sai hyvän vastaanoton Labin asiakkaiden keskuudessa.

Tamro MedLabin kehittämän kilpailukykyisen ja laadukkaan OneMed-tuotevalikoiman myynti on kehittynyt suotuisasti. Vuonna 2004 OneMed-tuotevalikoimaa laajennettiin kertakäyttöisillä leikkaustekstiileillä. Asiakkaat pitivät erityisesti steriileistä leikkaustakeista. Ontex "Euron" -vaipat aikuisille lanseerattiin kaikkiin maihin, joissa Tamro toimii.

Arkray-nimisen yhtiön kanssa solmittu sopimus verensokerimittareiden myynnistä ja markkinoinnista Pohjoismaissa, Virossa ja Latviassa allekirjoitettiin ja toiminta aloitettiin.

Henkilöstö

Tamro MedLabissa työskenteli keskimäärin 263 (273) henkilöä katsauskauden aikana. 54% heistä työskenteli Suomessa, 21 % Ruotsissa, 11 % Norjassa, 3 % Tanskassa sekä 11 % Baltian maissa.

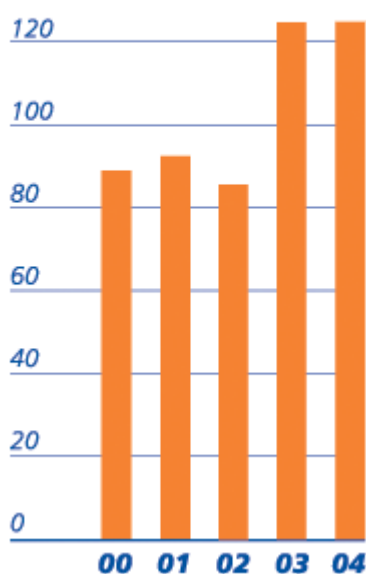
Tulevaisuuden näkymät

Painotus vahvaan asiakaslähtöisyyteen jatkuu vuonna 2005-2006. Talouskasvu vuonna 2004 lisäsi selvästi laboratoriotarvikkeiden ja -laitteiden kysyntää vuoden 2005 alussa. Digitalisointi lisääntyy huomattavasti ja luo uusia mahdollisuuksia sairaalalaitteiden myyntiin. Odotusten mukaan suotuisat sairaalatarvikkeiden markkinat ja uudet tuoteryhmät vahvistavat Medin volyymin kasvua vuonna 2005.

Graafit:

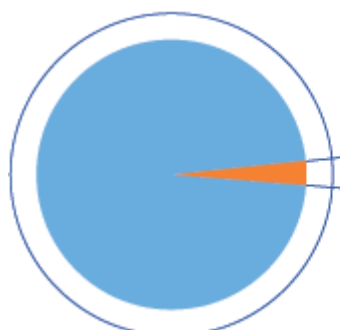
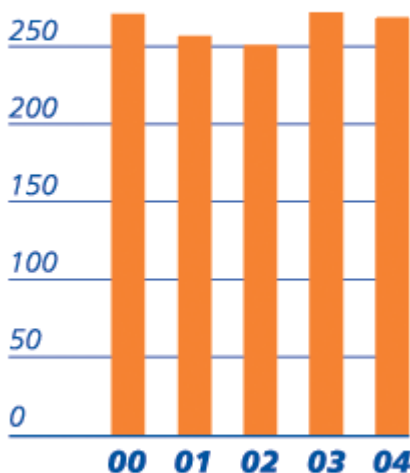
Liikevaihto

140 milj. €



Henkilöstö






300



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 3 %**








Henkilöstön jakauma

	Suomi	54 %
	Norja ja	
	Tanska	14 %
	Ruotsi	21 %
	Baltia	11 %



Myynnin jakauma

	Suomi	48 %
	Norja ja	
	Tanska	11 %
	Ruotsi	38 %
	Baltia	3 %

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Hallituksen toimintakertomus



Vuosi 2004–2005 oli edelleen hitaan markkinakasvun vuosi, ja markkinaosuuksista käytiin kovaa kilpailua. Tamro vastasi haasteisiin keskittymällä toimintojensa tehostamiseen ja kustannusjohtajuutensa vahvistamiseen. Toukokuussa 2004 Tamron osake poistettiin Helsingin Pörssin listalta ja yhtiöstä tuli PHOENIXIN kokonaan omistama tytäryhtiö, mikä antaa liiketoiminnallemme laajemmat mahdollisuudet toimintatapojen vertailuun. Ruotsissa ja Suomessa päätettiin muuttaa jakelukeskusten logistiikan rakennetta tehokkuuden lisäämiseksi. Norjassa Apokjeden vahvisti edelleen asemaansa maan johtavana apteekkiketjuna. Vähittäismyyntipuolella tehdyt yritysostot auttoivat meitä vahvistamaan markkina-asemaamme Baltiassa.

Tehtyjen toimien ansiosta Tamro-konserni julkaisee historiansa parhaan tuloksen. Toiminta parani selvästi useimmissa konsernin osissa.

Toimintaympäristö ja markkinat

Lääkemarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2004 oli maltillista verrattuna muutaman vuoden takaiseen kasvuun, sillä se jäi alle 5 prosenttiin kiinteän vaihtokurssin mukaan laskettuna (CER). Pääosin hidas kasvu johtui useiden merkittävien tuotteiden patenttisuojan päättymisestä vuonna 2003, rinnakkaislääkkeistä ja niiden aiheuttamasta hintojen laskusta kovan kilpailutilanteen vuoksi.

Hitaaseen kasvuun vaikuttivat myös toimenpiteet lääkekulujen hillitsemiseksi, jotka suosivat rinnakkaislääkkeitä ja rinnakkaistuontia. Lisäksi korvauskäytännöt ovat tiukentuneet. Kasvun perusta pysyy kuitenkin edelleen muuttumattomana, sillä avaintekijä on vanheneva väestö.

Pohjoismaiden lääke­markkinoiden kasvu vaihteli eri maissa: Suomessa lääke­markkinat kasvoivat nopeammin kuten edellisvuonna, melkein 8 %. Vähäisintä kasvu oli Ruotsissa, missä markkinat toipuivat 2,3 prosentin vauhdilla. Rahassa mitattuna kasvu oli suurinta Suomessa, Norjassa ja Ruotsissa.

Pohjoismaisten lääke­markkinoiden kokonaisarvo tukkukaupassa oli 6,6 miljardia euroa apteekin ostohinnoin laskettuna (PPP). Tamro säilytti vahvan asemansa Pohjoismaisilla lääketukkumarkkinoilla. Tamron lääketukkumyynti Pohjoismaisilla markkinoilla oli 3 349 miljoonaa euroa (PPP), ja yhtiön markkinaosuus tällä alueella oli keskimäärin 51 %, kasvua 3,5 prosenttiyksikköä edellisestä vuodesta.

Baltian maiden lääke­markkinoiden arvo tukkukaupassa oli 524 miljoonaa euroa (CER), ylittäen näin edellisvuoden myynnin 15:lla prosentilla. Virossa kasvu oli suurinta, 20 %, seuraavaksi suurinta Liettuaassa 14 %, kun taas Latviassa kasvu oli noin 11 %.

Lue myös:

[→ Lääkemarkkinat](#)

Tilivuoden 2004/2005 liikevaihto ja tulos

Tamro-konsernin liikevaihto tilikaudella, joka päättyi 31.1.2005, oli 4 857 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2004 oli 4 488 (4 169) miljoonaa euroa, joten kasvu oli 7,6 %. Kun pidennetyn tilikauden vaikutus jätetään huomiotta, positiivinen myynnin kehitys johtuu pääosin uusista sopimuksista, joita solmittiin Suomessa, sekä lisääntyneestä kasvusta Norjassa ja Tanskassa.

Konsernin liikevoitto oli 93 (78) miljoonaa euroa, ja 13 kuukauden liikevoittomarginaali oli 1,9 (1,9) %. Liikevoiton kasvu johtuu pääosin lisääntyneestä myynnistä ja parantuneesta tehokkuudesta. Kaikki liiketoimintayksiköt, Liettuaa lukuun ottamatta, paransivat tulostaan. Liettua kärsi edelleen rajusta kilpailusta.

Konsernin varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja oli 89 (69) miljoonaa euroa. Raportoitu veroaste oli 25,9 (28,9) %.

Konsernin voitto 13 kuukaudelta 2004–2005 oli 66 (47) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 19 (16) %, kun taas oman pääoman tuotto kasvoi 16 (13) prosenttiin.

Lue myös:

[→ Liiketoimintayksiköt 2004](#)

Rahoitus

Tamron osakkeen listauksen päätyminen Helsingin Pörssissä toukokuussa 2004 ei muuttanut konsernin rahoituksellisia periaatteita. Tamro jatkoi avointa taloustiedottamista sekä sijoittajille että muille sidosryhmille.

Kesäkuussa Tamron rahoitusosasto yhtiötettiin omaksi juridiseksi osakeyhtiöksi Tamro Finance Oy:ksi. Sisäiset rahoitustoiminnot ovat jo pääosin siirretty uuteen yhtiöön ja ulkoiset toiminnot tullaan siirtämään tilikauden 2005/2006 aikana. Yhtiöittämisen yhteydessä rahoitusosaston rooli ei muuttunut ja Tamro Oyj tulee takaamaan kaikki Tamro Finance Oy:n nimissä tehdyt merkittävät rahoitustoimenpiteet.

Tammikuussa 2005 konserni sopi uudesta arvopaperistamisohjelmasta, joka mahdollistaa Tanskan tytäryhtiön Nomeco A/S:n tilisaatavien myynnin ulkopuoliselle taholle peruuttamattomalla kaupalla 1 050 miljoonaan Tanskan kruunuun (141 miljoonaan euroon) saakka. Järjestelyllä turvataan ennakoivasti riittävä ja kustannustehokas rahoitus Tamro-konsernin käyttöön. Kaikki ohjelmaan liittyvät kertaluontoiset järjestelykulut vähennettiin kokonaisuudessaan muina rahoituskuluina tammikuussa 2005.

Lisätietoa:

[→ 24.1.2005: TAMRO-KONSERNI SOPI UUDESTA ARVOPAPERISTAMIS-JÄRJESTELYSTÄ](#)

Konsernin rahoitusasema säilyi erinomaisena ja vakaana koko tilikauden ajan. Nettovelka taseessa väheni 60,1 (71,4) miljoonaan euroon tilikauden lopussa. Efektiivinen nettovelka, johon sisältyy tammikuussa myydyt 133,1 (74,2) miljoonan euron myyntisaatavat oli yhteensä 193,2 (145,6) miljoonaa euroa. 50 miljoonan euron lisäosinko maksettiin tammikuussa 2005. Keskimääräinen efektiivinen nettovelka tilikaudella 2004/2005 oli 165 (219) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli tilikauden lopussa 200 (200) miljoonan euron käyttämättömät sitovat valmiusluottolimitit. Nämä järjestelyt varmistivat rahoituksen saatavuuden tilikauden lopussa keskimäärin vuodeksi ja kolmeksi kuukaudeksi. Vuoden lopussa käyttämättömät limitit arvopaperistamisohjelmissa oli 124 (56) miljoonaa euroa.

Konsernin likvidit varat olivat suuruudeltaan 13,2 (22,3) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste aleni 17,0 (18,4) prosenttiin ja omavaraisuusaste laski 33,6 (35,4) prosenttiin.

Vapaa kassavirta ja nettokäyttöpääoma

Vapaa kassavirta 13 kuukauden raportointikaudella parani huomattavasti 101,5 (40,4) miljoonaan euroon. Liiketoiminnan kassavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta ja investointeja kasvoi 107,7 (79,1) miljoonaan euroon. Kassavirta nettokäyttöpääoman muutoksesta oli 56,5 (-5,3) miljoonaa euroa. Muutos myytyjen saatavien määrässä vaikutti 67,1 (8,3) miljoonaa euroa positiivisesti raportoituun kassavirtaan. Netto investoinnit kasvoivat selvästi ja olivat 62,7 (33,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli 85,6 (143,9) miljoonaa euroa ja myytyjen saatavien määrä 133,1 (74,2) miljoonaa euroa kauden lopussa.

Rahoituskulut

Konsernin 13 kuukauden 2004/2005 nettorahoituskulut olivat -4,0 miljoonaa euroa ja viimevuoden 12 kuukauden vertailuluku -9,3 miljoonaa euroa. Säästöt muodostuivat pääasiassa alhaisemmista nettokorkokuluista -4,0 (-8,7) miljoonaa euroa. Valuuttakurssivoitot olivat 0,3 (-0,6) miljoonaa euroa ja muut rahoituskulut -ja tuotot olivat -0,3 (0,0) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat alhaisimmat sekä euromääräisesti että suhteellisenä prosentti kustannuksena sitten vuoden 1997. Rahoituskustannusten suotuisa kehitys johtui osittain valitusta lyhyestä korkoduraatiosta yhdistettynä historiallisesti hyvin alhaisten lyhyiden korkojen kanssa. Tämän lisäksi jo vuonna 2003 tehdyt rahoituksen uudelleenjärjestelyt toivat nyt täysimääräiset säästöt.

Valuutat ja valuuttojen muuntoerot

Pääosa konsernin myynnistä tapahtuu paikallisissa valuutoissa. Liikevaihdon valuuttajakauma oli: Ruotsin kruunu 34 (37) %, Tanskan kruunu 24 (25) %, euro 22 (17) %, Norjan kruunu 14 (15) % ja Latvian lati, Liettuan liti ja Viron kruunu yhteensä 6 (6) %.

Pääosa konsernin ostoista tapahtuu myös paikallisessa valuutassa. Vain 4 %, eli 163 (131) miljoonaa euroa ostoista sisältää valuuttariskiä. Näiden ostojen jakauma oli seuraava: euro 89 (86) %, USA:n dollari 5 (8) % ja muut valuutat yhteensä, 6 (6) %.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja pääomaehdoiset lainat olivat suuruudeltaan 442 (344) miljoonaa euroa tilikauden lopussa 31.1.2005. Ulkomaisten pääomien valuutta jakauma oli tilikauden lopussa seuraava; Norjan kruunun määräisiä pääomia oli 39 (38) %, Ruotsin kruunun määräisiä 27 (32) %, Tanskan kruunun määräisiä 23 (24) %, ja muissa valuutoissa 11 (6)%. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien ja pääomaehtoisten lainojen muuntoerot olivat 1,8 (-14,0) miljoonaa euroa tilikauden lopussa 31.1.2005. Muuntoerot on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan.

Konsernin valuutta- ja muita riskejä hallitaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Lue myös:

[→ Rahoitusriskien hallinta](#)

Investoinnit ja yrityskaupat

Investoinnit -64,1 (-39,6) miljoonaa euroa kääntyivät kasvuun ja ylittivät poistotason tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla. Lähes kaikki investoinnit tehtiin suoraan tai epäsuorasti vähemmistön lunastuksen kautta vähittäiskauppaan Norjassa, Virossa ja Liettuassa.

Muutoksia konsernirakenteessa

Tamro-konsernin omistus Apokjedenistä kasvoi kalenterivuoden aikana 80,0 prosentista 99,3 prosenttiin. Osakkeet ostettiin Coop NKL:ltä, Norjan vähittäismyyntikaupan yhteistyöhön erikoistuneelta holdingyhtiöltä, ja norjalaisilta apteekkareilta. Osakkeiden lunastus oli pääsyy konsernin vähemmistöosuuden alenemiseen.

Elokuussa 2004 Tamro osti Farmacijos Projektai -nimisen ketjun Liettuasta, jolla on 46 apteekkia eri puolilla Liettuaa. Lisäksi toteutettiin useita pienempiä yritysostoja.

Tamro Finance Oy, uusi ja kokonaan Tamron omistama rahoituksen hoitoon keskittyvä tytäryhtiö, perustettiin kesäkuussa 2004.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tamro jatkoi IT- ja Internet-pohjaisten tietopalveluratkaisujen kehitystä tukeakseen asiakkaitaan heidän liiketoiminnassaan. Päivitetyt versiot Internet-pohjaisista tietopalveluista lanseerattiin Ruotsissa ja Suomessa. Nomecon VMI-konsepti (Vendor Managed Inventory), jonka avulla apteekkien tavaravalikoimaa jatkuvasti täydennetään apteekkien myyntitietojen perusteella, on otettu apteekkeissa hyvin vastaan. Noin 40 % Tanskan apteekkeista kuuluu nyt konseptin käyttäjiin. Norjassa on kehitetty samankaltainen järjestelmä (Demand Chain Replenishment, DCR), jolla pyritään vähentämään apteekkihenkilökunnan logistista työtaakkaa.

Henkilöstö ja organisaatio

Tamro-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 909 (3 820) henkilöä kertomusvuoden aikana. Heistä 39 % työskenteli Norjassa, 16 % Tanskassa, 12 % Ruotsissa, 8 % Suomessa, 7 % Latviassa, 6 % Liettuassa ja 4 % Virossa. MedLab-ryhmässä työskenteli 7 % henkilöstöstä.

Henkilöstöstä 1 834 (46 %) työskenteli vähittäiskaupassa Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Norjassa. Tammikuun lopussa 2005 konsernin henkilöstömäärä oli 4 045.

Tamron yhtiöjärjestyksen mukainen lunastusmenettely

Helsingin Pörssiin jätettiin hakemus 12.3.2004 siitä, että Tamro Oyj:n osake ja 2000 A -optio-oikeus poistetaan Helsingin Pörssin päällistältä. Tamro Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssissä päättyi 10.5.2004.

Keskuskauppakamarin nimeämä välimiesoikeus vahvisti 10.5.2004, että PHOENIX International Beteiligungs GmbH:lla on riidaton oikeus lunastaa Tamro Oyj:n vähemmistöosakkeet ja että PHOENIX International Beteiligungs GmbH:lla on oikeus saada vähemmistöosakkeet omistukseensa asettamalla lunastushinnan maksamisen vakuudeksi välimiesoikeuden hyväksymä vakuus.

PHOENIX International Beteiligungs GmbH asetti vaaditun vakuuden ja sai siten osakeyhtiölain 14 luvun 21 §:n mukaisesti omistukseensa Tamro Oyj:n koko osakekannan.

PHOENIX International Beteiligungs GmbH maksoi vähemmistöosakkeiden lunastushinnan Tamro Oyj:n vähemmistöosakkeenomistajille 7.7.2004 annetun välitystuomion mukaisesti.

Lisätietoa:

→ 12.3.2004:

[TAMRO HAKEE OSAKKEENSA JA 2000A OPTIONSA POISTAMISTA HELSINGIN PÖRSSISTÄ](#)

Tamron osakkeet

Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma oli 114.837.083, euroa ja se jakautui 114.837.083 osakkeeseen, joiden nimellisarvo on 1 euro. 31.1.2005 PHOENIX-konserni omisti 100 prosenttia Tamro-konsernin osakkeista.

Hallitus ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 29.4.2004 Tamron hallitukseen valittiin viisi jäsentä. Tamron hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Dr Bernd Scheifele. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Mikael von Frenckell, Reimund Pohl, Dr Lorenz Näger ja Matti Elovaara.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy ja KHT-tilintarkastaja Anna-Maija Simola.

Lue myös:

[→ Hallintoperiaatteet](#)

[→ Hallitus](#)

Konsernin johto

Tammikuussa 2004 Hans Wahlén nimitettiin uudeksi toimitusjohtajaksi Tamro Ruotsissa. Hans Wahlén oli aiemmin toiminut pitkään Pharmacia Ruotsin-markkinointiyhtiön toimitusjohtajana. Maaliskuussa 2004 Gytis Bendorius nimitettiin toimitusjohtajaksi UAB Tamro Liettuassa.

Lisätietoa:

[→ 7.1.2004:](#) TAMROLLE RUOTSISSA UUSI TOIMITUSJOHTAJA

[→ 4.3.2004:](#) GYTIS BENDORIUS UAB TAMRON TOIMITUSJOHTAJAKSI LIETTUASSA

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Joulukuussa 2004 Tamro ilmoitti Viruplatsi-apteekketjun ostamisesta, johon kuuluu kahdeksan Viron pääkaupunkiseudulla sijaitsevaa apteekkia. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 1. helmikuuta 2005. UAB Tamro allekirjoitti sopimuksen liettualaisen Vagne & Telsiu -apteekketjun ostamisesta 7. helmikuuta 2005. 63 henkilöä työllistävään ketjuun kuuluu 13 apteekkia Luoteis-Liettuassa.

Norjassa on aloitettu lunastusmenettely Apokjeden AS:n loppujen osakkeiden (0,7 %) ostamisesta, ja Tamro odottaa saavuttavansa täyden omistusoikeuden Apokjedenissä kuluvan vuoden loppuun mennessä.

Tulevaisuuden näkymät

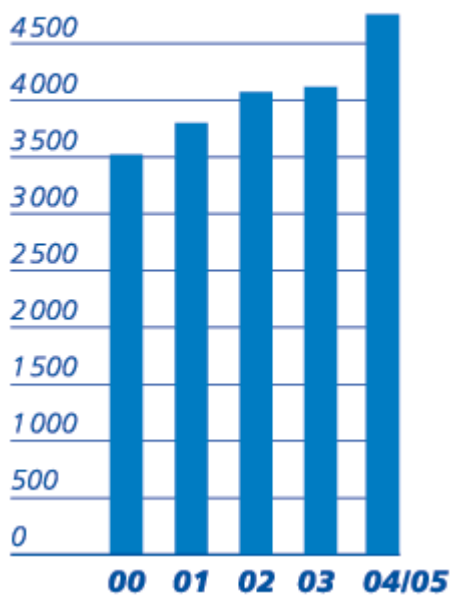
Lääkemarkkinoiden kasvun Pohjoismaissa odotetaan pysyvän hitaana vuoden 2005 aikana. Tästä syystä Tamro-konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan vain 5–6 % vuonna 2005. Hitaasta kasvusta huolimatta yhtiö uskoo säilyttävänsä kannattavuutensa panostamalla edelleen toimintojen ja laadun kehittämiseen.

Liikevaihto yksiköittäin (milj. euroa)	10-13 2004	7-9 2004	4-6 2004	1-3 2004	1-13 2004	1-12 2003	Muutos, %
Tamro Ruotsi	513,2	350,9	366,2	385,7	1 616,0	1 516,9	6,5
Tamro Tanska	384,8	273,0	279,3	282,6	1 219,7	1 059,0	15,2
Tamro Suomi	325,7	227,6	228,0	203,0	984,3	643,6	52,9
Tamro Norja	227,7	158,0	159,5	131,6	676,8	615,7	9,9
Tamro Viro	18,3	10,9	12,5	11,6	53,3	41,1	29,7
Tamro Latvia	28,4	17,6	26,3	23,3	95,6	76,5	25,0
Tamro Liettua	32,1	18,7	19,0	18,8	88,6	77,2	14,8
Tamro Venäjä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,9	-100,0
Tamro MedLab	42,8	28,8	31,0	31,2	133,8	125,0	7,0
Muut ja sisäinen	-2,7	-1,0	-5,0	-2,7	-11,4	-8,5	34,1
Yhteensä	1 570,3	1 084,5	1 116,8	1 085,1	4 856,7	4 169,4	16,5

Henkilöstö yksiköittäin	10-13 2004	7-9 2004	4-6 2004	1-3 2004	1-13 2004	1-12 2003	Muutos, %
Tamro Ruotsi	446	494	474	467	468	499	-6,2
Tamro Tanska	609	631	629	621	621	625	-0,6
Tamro Suomi	317	335	325	312	320	310	3,2
Tamro Norja	1 517	1 527	1 525	1 540	1 527	1 449	5,4
Tamro Viro	181	167	159	144	164	136	20,6
Tamro Latvia	271	275	276	275	274	257	6,6
Tamro Liettua	339	264	180	187	251	176	42,6
Tamro Venäjä	0	0	0	0	0	75	-100,0
Tamro MedLab	264	259	262	264	263	273	-3,7
Muut	23	19	20	20	21	20	5,0
Henkilöstö yhteensä	3 967	3 971	3 850	3 830	3 909	3 820	2,3

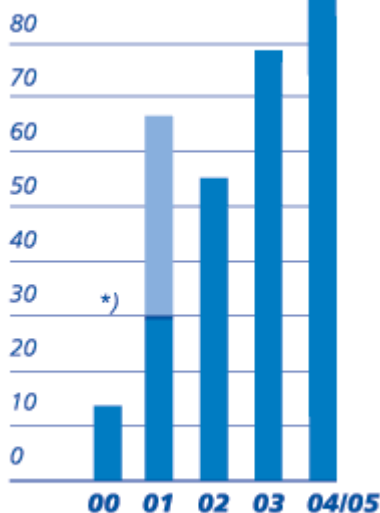
Liikevaihto

5000 milj. €



Liikevoitto

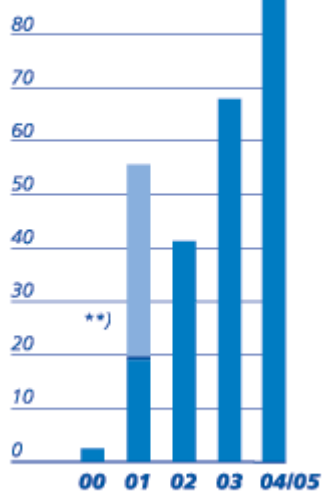
90 milj. €



*) Ilman kertaluonteisia eriä
liikevoitto oli 30 milj. €

Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja

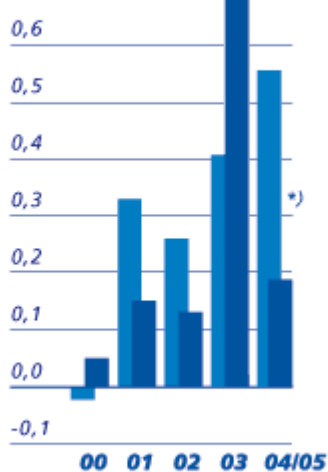
90 milj. €



***) Ilman kertaluonteisia eriä
voitto ennen veroja oli 19 milj. €

Tulos ja osinko per osake

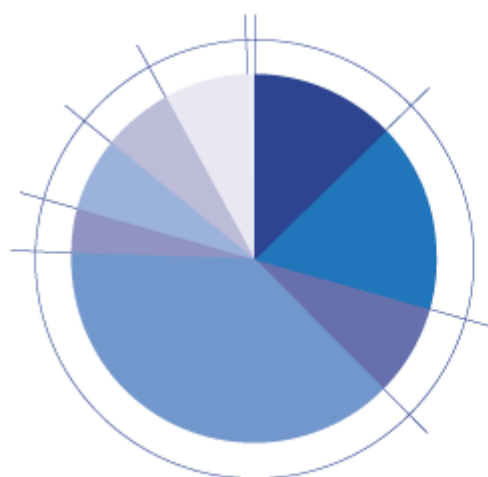
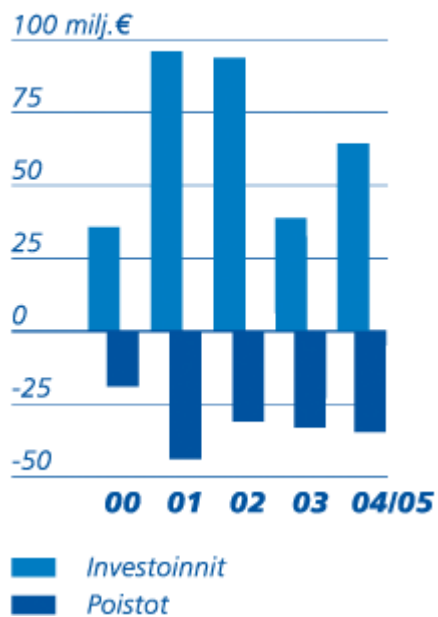
0,7 €



■ Tulos per osake
■ Osinko per osake

*) Hallituksen ehdotus

Investoinnit ja poistot



Henkilöstö keskimäärin *)

■ Tamro Ruotsi	12 %
■ Tamro Tanska	16 %
■ Tamro Suomi	8 %
■ Tamro Norja	39 %
■ Tamro Viro	4 %
■ Tamro Latvia	7 %
■ Tamro Liettua	6 %
■ Tamro Venäjä	0 %
■ Tamro MedLab	7 %
■ Tamro Muut	1 %

*) tilikausi 1-13

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.1.2004 - 31.1.2005	%	1.1. - 31.12.2003	%
LIIKEVAIHTO	1	4 856 722	100,0	4 169 373	100,0
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2	435		2 095	
Materiaalit ja palvelut	3	4 467 438		3 819 993	
Henkilöstökulut	4	178 061		157 553	
Poistot ja arvonalentumiset	5	34 963		33 030	
Liiketoiminnan muut kulut		84 153		82 871	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		4 764 615		4 093 447	
LIIKEVOITTO		92 542	1,9	78 021	1,9
Rahoituksen tuotot ja kulut	6	-4 078		-9 303	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	9	317		274	
VOITTO ENNEN VEROJA		88 781	1,8	68 992	1,7
Tuloverot	7	-23 004		-19 923	
Vähemmistön osuus		-264		-1 825	
TILIKAUDEN VOITTO		65 513	1,3	47 244	1,1

Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Konsernin tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2005	%	31.12.2003	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	8				
Aineettomat oikeudet		1 717		1 733	
Liikearvo		141 245		125 984	
Konserniliikearvo		13 679		1 232	
Muut pitkävaikutteiset menot		185		538	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		258		215	
		157 084		129 702	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	8				
Maa- ja vesialueet		10 317		10 336	
Rakennukset ja rakennelmat		103 026		108 485	
Koneet ja kalusto		33 628		37 358	
Muut aineelliset hyödykkeet		1 058		1 051	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		984		605	
		149 013		157 835	
SIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		112		116	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	9	7 315		9 642	
Muut osakkeet ja osuudet		388		878	
Muut sijoitukset	10	18 152		14 104	
Omat osakkeet		0		975	
Laskennallinen verosaaminen	17	0		3 922	
		25 967		29 637	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		332 064	31,6	317 174	29,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Tavarat		307 126		303 780	
Saamiset					
Myyntisaamiset	11	356 518		431 196	
Lainasaamiset		936		344	
Siirtosaamiset	12	24 518		14 575	
Muut saamiset		16 797		4 294	
		398 769		450 409	
Rahoitusarvopaperit					
Rahat ja pankkisaamiset		49		8 368	
		13 151		13 921	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		719 095	68,4	776 478	71,0
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 051 159	100,0	1 093 652	100,0

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2005	%	31.12.2003	%
OMA PÄÄOMA	14				
Osakepääoma	13	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 641		5 641	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Muut rahastot		217		454	
Omien osakkeiden rahasto		0		975	
Kertyneet voittovarot		229 979		247 108	
		351 767	33,5	370 108	33,8
Vähemmistön osuus		1 012	0,1	18 421	1,7
PAKOLLISET VARAUKSET	15	1 783	0,2	1 376	0,1
VIERAS PÄÄOMA					
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA					
Lainat rahoituslaitoksilta	16	429		719	
Eläkelainat	16	12 009		14 172	
Laskennallinen verovelka	17	3 806		0	
Muut pitkäaikaiset velat	16	422		563	
		16 666		15 454	
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA					
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat		57 840		72 901	
Eläkelainat		2 712		5 424	
Saadut ennakot		81		63	
Ostovelat		536 279		544 385	
Siirtovelat	18	58 590		40 680	
Muut lyhytaikaiset velat		24 429		24 840	
		679 931		688 293	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		696 597	66,3	703 747	64,3
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 051 159	100,0	1 093 652	100,0

Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Konsernin rahoituslaskelma

(tuhatta euroa)	1.1.2004 - 31.1.2005	1.1. - 31.12.2003
Liikevoitto	92,5	78,0
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	32,6	28,3
Rahoituksen tuotot ja kulut	-4,3	-8,7
Muut tuotot ja kulut	0,3	0,3
Verot	-13,4	-18,8
	107,7	79,1
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-3,3	4,7
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	51,2	-2,2
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	8,6	-7,8
	56,5	-5,3
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA	164,2	73,8
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-64,1	-39,6
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	1,4	6,2
	-62,7	-33,4
VAPAA KASSAVIRTA	101,5	40,4
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-2,6	-8,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-17,7	-40,5
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	-1,2	-2,1
Osingot	-84,7	-14,9
Muuntoerot ja muut muutokset	-4,4	1,9
	-110,6	-63,7
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	-9,1	-23,3

Vuoden 2004 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin kasvu 59 miljoonaa euroa.
Vuoden 2003 käyttöpääoman muutoksessa on mukana saatavien myynnin kasvu 8 miljoonaa euroa.

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Emoyhtiön tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	LIITE	1.1.2004 - 31.1.2005	%	1.1. - 31.12.2003	%
LIIKEVAIHTO	21	977 257	100,0	638 513	100,0
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	22	8 525		7 090	
Materiaalit ja palvelut	23	946 042		614 622	
Henkilöstökulut	24	18 920		15 699	
Poistot ja arvonalentumiset	25	4 329		4 009	
Liiketoiminnan muut kulut		6 763		6 342	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		976 054		640 672	
LIIKEVOITTO		9 728	1,0	4 931	0,8
Rahoituksen tuotot ja kulut	26	6 747		18 668	
VARSAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA		16 475	1,7	23 599	3,7
Satunnaiset erät	27	-560		124	
VOITTO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN		15 915	1,6	23 723	3,7
Tilinpäätössiirot	28	1 947		1 255	
Tuloverot	29	-5 562		-2 512	
TILIKAUDEN VOITTO		12 300	1,3	22 466	3,5

Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Emoyhtiön tase

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2005	%	31.12.2003	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	30				
Aineettomat oikeudet		641		959	
Liikearvo		2 183		2 789	
Muut pitkävaikutteiset menot		69		89	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		258		0	
		3 151		3 837	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	30				
Maa- ja vesialueet		1 348		1 348	
Rakennukset ja rakennelmat		37 787		39 630	
Koneet ja kalusto		3 024		3 201	
Muut aineelliset hyödykkeet		275		245	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		683		161	
		43 117		44 585	
SIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	31	431 956		348 580	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33			179 391	
Muut osakkeet ja osuudet	32	291		292	
Muut sijoitukset		2 094		2 779	
Omat osakkeet		0		975	
Laskennallinen verosaaminen		3 030		4 166	
		437 371		536 183	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		483 639	56,1	584 605	70,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
VAIHTO-OMAISUUS					
Tavarat		72 889		67 928	
PITKÄAIKAISET SAAMISET					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33			79 749	
LYHYTAIKAISET SAAMISET					
Myyntisaamiset		54 501		34 226	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33	231 636		41 721	
Lainasaamiset		1		1	
Siirtosaamiset	34	15 440		6 700	
		301 578		82 648	
Rahoitusarvopaperit		49		8 368	
Rahat ja pankkisaamiset		4 220		2 534	

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	378 736	43,9	241 227	29,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	862 375	100,0	825 832	100,0

(tuhatta euroa)	LIITE	31.1.2005	%	31.12.2003	%
OMA PÄÄOMA	35				
Osakepääoma	13	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 640		5 640	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Omien osakkeiden rahasto		0		975	
Edellisten tilikausien voittovarot		336 051		408 478	
		457 621	53,1	531 023	64,3
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero	36	27 474	3,2	29 420	3,6
PAKOLLISET VARAUKSET	37	1 116	0,1	705	0,1
VIERAS PÄÄOMA					
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA					
Lainat rahoituslaitoksilta	38	0		2 712	
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA					
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat		2 712		5 424	
Ostovelat		119 668		105 650	
Velat saman konsernin yrityksille	33	201 414		120 883	
Siirtovelat	39	21 753		4 172	
Muut lyhytaikaiset velat		30 617		25 843	
		376 164		261 972	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		376 164	43,6	264 684	32,1
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		862 375	100,0	825 832	100,0

Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Emoyhtiön rahoituslaskelma

(miljoonaa euroa)	1.1.2004 - 31.1.2005	1.1. - 31.12.2003
Liikevoitto	9,7	4,9
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	6,2	3,9
Rahoituksen tuotot ja kulut	9,0	22,5
Muut tuotot ja kulut	0,4	0,3
Verot	-2,1	-4,1
	23,2	27,5
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-5,0	-2,9
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-23,4	-8,6
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	31,4	16,1
	3,0	4,6
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA	26,2	32,1
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-2,2	-0,9
Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin	-82,4	-0,8
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	-1,8	0,2
	-86,4	-1,5
VAPAA KASSAVIRTA	-60,2	30,6
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	257,6	-56,6
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-196,9	7,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-2,7	-5,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	81,8	20,8
Muut muutokset	-1,5	0,3
Osingot	-84,7	-14,9
	53,6	-48,8
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	-6,6	-18,2

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä pienempiä pääosin toimimattomia yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällytettävillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 - 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco AS:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno-eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Hankintamenomenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus kohdistetaan tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eränään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön ruotsalaiselta ja norjalaiselta tytäryhtiöltä olevien oman pääoman luonteisten pitkäaikaisten lainasaamisten kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jollei esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistusosuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavin poistoajoin

aineettomat oikeudet	5-10 vuotta
liikearvo	5-10 vuotta
konserniliikearvo	5-20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5-7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
koneet ja kalusto	3-10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varastorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenuon ja on poistettu suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Leasing

Normaalit leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Rahoitus-leasingsopimukset on kirjattu taseeseen. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalienssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintameno poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienet ohjelmisto-ostot on kirjattu vuosikuluksi. Merkittävät oman ja ostetun ohjelmistotyön menot on aktivoitu taseeseen.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Rahoitusinstrumentteihin sisältyvät joukkovelkakirjat on arvostettu yli-kurssin jaksotuksella huomioituun hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon. Konsernissa ei ole tilikauden päättyessä merkittäviä pitkäaikaisia sijoituksia rahoitusinstrumentteihin.

Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttaoptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja –kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä. Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan option voimassaoloajalle. Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkinahintaan.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaissopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin tai saamisiin, mikäli rahasto on ylijäämäinen. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat suurelta osin työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero. Emoyhtiössä suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtoina. Kertyneet suunnitelman ylittävät verotuspoistot esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa. Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisajankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttömaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuu pysyvien vastaavien myyntivoitoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuosien kyseisten erien korjauseriä. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Satunnaisista eristä johtuvat verot on eritelty varsinaisen toiminnan tuloveroista ja ne sisältyvät rivillä satunnaiset erät esitettyyn lukuun.

Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitiilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Satunnaisiin eriin kohdistettavat verot, vertaa satunnaiset tuotot ja kulut kohtaan.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu ns. epäsuoraa menetelmää käyttäen, jossa tuloslaskelman osoittamaa tulosta on oikaistu ei rahamääräisillä erillä. Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita huomioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kauppahinnan määräisenä.

Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonissa euroissa.

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Liitetiedot

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005 31.12.2003

KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA

Markkina-alueittain:		
Ruotsi	1 674,3	1 568,9
Tanska	1 178,0	1 033,4
Suomi	1 047,0	701,0
Norja	691,2	629,2
Baltian maat	232,1	191,0
Venäjä	0,0	22,5
Muut	34,1	23,3
	4 856,7	4 169,4
Yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	1 616,0	1 516,9
Tamro Tanska	1 219,7	1 059,0
Tamro Suomi	984,3	643,6
Tamro Norja	676,8	615,7
Tamro Baltia	237,5	194,8
Tamro Venäjä	0,0	22,9
Tamro MedLab	133,8	125,0
Muut	-11,4	-8,5
	4 856,7	4 169,4

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitto	435	2 095
-------------------------------	-----	-------

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	4 442 110	3 789 687
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-3 346	4 678
Ulkopuoliset palvelut	28 674	25 628
Materiaalit ja palvelut yhteensä	4 467 438	3 819 993

4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	468	499
Tamro Tanska	621	625
Tamro Suomi	320	310
Tamro Norja	1 527	1 449
Tamro Baltia	689	569
Tamro Venäjä	-	75
Tamro MedLab	263	273
Muut	21	20
	3 909	3 820
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	145 693	129 057
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	8 714	7 073
Muut henkilösivukulut	23 654	21 423
	178 061	157 553
Hallitukset ja toimitusjohtajat		
Palkat ja palkkiot	3 617	3 540

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:

Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Muut eläkesitoumukset:

Konsernilla ei ole suuruudeltaan olennaisia johdolle annettuja eläkesitoumuksia.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1 258	1 414
Liikearvo	9 036	7 817
Konserniliikearvo	1 191	966
Muut pitkävaikutteiset menot	432	553
Rakennukset	7 820	6 885
Koneet ja kalusto	14 806	13 331
Muut aineelliset hyödykkeet	274	190
	34 817	31 156

Vuonna 2004 on koneisiin ja kalustoon tehty arvonalennuksia 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2003 on liikearvoon tehty arvonalennuksia 1,1 miljoonaa euroa, rakennuksiin 0,7 miljoonaa euroa ja koneisiin ja kalustoon 0,1 miljoonaa euroa.

6. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	252	201
Korkotuotot	148	120
Korkotuotot	958	1 554
Muut rahoitustuotot	32	3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-5 142	-10 416

Muut rahoituskulut	-581	-196
Kurssierot, netto	255	-569
	-4 078	-9 303

7. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-5 050	-3 531
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-10 048	-10 662
	-15 098	-14 193
Aikaisempien tilikausien verot:	28	66
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 17	-7 934	-5 796
Tuloverot yhteensä	-23 004	-19 923

KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet					
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liike- arvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyödyk- keet	En- nako- maksut ja kesken- eräiset hankin- nat
Hankintameno 1.1.2004	12 484	142 572	55 277	5 642	215	9 916	149 081	118 452	1 603	605
Lisäykset	1 061	16 081	13 638	88	258		3,251	12 927	326	461
Vähennykset	-40	-26					-331	-5 666	-66	-75
Muu muutos	217	6 304		-6	-215		-113	205	1	-6
Hankintameno 31.1.2005	13 722	164 931	68 915	5 724	258	9 916	151 888	125 918	1 864	985
Kertyneet poistot 1.1.2004	-10 751	-16 588	-54 045	-5 104			-42 951	-81 094	-552	0
Tilikauden poisto ja arvon alennukset	-1,261	-9 036	-1 191	-433			-7 830	-14 936	-280	
Vähennysten kert. poistot	31						29	4 256	42	
Muu muutos	-21			-3			-488	-799	-3	
Kertyneet poistot 31.1.2005	-12 002	-25 624	-55 236	-5 540	0	0	-51 240	-92 573	-793	0
Arvonkorotukset 1.1.2004 & 31.1.2005						420	2 355			
Muuntoero	-3	1 938		1		-19	23	283	-13	-1
Kirjanpitoarvo 31.1.2005	1 717	141 245	13 679	185	258	10 317	103 026	33 628	1 058	984
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	1 733	125 984	1 232	538	215	10 336	108 485	37 358	1 051	605

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005

31.12.2003

Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo

222

964

*Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005

31.12.2003

KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

9. OSAKKUUSYRITYKSET

Vuoden alussa	9 642	14 591
Uudet osakkuusyhtiöt	159	85
Poistuneet osakkuusyhtiöt	-2 169	-3 126
Tytäryhtiöiksi muutetut osakkuusyhtiöt	-796	-299
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	317	274
Muuntoerot	162	-1 883
Muu muutos	-	-299
Vuoden lopussa	7 315	9 642

10. MUUT SIJOITUKSET

Eläkesaamiset	12 188	8 663
Muut saamiset	5 829	5 325
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Lainasaamiset	135	116
	18 152	14 104

11. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	351 483	421 745
Lainasaamiset	936	-
Siirtosaamiset	24 518	14 575
Muut saamiset	16 797	4 294
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	5 035	9 451
Lainasaamiset	-	344
	398 769	450 409

Konsernilla on käytössään arvopaperistamisjärjestelyjä, jotka mahdollistavat tiettyjen myyntisaamisten myynnin ilman takautumisoikeutta ja siten konsernin taseen ulkopuolelle. Ruotsalaisen Tamro AB:n ohjelman koko on 1,200 miljoonan ruotsinkruunun (EUR 133) ja Tanskalaisen Nomeco A/S:n 1,050 miljoonaa tanskankruunua (EUR 141). Myytyt saatavat vuoden lopussa olivat vastaavasti SEK 600 (EUR 66) miljoonaa ja DKK 500 (EUR 67) miljoonaa. Saatavien myyntiin liittyvät varaukset ovat raportoitu muissa lyhytaikaisissa saamisissa. Tanskan ohjelman kertaluonteiset järjestelykulut on kirjattu kuluksi muihin rahoituskuluihin tammikuussa 2005. Järjestelyihin liittyvät juoksevat kulut raportoidaan korkokuluina rahoituskuluissa.

12. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Rahoituserät	14 619	2 479
Ennakkomaksut	6 114	4 730
Verojaksotus	2 156	3 212
Muut siirtosaamiset	1 151	1 947
Muut tuotot	478	2 207
Yhteensä	24 518	14 575

13. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET

Yhtiön osakepääoma 31.1.2005 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 341 000 osaketta. Phoenix-konserni omisti kaikki liikkeellä olevat osakkeet tilinpäätöshetkellä.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet, jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät:

	Osake- määrä	Osuus osake- määrästä
Optiolaina 1997	4 552 000	3,74%
Optio-oikeudet 2000	2 330 000	1,91%
Osakemäärä mukaanlukien optiot	121 719 083	100,00%

Merkintäoikeuksien ehdot

Optiolaina 1997

Optiotodistuksia, kpl 2,276,000 A
2,276,000 B

Merkintäaika A: 1.12.2000-31.1.2004
B: 1.12.2001-31.1.2004

Merkintäehdot Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 6,56 euroa vähennettynä liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrällä.

Optio-oikeudet 2000

Optiotodistuksia, kpl 1,165,000 A
1,165,000 B

Merkintäaika A: 18.12.2002-30.4.2006
B: 1.4.2004-30.4.2006

Merkintäehdot Yhdellä A-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,00 euroa ja yhdellä B-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,80 euroa vähennettynä 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ovat yli 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta ko. tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.

Konserni omistaa yhteensä 625 tuhatta vuoden 2000 optiotodistusta. Phoenixin omistuksessa oli tilikauden päättyessä 1 705 tuhatta vuoden 2000 optiotodistusta.

14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osak- keiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2003	114 837	5 641	1 138	975	349	228 840	351 779
Osingonjako						-14 884	-14 884
Tilikauden voitto						47 244	47 244
Muuntoero						-14 031	-14 031
Siirrot oman pääoman erien välillä			-45		105	-60	0
Muu muutos							0
Oma pääoma 31.12.2003	114 837	5 641	1 093	975	454	247 108	370 108
Osingonjako						-84 727	-84 727
Tilikauden voitto						65 513	65 513
Muuntoero						1 848	1 848
Siirrot oman pääoman erien välillä					-237	237	0
Muu muutos				-975			-975
Oma pääoma 31.1.2005	114 837	5 641	1 093	0	217	229 979	351 767
Jakokelpoinen oma pääoma							
Kertyneet voittovarot			229 979				
Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä			-27 366				
Jakokelpoinen oma pääoma 31.1.2005			202 613				

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005 31.12.2003

15. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	1 277	1 376
Muut pakolliset varaukset	506	-
	1 783	1 376
Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa		
Kulut	406	308

16. PITKÄAIKAISET LAINAT

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:		
2005	456	3 173
2006-2008	238	351
2009- erityisehdoin	420	388
	11 746	11 542
	12 860	15 454
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:		
NOK	0	264
EUR	0	2 712
SEK	12 091	11 542
DKK	692	833
Muut	77	103
	12 860	15 454

Eläkelainoista 11 746 000 (11 241 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISSET JA VEROVELAT

	1.1.03	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.12.03
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	15 953	552		12	16 517
	15 953	552	0	12	16 517
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	18 849	3 096		2 070	13 683
Muut ajoituserot	8 901	2 148		-3	6 756
	27 750	5 244	0	2 067	20 439
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	-11 797	5 796	0	2 079	-3 922
	1.1.04	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.1.05
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	16 517	-428		-28	16 061
	16 517	-428		-28	16 061
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	13 683	6 653		-178	7 208
Muut ajoituserot	6 756	1 709			5 047
	20 439	8 362		-178	12 255
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	-3 922	7 934	0	-206	3 806

Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (722 000 euroa) ei ole huomioitu.

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005 31.12.2003

18. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	27 942	25 529
-----------------	--------	--------

Rahoituserät	15 557	947
Jaksotetut tavaraostot	3 855	2 178
Vuokrakulut	1 582	2 781
Verojaksotus	1 190	419
IT-kustannukset	598	250
Muut siirtovelat	7 866	8 576
Yhteensä	58 590	40 680

MUUT LIITETIEDOT

19. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Omista veloista (1)	1 487	1 543
Takaukset		
Konserniyhtiöiden johdon puolesta	197	165
Muiden puolesta	752	12 532
	949	12 697
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	2 271	2 149
Yli vuoden kuluttua	1 783	4 237
Vuokravastuut	21 595	14 434
Takaisinostovastuut	-	7
Muut vastuut	283	134
	25 932	20 961
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:		
Kiinnitykset (1)	429	455

20. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	215 993	283 673
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	10 000	10 000
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	-149	2 304
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	-164	-194

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005

31.12.2003

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

21. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Markkina-alueittain:		
Suomi	976 906	638 103
Baltian maat	351	410
	977 257	638 513

22. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	39	167
Vuokra- ym. tuotot	8 486	6 923
	8 525	7 090

23. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	946 651	613 954
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-4 961	-2 942
Ulkopuoliset palvelut	4 352	3 610
	946 042	614 622

24. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	14 511	12 525
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 201	2 035
Muut henkilösivukulut	1 208	1 139
	18 920	15 699
Hallitukset ja toimitusjohtajat		
Palkat ja palkkiot	552	888
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	340	332

25. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	31.1.2005	31.12.2003
Poistot suunnitelman mukaan		

Aineettomat oikeudet	664	670
Liikearvo	606	557
Muut pitkävaikutteiset menot	19	4
Rakennukset	2 003	1 828
Koneet ja kalusto	1 037	950
	4 329	4 009

26. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	251	16 354
Korkotuotot	5 560	5 703
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset tytäryhtiöosakkeista	-1 878	-
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	5 073	7 434
Muut rahoitustuotot	32	40
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-5 014	-6 733
Muut rahoituskulut	-45	-42
Kurssierot, netto	2 768	-4 088
	6 747	18 668
Konserniyrityksiltä		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	0	16 153
Korkotuotot	5 560	5 703
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	4 536	6 855
Muut rahoitustuotot	32	40
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-2 111	-1 647
	8 017	27 104

27. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Konserniavustukset	-560	124
--------------------	------	-----

28. TILINPÄÄTÖSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	234	-2
Liikearvo	606	558
Muut pitkävaikutteiset menot	1	-1
Rakennukset	1 271	1 074
Koneet ja kalusto	-165	-374
	1 947	1 255

29. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4 426	-2 512
Laskennallisen veroveljan muutos	-1 136	0
	-5 562	-2 512

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005 31.12.2003

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

30. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Maa- alueet	Rakennuk- set	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödyk- keet	
Hankintameno 1.1.2004	8 935	39 594	1 709		928	60 999	30 890	245	161
Lisäykset	384			258		160	879	30	522
Vähennykset							-23		
Muu muutos	-38		-1	0		0	-9		0
Hankintameno 31.1.2005	9 281	39 594	1 708	258	928	61 159	31 737	275	683
Kertyneet poistot 1.1.2004	-7 976	-36 805	-1 620	0	0	-23 724	-27 689	0	0
Tilikauden poisto	-664	-606	-19			-2 003	-1 037		
Vähennysten kert. poistot							13		
Muu muutos									
Kertyneet poistot 31.1.2005	-8 640	-37 411	-1 639	0	0	-25 727	-28 713	0	0
Arvonkorotukset 1.1.2004 & 31.1.2005					420	2 355			
Kirjanpitoarvo 31.1.2005	641	2,183	69	258	1 348	37 787	3 024	275	683
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	959	2 789	89	0	1 348	39 630	3 201	245	161

31. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus		Emo- yhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		Kirjan- pitoarvo
		omistus- ja ääni- vallasta %	omasta pääomasta		Lukumäärä kpl	Nimellis- arvo	
	Kööpenhamina,						

Nomeco A/S	Tanska	100	100 387	100	7 200 000	19 350	197 155
Unikem A/S	Kööpenhamina,	100	-563	-	-	-	-
Viminco A/S	Skaelskor, Tanska	100	1 293	-	-	-	-
Hermedico A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	2 405	-	-	-	-
Forex A/S	Silkeborg, Tanska	100	639	-	-	-	-
Tamro Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	15 498	100	1 000	11	34 418
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	103 971	-	-	-	-
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	7 265	100	215	1 884	1 376
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	436	100	163	163	895
Hansa Pharma SIA	Riika, Latvia	100	1 865	-	-	-	-
Evija Liepaja SIA	Liepaja, Latvia	100	-67	-	-	-	-
Baltijas Aktivitate SIA	Riika, Latvia	100	-63	-	-	-	-
Retejs 1 SIA	Liepaja, Latvia	100	11	-	-	-	-
Gaisma Pluss SIA	Riika, Latvia	100	1	-	-	-	-
Sirova SIA	Riga, Latvia	100	63	-	-	-	-
Koduapteek OÜ	Tallinna, Viro	100	1 376	-	-	-	-
Pelguranna OÜ	Tallinn, Viro	100	6	-	-	-	-
Heroica OÜ	Tallinn, Viro	100	19	-	-	-	-
Tamro UAB	Kaunas, Liettua	100	30 492	100	51 810	6 002	30 537
Karoliniskiu vaistine UAB	Vilna, Liettua	100	333	-	-	-	-
Armedikos vaistine UAB	Kaunas, Liettua	100	-194	-	-	-	-
Farmasijos Projektai UAB	Kaunas, Liettua	100	873	-	-	-	-
Apokjeden AS	Skårer, Norja	99	110 444	99	1 076 497	13 033	130 370
Apokjeden Distribusjon AS	Skårer, Norja	100	33 802	-	-	-	-
Apotek 1 Norge AS	Skårer, Norja	100	80 813	-	-	-	-
Tamro Eesti AS	Tallinn, Viro	100	7 992	100	5 500	352	530
Tamro MedLab Oy	Vantaa, Suomi	100	9 927	99	5 000	5 000	5 000
Tamro MedLab AB	Göteborg, Ruotsi	100	1 477	-	-	-	-
Tamro Health Care A	Göteborg, Sweden	100	193	-	-	-	-
Tamro MedLab A/S	Roskilde, Tanska	100	1 218	-	-	-	-
Tamro MedLab AS	Skårer, Norja	100	1 015	-	-	-	-
Tamro MedLab OÜ	Tallinn, Viro	100	469	-	-	-	-
Tamro MedLab SIA	Riga, Latvia	100	262	-	-	-	-
Tamro MedLab UAB	Vilnius, Liettua	100	-125	-	-	-	-
Tamro Finance Oy	Vantaa, Suomi	100	30 000	99	99	990	29 700
Kemistien Oy	Vantaa, Suomi	100	1 685	100	1 000 000	1 680	1 682
Sponfinans, Aurum- Pharmakon, ... Oy	Vantaa, Suomi	100	40	100	489	49	49
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	157	100	100 000	100	170
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							74
							431 956

32. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

	Emoyhtiön omistamien osakkeiden	
	Lukumäärä	Nimellisarvo
Osuuskunta OKR-Liikkeeseenlaskijat	8	27
HEX Oyj	24 400	27
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät		8
Asunnot ym.		108
Kiinteistö- ja muut yhtiöt		121

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005

31.12.2003

33. SAAMISET JA VELAT

Konserniyritykset		
Sijoitukset		
Lainasaamiset	-	179 391
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	-	79 749
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	2 478	1 306
Siirtosaamiset	1 263	8 913
Lainasaamiset	227 895	30 998
Muut lyhytaikaiset saamiset	0	504
	231 636	41 721
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	150	68
Siirtovelat	127	121
Muut lyhytaikaiset velat	201 137	120 694
	201 414	120 883

34. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Rahoituserät	14 598	2 455
Verojaksotus	0	1 393
Ennakkomaksut	494	485
Muut tuotot	348	2 367
Yhteensä	15 440	6 700

35. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkei- den rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2003	114 837	5 640	1 093	975	400 897	523 442
Osingonjako					-14 884	-14 884
Tilikauden voitto					22 466	22 466
Oma pääoma 31.12.2003	114 837	5 640	1 093	975	408 478	531 023
Osingonjako					-84 727	-84 727
Tilikauden voitto					12 300	12 300
Muu muutos						
Oma pääoma 31.1.2005	114 837	5 640	1 093	0	336 051	457 621

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

31.1.2005 31.12.2003

36. POISTOERO

Suunnitelman ylittävät poistot		
Aineettomat oikeudet	211	444
Liikearvo	2 183	2 789
Muut pitkävaikutteiset menot	2	3
Rakennukset	25 666	26 937
Koneet ja kalusto	-588	-753
	27 474	29 420

37. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	610	705
Muut pakolliset varaukset	506	-
	1 116	705

38. PITKÄAIKAISET LAINAT

Pitkäaikaiset lainat eräännyvät maksettavaksi seuraavasti:		
2006	-	2 712
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma:		
EUR	-	2 712

39. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Rahoituserät	15 052	711
Henkilöstökulut	4 496	2 887
Verojaksotus	933	-
Muut siirtovelat	1 272	574
Yhteensä	21 753	4 172

MUUT EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

40. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset (1)		
Omista veloista	841	841
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta	14 555	13 782
Muiden puolesta	469	12 218
	15 024	26 000
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	1 054	793
Yli vuoden kuluttua	1 023	1 286
Vuokravastuut	733	1 071
Takaisinostovastuut	-	7

	2 810	3 157
(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys		

41. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	205 473	294 755
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	10 000	10 000
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	-64	1 985
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	-164	-194

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Voitonjakoehdotus



Tamro Oyj:n tilikauden voitto	12 300 208,54 euroa
Käyttämättömät voittovarajat yhteensä	336 051 564,24 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	336 051 564,24 euroa
Konsernitaseen osoittamat	
käyttämättömät voittovarajat 31.1.2005 on	229 979 000,00 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	202 613 000,00 euroa

Hallitus ehdottaa, että

- osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 114 496 083

osakkeelle 0,18 euroa/osake, yhteensä

20 609 294,94 euroa

- käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään

315 442 269,30 euroa

Vantaalla 6. huhtikuuta 2005

Dr Bernd Scheifele
puheenjohtaja

Matti Elovaara

Mikael von Frenckell

Dr Lorenz Näger

Reimund Pohl

Jo Langmoen
toimitusjohtaja

*Tamron verkkovuosisikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tilintarkastuskertomus

Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2004 - 31.1.2005. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 6. huhtikuuta 2005

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Anna-Maija Simola
KHT

Eija Niemi-Nikkola
KHT

*Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.*

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tunnusluvut 2000-2004

	2004 13 kuukautta	2003	2002	2001	2000
TULOSLASKELMA, miljoonaa euroa					
Liikevaihto	4 856,7	4 169,4	4 102,7	3 795,6	3 518,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	2,1	0,3	58,3	3,3
Liiketoiminnan kulut	-4 729,6	-4 060,5	-4 016,7	-3 742,5	-3 489,1
Poistot	-35,0	-33,0	-31,2	-44,8	-18,8
Liikevoitto	92,5	78,0	55,1	66,6	13,7
Rahoituksen tuotot ja kulut	-4,0	-9,3	-14,1	-13,0	-14,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,3	0,3	0,3	1,9	3,3
Voitto ennen veroja	88,8	69,0	41,3	55,5	2,4
Tuloverot ja vähennistö	-23,3	-21,8	-11,3	-17,4	-4,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	65,5	47,2	30,0	38,1	-1,9
Satunnaiset erät verojen jälkeen	-	-	-	-	-10,3
Tilikauden voitto	65,5	47,2	30,0	38,1	-12,2
TASE, miljoonaa euroa					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	306,1	287,5	301,0	240,1	181,7
Pitkäaikaiset sijoitukset	26,0	29,6	34,8	26,2	71,3
Vaihto-omaisuus	307,1	303,8	308,5	287,5	308,3
Saamiset	398,8	450,4	446,7	571,1	494,0
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	13,2	22,3	45,6	60,2	69,3
Oma pääoma	351,8	370,1	351,8	332,7	300,9
Vähennistö	1,0	18,4	20,9	17,2	1,9
Pakolliset varaukset	1,8	1,4	1,1	3,7	4,3
Pitkäaikaiset velat	16,7	15,5	23,5	63,1	16,2
Lyhytaikaiset velat	679,9	688,3	739,3	768,4	801,3
Taseen loppusumma	1 051,2	1 093,7	1 136,6	1 185,1	1 124,6
AVAINLUVUT					

Liikevaihdon muutos, %	16,5	1,6	8,1	7,9	8,7
Liikevoitto, %	1,9	1,9	1,3	1,8	0,4
Voittoprosentti, %	1,8	1,7	1,0	1,5	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,2	16,1	10,6	13,1	4,0
Oman pääoman tuotto, %	16,4	12,9	7,6	10,4	-0,6
Vapaa kassavirta, milj. euroa	101,5	40,4	86,7	-18,7	29,3
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	426,1	482,2	514,9	581,8	544,4
Nettovelat, milj. euroa	60,1	71,4	96,6	171,8	140,1
Velkaantumisaste, %	17,0	18,4	26,0	49,2	46,4
Korkokate	18,3	7,6	3,5	4,4	1,2
Omavaraisuusaste, %	33,6	35,4	32,7	29,4	26,9
OSAKEKOHTAISET TIEDOT *)					
Osakemäärä lopussa, milj. kpl	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	114,5	114,5	114,5	114,5	114,7
Tulos per osake, euroa	0,57	0,41	0,26	0,33	-0,02
Osinko per osake, euroa	0,18**)	0,74	0,13	0,15	0,05
Osinko per tulos, %	32	73	50	45	neg.
Efektiivinen osinkotuotto, %		16,4	3,4	4,2	3,0
Oma pääoma per osake, euroa	3,07	3,22	3,06	2,90	2,62
P/E-luku	0	11	15	11	neg.
TAMRON OSAKE					
Keskikurssi, euroa		4,48	3,80	3,44	2,65
Alin kurssi, euroa		3,77	3,35	1,65	1,62
Ylin kurssi, euroa		4,60	3,99	4,10	3,80
Kurssi 31. joulukuuta, euroa		4,51	3,80	3,59	1,67
Pörssivaihto, milj. kpl		50,8	17,5	19,6	22,4
Pörssivaihto, %	0	44	15	17	20
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa		516,4	435,1	411,0	191,2
MUUT TIEDOT					
Investoinnit, milj. euroa	64,1	39,6	93,9	96,2	35,8
osuutena liikevaihdosta, %	1,3	0,9	2,3	2,5	1,0
Henkilöstö keskimäärin	3 909	3 820	3 438	2 854	2 683
*) omat osakkeet vähennetty					
**) hallituksen esitys					

Tamron verkkovuosikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Tunnuslukujen laskentakaavat

VOITTOPROSENTTI

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja liikevaihdolla.

PÖRSSIVAIHTO, %

Lasketaan jakamalla osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

SIJOITETTU PÄÄOMA

Konsernin sijoitettu pääoma lasketaan vähentämällä taseen loppusummasta korottomat velat. Yksiköissä luku lasketaan vähentämällä sijoitetusta pääomasta likvidit varat, korolliset sijoitukset ja rahoitussaamiset.

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO 1)

Lasketaan kertomalla osakkeiden kauden lopun lukumäärä kauden viimeisen päivän kurssilla.

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja, johon lisätään korkokulut sekä muut rahoituskulut, kauden sijoitetun pääoman keskiarvolla. Yksiköissä jaetaan liikevoitto yksikön sijoitetun pääoman keskiarvolla.

TULOS/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta, osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä. Omien osakkeiden lukumäärä vähennetään hankintahetkestä eteenpäin.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO 1)

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan voitto, josta on vähennetty vähemmistön osuus tuloksesta kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvolla.

OSINKO/TULOS 2)

Lasketaan jakamalla osinko/osake osakekohtaisella tuloksella. Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painoitettua keskiarvoa.

VAPAA KASSAVIRTA

Katso Rahoituslaskelma

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

Lasketaan jakamalla osinko/osake vuoden lopun pörssikurssilla.

NETTOVELAT

Lasketaan vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

OMA PÄÄOMA/OSAKE 1)

Lasketaan jakamalla oma pääoma osakkeiden lukumäärällä 31.12.

VELKAANTUMISASTE 1)

Lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman ja

P/E-LUKU

Lasketaan jakamalla vuoden lopun pörssikurssi

vähemmistöosuuden summalla.

tuloksella osaketta kohden.

KORKOKATE

Lasketaan jakamalla varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja, johon lisätään korkokulut, korkokuluilla.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä.

OMAVARAISUUSASTE 1)

Lasketaan jakamalla oman pääoman ja vähemmistöosuuden summa taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

INVESTOINNIT

Sisälten hankittujen yritysten kauppahinnat.

OSAKKEEN KESKIKURSSI

Lasketaan jakamalla osakkeen pörssivaihdon arvo kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärällä.

OSAKEANTIOIKAISUT

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

1) Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu.

2) Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painotettua keskiarvoa.

Tamron verkkovuosisikertomus

2004

1.1.2004 - 31.1.2005



Kehitys neljännesvuosittain

	10-13 2004	7-9 2004	4-6 2004	1-3 2004	1-13 2004	1-12 2003	Muutos %
LIKEVAIHTO							
(miljoonaa euroa)							
Tamro Ruotsi	513,2	350,9	366,2	385,7	1 616,0	1 516,9	6,5
Tamro Tanska	384,8	273,0	279,3	282,6	1 219,7	1 059,0	15,2
Tamro Suomi	325,7	227,6	228,0	203,0	984,3	643,6	52,9
Tamro Norja	227,7	158,0	159,5	131,6	676,8	615,7	9,9
Tamro Viro	18,3	10,9	12,5	11,6	53,3	41,1	29,7
Tamro Latvia	28,4	17,6	26,3	23,3	95,6	76,5	25,0
Tamro Liettua	32,1	18,7	19,0	18,8	88,6	77,2	14,8
Tamro Venäjä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,9	-100,0
Tamro MedLab	42,8	28,8	31,0	31,2	133,8	125,0	7,0
Muu ja konsernin sisäinen	-2,7	-1,0	-5,0	-2,7	-11,4	-8,1	34,1
Konserni yhteensä	1 570,3	1 084,5	1 116,8	1 085,1	4 856,7	4 169,4	16,5
HENKILÖSTÖ							
Tamro Ruotsi	446	494	474	467	468	499	-6,2
Tamro Tanska	609	631	629	621	621	625	-0,6
Tamro Suomi	317	335	325	312	320	310	3,2
Tamro Norja	1 517	1 527	1 525	1 540	1 527	1 449	5,4
Tamro Viro	181	167	159	144	164	136	20,6
Tamro Latvia	271	275	276	275	274	257	6,6
Tamro Liettua	339	264	180	187	251	176	42,6
Tamro Venäjä	0	0	0	0	0	75	-100,0
Tamro MedLab	264	259	262	264	263	273	-3,7
Muut	23	19	20	20	21	20	5,0
Konserni yhteensä	3 967	3 971	3 850	3 830	3 909	3 820	2,3

**KONSERNIN
TULOSLASKELMA**

(miljoonaa euroa)							
Liikevaihto	1 570,3	1 084,5	1 116,8	1 085,1	4 856,7	4 169,4	16,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,0	0,1	0,0	0,4	2,1	-81,0
Materiaalit ja palvelut	-1 444,3	-997,8	-1 024,7	-1 000,6	-4 467,4	-3 820,0	16,9
Henkilöstökulut	-58,3	-39,8	-41,3	-38,7	-178,1	-157,6	13,0
Poistot ja arvonalentumiset	-11,3	-7,9	-7,8	-8,0	-35,0	-33,0	6,1
Liiketoiminnan muut kulut	-29,6	-16,6	-18,9	-19,0	-84,1	-82,9	1,4
Liikevoitto	27,1	22,4	24,2	18,8	92,5	78,0	18,6
Rahoituksen tuotot ja kulut	-1,2	-1,1	-0,7	-19,0	-4,0	-9,3	-57,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,1	0,2	-0,1	0,3	0,3	0,0
Voitto ennen veroja	26,0	21,4	23,7	17,7	88,8	69,0	28,7
Tuloverot	-4,2	-6,4	-6,7	-5,7	-23,0	-19,9	15,6
Vähemmistön osuus	2,8	-1,3	-1,5	-0,3	-0,3	-1,9	-84,2
Tilikauden voitto	24,6	13,7	15,5	11,7	65,5	47,2	38,8
	31.1	30.9	30.6	31.3	31.1	31.12	Muutos
	2005	2004	2004	2004	2005	2003	%

KONSERNIN TASE

(miljoonaa euroa)							
Vastaavaa							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	306,1	288,3	285,4	289,4	306,1	287,5	6,5
Pitkäaikaiset sijoitukset	26,0	25,0	27,7	27,8	26,0	29,6	-12,2
Vaihto-omaisuus	307,1	325,6	327,8	322,9	307,1	303,8	1,1
Saamiset	398,8	457,8	459,3	464,2	398,8	450,4	-11,5
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	13,2	19,8	8,9	14,2	13,2	22,3	-40,8
	1 051,2	1 116,5	1 109,1	1 118,5	1 051,2	1 093,7	-3,9
Vastattavaa							
Oma pääoma	351,8	377,4	362,2	379,5	351,8	370,1	-4,9
Vähemmistön osuus	1,0	21,2	19,7	18,3	1,0	18,4	-94,6
Pakolliset varaukset	1,8	2,0	1,2	1,3	1,8	1,4	28,6
Pitkäaikaiset velat	16,7	12,5	12,3	12,5	16,7	15,5	7,7
Lyhytaikaiset velat	679,9	703,4	713,7	706,9	679,9	688,3	-1,2
Taseen loppusumma	1 051,2	1 116,5	1 109,1	1 118,5	1 051,2	1 093,7	-3,9

	10-13 2004	7-9 2004	4-6 2004	1-3 2004	1-13 2004	1-12 2003	Muutos %
MUITA KONSERNIN AVAINLUKUJA							
Liikevoitto, %	1,7	2,1	2,2	1,7	1,9	1,9	1,8
Voittoprosentti, %	1,7	2,0	2,1	1,6	1,8	1,7	10,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,8	19,8	21,0	15,6	19,2	16,1	19,3
Oman pääoman tuotto, %	17,4	15,4	17,4	12,3	16,4	12,9	27,1
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	43,0	6,5	4,1	10,5	64,1	39,6	61,9
Vapaa kassavirta, milj. euroa	31,6	32,9	41,6	-4,6	101,5	40,4	151,2
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	426,1	457,8	458,7	488,8	426,1	482,2	-11,6
Nettovelat, milj. euroa	60,1	39,4	68,0	76,7	60,1	71,4	-15,8
Velkaantumisaste, %	17,0	9,9	17,9	19,3	17,0	18,4	-7,6
Omavaraisuusaste, %	33,6	35,7	34,3	35,5	33,6	35,4	-5,1
Osakemäärä - lopussa milj. kpl (omat osakkeet vähennetty)	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	0,0
Osakemäärä - keskimäärin milj. kpl (omat osakkeet vähennetty)	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	0,0
Tulos per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	0,21	0,12	0,14	0,10	0,57	0,41	39,0
Oma pääoma per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	3,07	3,30	3,15	3,31	3,07	3,22	-4,7
Henkilöstö keskimäärin	3 967	3 971	3 850	3 830	3 909	3 820	2,3

Tamron verkkovuosikertomus 2004/2005. Julkaistu 25.4.2005.
Copyright © Tamro Corporation 2005. Kaikki oikeudet pidätetään.