



Vuosi 2001 oli tärkeä muutoksen vuosi Tamro-konsernille. Hallitus teki päätöksen luopua Nordic concept -tavoitteesta ja suuntasi konsernin toiminnan kustannusjohtajuuden saavuttamiseen ja lisäarvon rakentamiseen jakelutieintegraation kautta.

Tamro teki ensimmäiset investointinsa apteekkeihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Konsernin strategiassa keskittyä lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppaan ja luopua teollisesta toiminnasta viimeinen vaihe oli Mölnlycke Health Care AB:n osuuden myyminen.

#### Lisätietoa:

→ [21.12.2001 Tamro myy osuutensa ruotsalaisesta Mölnlycke Health Care AB:sta.](#)

Voimakas markkina-asema ja yli 50 prosentin markkinaosuus Pohjoismaissa antavat konsernille hyvät edellytykset saavuttaa strategiansa: kustannusjohtajuus, asiakaslähtöisyys ja jakelutieintegraatio.

## Markkinat ja toimintaympäristö

### Markkinat

Vuotta 2001 leimasi lääkemyynnin voimakas kasvu kaikissa Pohjoismaissa. Keskimääräinen kasvu ylitti 9 prosenttia, jolla tasolla kasvu on pysynyt viimeisen neljän vuoden aikana. Myyntiä ovat kasvattaneet ensisijaisesti viimeisen viiden vuoden aikana markkinoille tuodut uudet lääkkeet. Lääkkeiden lisääntynyt käyttö perustuu uusiin terapia-alueisiin, voimistuneisiin pyrkimyksiin ehkäistä sairauksia ja niiden uusiutumisia, ja väestön ikääntymiseen.

Baltian maissa lääketukkukaupan myynnin kasvu vaihteli 5 ja 10 prosentin välillä, ja Luoteis-Venäjällä kasvu ylsi 15 prosentin vuotuiselle tasolle hitaan alkuvuoden jälkeen.

Tamro-konsernin osuus Pohjoismaiden myynnin kasvusta oli 70 %. Konsernin markkinaosuus nousi 51 (49) prosenttiin, lähinnä Norjan tukkutoiminnan voimakkaan kasvun ansiosta.

Tamro-konserni on selvä markkinajohtaja Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Latviassa ja Luoteis-Venäjällä ja toiseksi suurin lääketukkukauppa Norjan, Viron ja Liettuan markkinoilla.

#### Lue myös:

→ [Lääkemarkkinat](#)

### Toimintaympäristö

Uusi vuoden 2001 maaliskuun alusta voimaan tullut apteekkilaki vapautti apteekkien omistamisen ja perustamisen Norjassa. Vuoden loppuun mennessä toimialan 400 vuoden mittainen perinne oli korvattu markkinoiden täydellisellä vapauttamisella ja kolmen suuren apteekkiketjun muodostumisella. Näistä apteekkiketjuista Tamro-konserniin kuuluva Apokjeden-ketju on apteekkitoiminnassa markkinajohtaja 40 prosentin osuudella. Lainsäädännölliset muutokset jatkuivat myös Latviassa ja Virossa, jossa kummassakin Tamro käytti hyväkseen mahdollisuutta tehdä ensimmäiset yrityskauppansa apteekkisektorilla.

Tanskassa joidenkin vapaakauppatuotteiden myynti sallittiin lokakuun alusta muissakin vähittäismyyntipisteissä kuin apteekeissa. Tuotteita myydään nyt jossain määrin supermarketissa, kioskeissa ja huoltoasemilla. Ruotsissa eräät yksityisyritykset ovat vaatineet vapaakauppatuotteiden vapauttamista päivittäistavarakauppoihin. Suomessa sosiaali- ja terveysministeriön marraskuussa perustama lääkestrategiatyöryhmä selvittää myös vapaakauppatuotteiden mahdollista myyntiä päivittäistavarakaupoissa.

Kaikissa Baltian maissa ja myös Venäjällä on lääkkeille määrätty 5-10 prosentin arvonlisävero joko vuodesta 2001 lähtien tai myöhemmin. Baltian maissa jatkui uusien lakien säätäminen lainsäädännön harmonisoimiseksi EU-standardien mukaisiksi.

Kaikissa Tamron toimintamaissa viranomaiset tarkkailevat jatkuvasti hinnoittelu- ja korvausjärjestelmiä pitääkseen kasvavat lääkekulut hallinnassa.

## Neljännen vuosineljänneksen kehitys


Lääketukkukaupan myynnin kasvu jatkui hyvänä neljännen vuosineljänneksen aikana. Lääketukkukaupan yhteenlaskettu myynti Pohjoismaissa kasvoi 9,6 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Kasvu oli nopeinta Suomessa, yli 13 prosenttia, ja hitainta Ruotsissa, noin 7 prosenttia. Tamron markkinaosuus Pohjoismaissa oli 50,6 prosenttia.


Tamro-konsernin liikevaihto vuoden viimeisen neljänneksen aikana nousi 1 002,7 (951,5) miljoonaan euroon, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 5,4 prosenttia. Konsernin liikevoitoksi kirjattiin 39,0 miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy myyntivoittoa 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden ja 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynnistä sekä 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat Lääketukku Oy:n ja Apokjeden Groupin liikearvopoistoista. Apokjeden Groupin perustamisen yhteydessä muodostunut 10,1 miljoonan euron konserniliikearvo on poistettu kokonaisuudessaan yhtiön strategianmuutoksen ja myöhästyneen uudelleenorganisoinnin johdosta.

Lue myös:

[→ Kehitys neljännesvuosittain](#)

## Liikevaihto ja tulos


Konsernin liikevaihto  kertomusvuonna oli 3795,6 (3518,4) miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 8 prosenttia (278 miljoonaa euroa). Kasvua vauhditti eniten konsernin lääketukkumyynti Norjassa, Tanskassa ja Baltian maissa. Tamro MedLabin osuus konsernin liikevaihdosta oli 2,4 %.

Konsernin liikevoitoksi  kirjattiin 66,6 (13,7) miljoonaa euroa. Tulosta paransivat merkittävästi 58,3 miljoonan euron myyntivoitot, joista valtaosa tuli Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä vuoden lopulla. Tilinpäätökseen sisältyy myös 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kulukirjauksia, jotka ovat aikaisemmista yrityskaupoista tehtyjen liikearvopoistojen alaskirjauksia. Konsernin liikevoittomarginaali kertomusvuonna ilman näitä kertaluonteisia eriä oli 0,8 %.

Konsernin tulos katsauskaudelta on vaihteleva. Toisaalta konsernin tukkutoiminnan kannattavuus sekä Ruotsissa että Tanskassa ylitti tavoitteet ja vaikutti koko konsernin tulokseen myönteisesti. Myös sekä MedLabissa että Liettuan tukkutoiminnassa onnistuttiin kääntämään aikaisempien vuosien tappio tavoitteiden mukaiseksi voitoksi.


Sen sijaan sekä Suomessa että Norjassa jäätin tavoitteista ja kummankin liiketoimintayksikön tulos oli tappiollinen. Suomessa tulosta heikentävät Tampereen aluepalvelukeskuksen käynnistämiseen liittyvät kulut sekä keskuksen käyttöönoton tuomien rationalisointihöyryjen siirtyminen myöhemmäksi.

Norjassa Apokjeden Groupin liiketappio johtuu suunniteltua suuremmista apteekkiostoista ja apteekkiketjuliiketoiminnan käynnistämiseen liittyvistä suurista kustannuksista. Apokjedenin tukkutoiminnan edistyminen oli tavoitteiden mukaista.

Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja  oli 55,5 (2,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 3,1 (3,3) miljoonaa euroa tuloa osakkuusyhtiö Mölnlycke Health Care AB:n tuloksesta, ensimmäisen vuosineljänneksen ajalta osakkuusyhtiönä olleen Apokjeden AS:n tappiota 1,2 miljoonaa euroa sekä pääomatuettoja seuraavien osakkeiden myynneistä: 1,5 miljoonaa euroa Sponda-osakkeiden myynnistä, 1,0 miljoonaa euroa tanskalaisen Bang & Tegnerin myynnistä, 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n ja 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä.

Konsernin voitto varsinaisesta toiminnasta oli 38,1 (-1,9) miljoonaa euroa. Konsernin Norjan liiketoiminnan tappion nettovaikutus konsernin tulokseen vähemmistöosuuksien jälkeen oli koko

vuoden aikana -8,0 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi Apokjeden Groupin perustamiseen liittyvät konserniliikearvopositot olivat 10,1 miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 13,1 (4,0) % ja oman pääoman tuotto 10,4 (-0,6) %. Osakekohtainen tulos  oli 0,33 (-0,02) euroa.

Konsernin tilikauden voitto oli 38,1 (-12,2) miljoonaa euroa. Konsernin vuoden 2000 tilinpäätökseen sisältyy Norjan manipuloidun kirjanpidon johdosta aikaisempia tilikausia koskeva 13,5 miljoonan euron satunnaisera. Tämän johdosta vuoden 2000 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2001 lukujen kanssa.

Lue myös:

→ [Liiketoiminta-alueet 2001](#)

## Rahoitus

Konsernin vapaa kassavirta investointien jälkeen oli -18,7 (29,3) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma kasvoi 259 (226) miljoonaan euroon.

Vuoden 2001 lopussa konsernin likvidit varat olivat 60,2 (103) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 171,8 (140) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste oli 49,2 (46,4) %. Konsernin keskimääräiset korolliset nettovelat vuoden 2001 aikana olivat 236 miljoonaa euroa.

Kauppahintasaatava Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä oli tilinpäätöshetkellä 680 miljoonaa Ruotsin kruunua. Saatava maksettiin 25. tammikuuta 2002.

Konsernin nettorahoituskustannukset olivat 13,0 (14,5) miljoonaa euroa. Nettokustannuksiin sisältyneet valuuttakurssierot olivat 1,1 (-5,3) miljoonaa euroa, valtion joukkovelkakirjojen arvostuskirjaukset -1,3 miljoonaa euroa ja muut rahoituskulut -0,4 miljoonaa euroa. Nettokorkokulut vuonna 2001 olivat -12,5 (-9,8) miljoonaa euroa. Nettokorkokulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtui Norjan kruunun määräisen rahoituksen suhteellisen osuuden kasvusta ja suuremmasta keskimääräisestä nettovelasta vuoden 2001 aikana.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien ja oman pääoman ehtoisten lainojen muuntoerot olivat kertomusvuonna -1,5 miljoonaa euroa. Muuntoerot on kirjattu suoraan alentamaan konsernin omaa pääomaa.

Vuoden 2001 aikana myytiin Suomen valtion joukkovelkakirjalainoja nimellisarvoltaan 10 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa jäljelle jääneet nimellisarvoltaan 19 miljoonan euron suuruiset joukkovelkakirjalainat siirrettiin pitkäaikaisista sijoituksista lyhytaikaisiin sijoituksiin. Arvostustappio -1,3 miljoonaa euroa on kirjattu nettorahoituskustannuksiin.

Eurokonversio toteutettiin Suomessa joulukuun 2001 alussa ja euro on ollut kirjapitovaluutta Suomessa 3.12.2001 alkaen.

## Valuutat

Pääosa konsernin myynnistä tulee Pohjoismaista ja siten valuutoista Ruotsin kruunu edustaa 39 %, Tanskan kruunu 24 %, euro 19 % ja Norjan kruunu 12 % konsernin liikevaihdosta. Loput 6 % liikevaihdosta tulee Viron kruunun, Liettuan litin, Latvian latin ja Venäjän ruplan määräisistä myynneistä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja pääomaehtoiset lainat olivat vuoden lopussa 204 miljoonaa euroa. Näistä pääomista oli Ruotsin kruunun määräistä 43 %, Tanskan kruunun määräistä 40 %, Norjan kruunun määräistä 9 % ja muissa valuutoissa 8 %.

Konsernin valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallitaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Investoinnit, yrityskaupat ja omaisuuden myynnit

Konsernin bruttoinvestoinnit  olivat 96,2 (35,8) miljoonaa euroa. Valtaosa investoinneista kohdistui

apteekkiostoihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Suurin investointi Suomessa oli Tampereen uusi aluepalvelukeskus, jonka kokonaisinvestointi oli 8,3 miljoonaa euroa, mutta josta vuoteen 2001 kohdistui enää 0,9 miljoonaa euroa. Muut investoinnit kohdistuivat pääosin jakeluvarastojen modernisointeihin.

Merkittävä pääomasijoitus tehtiin maaliskuussa Norjaan, jossa Apokjeden AS:n osakepääomaa korotettiin 280 miljoonalla Norjan kruunulla.

Merkittävimmät sijoitusomaisuuden myynnit olivat joulukuussa toteutettu ruotsalaisen Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynti 680 miljoonalla Ruotsin kruunulla. Myyntivoitoksi kirjattiin 54,1 miljoonaa euroa. Muut sijoitusomaisuuden myynnit olivat Spondan ja Bang & Tegnerin osakkeet, Tamro MedLabin 50 prosentin omistusosuus ruotsalaisesta SIFT AB:stä sekä LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynti.

## Muutoksia konsernirakenteessa

Helmikuussa Tamron norjalainen tytäryhtiö Tamro Distribution AS ja apteekkitietoyhtiö Apokjeden päättivät yhdistää toimintansa. Ennen yhdistymistä Tamro omisti Apokjedenistä 13 % ja Tamro Distributionista 51 %. Yhdistymisessä Tamro merkitsi 49 % uuden Apokjeden Group -konsernin osakkeista. Samalla Tamro Distribution AS siirtyi kokonaisuudessaan Apokjedenin omistukseen. Apokjeden Group, mukaan lukien Tamro Distribution AS, on konsolidoitu Tamro-konserniin huhtikuusta 2001 lähtien.

Kesäkuussa Tamro hankki omistukseensa latvialaisen lääketukkukaupan Hansa Pharma Balticumin ja Gimenes aptieka -apteekkitietojen omistavan Hansa Pharan koko osakekannan. Molemmat yhtiöt on konsolidoitu Tamro-konserniin heinäkuusta lukien.


### Lisätietoa:

→ [27.6.2001 Tamro-konserni vahvistaa yritysosstolla asemaansa Latviassa](#)

## Tutkimus ja tuotekehitys

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta kohdistui tietoteknologiaan ja sekä päämiehille että apteekeille tarjottavien internet-pohjaisten informaatiopalvelujen kehittämiseen.

## Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuoden aikana keskimäärin 2 854 (2 683) henkilöä . Heistä 23 % työskenteli Tanskassa, 20 % Suomessa, 20 % Ruotsissa, 18 % Norjassa ja 19 % Baltian maissa ja Venäjällä. Henkilöstöstä keskimäärin 376 (13 %) työskenteli apteekeissa Norjassa, Latviassa ja Virossa. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 3148 henkilöä, joista yli 700 (23 %) oli apteekkihenkilökuntaa. Lääketukkukaupan palveluksessa oleva keskimääräinen henkilöstömäärä supistui edellisvuodesta 7,6 %.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna yhteensä 88 (79) miljoonaa euroa, mistä emoyhtiö Tamro Oyj:n osuus oli 14 (14) miljoonaa euroa. Tamro Oyj:n hallitukselle ja konsernijohtajalle maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,4 (0,4) miljoonaa euroa.



## Tamron osakkeet


### Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja se jakaantui yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen. Yhtiön osake noteerataan Helsingin pörssissä.

Tamro Oyj:n osakkeista vuoden lopussa 27 % oli kotimaisessa omistuksessa, 19,3 % ruotsalaisessa ja 35,3 % saksalaisessa omistuksessa. Hallintarekisterissä yhtiön osakkeista oli lisäksi 18,2 %, ja muilla ulkomaisilla omistajilla oli 0,2 %. Ulkomaisen omistuksen osuus oli siten yhteensä 73 % yhtiön osakkeista.

## Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Osakekurssi vuoden 2001 lopussa  oli 3,59 (1,67) euroa, mikä oli 115 % korkeampi kuin vuoden 2000 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 4,10 euroa ja alin 1,65 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 19,6 (22,4) miljoonaa kappaletta , mikä vastaa 17 % keskimääräisestä osakemäärästä. Vaihdon arvo oli 67,3 (60,5) miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 12,5 %, mutta osakevaihdon arvo nousi 11,2 % edellisvuoteen verrattuna.

Osakekannan markkina-arvo  vuoden 2001 lopussa oli 411,0 miljoonaa euroa sen oltua 191,2 miljoonaa euroa vuoden 2000 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

## Omien osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen

Tamro Oyj:n yhtiökokous 23.4.2001 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta.

Yhtiö ei vuoden 2001 aikana hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita. Yhtiön hallussa on 341 000 kpl omaa osaketta, jotka on hankittu vuoden 1999 yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Omistus vastaa 0,3 % vuoden lopun osakepääomasta.

## Pysyvän sisäpiirin osakeomistus ja optiot

Vuoden lopussa hallituksen jäsenet ja konsernijohtaja omistivat yksin ja määräysvaltayhtiöidensä kautta 205 000 Tamron osaketta, 250 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakeomistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto ja muu pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 9 762 osaketta, 200 000 vuoden 1997 optiotodistusta ja 800 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

Lue myös:

---

[→ Osakkeet ja osakkeenomistajat 2001](#)

## Hallitus

Varsinainen yhtiökokous 23. huhtikuuta 2001 valitsi Tamro Oyj:n hallitukseen kuusi jäsentä. Dr Bernd Scheifele (Phoenix-konsernin konsernijohtaja) valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin Mikael von Frenckell, Johan Horelli, Dag Johannesson, Reimund Pohl ja Dr Lorenz Näger.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja KHT Johan Kronberg.

Lue myös:

---

[→ Hallinnointi](#)

[→ Hallitus](#)

## Konsernin johto

Stefan Pflug nimitettiin konsernin logistiikkajohtajaksi 1.9.2001 lähtien. Stefan Åkesson aloitti Tamro Ruotsin toimitusjohtajana 1.12.2001. Jorma Turunen nimitettiin sekä Tamro Suomen että Tamro MedLabin toimitusjohtajaksi 14.12.2001 lähtien.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tamron konserninyhtiön Apokjeden AS:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi joulukuussa yhtiön hallituksen esityksen osakepääoman korottamisesta 40 982 500 Norjan kruunulla tammikuussa 2002 toteutetulla yhtiön nykyisille osakkaille suunnatulla osakeannilla. Tamron pääomasijoitus Apokjedenin osakepääoman korotukseen oli 121 miljoonaa Norjan kruunua. Osakeannin jälkeen Tamron osuus Apokjedenistä nousi 56,15 prosenttiin.

#### Lisätietoa:

→ 27.12.2001 Apokjeden yhtiökokous hyväksyi osakepääoman korotuksen

Hallitus nimitti Øyvind Wintherin Apokjeden Groupin uudeksi toimitusjohtajaksi 15.1.2002 lähtien.

Hallitus nimitti Tamro-konsernin uudeksi konsernijohtajaksi Jo Langmoenin 23.1.2002 lähtien.

#### Lisätietoa:

→ 23.1.2002 Tamrolle uusi konsernijohtaja

## Lähiajan näkymät

Lääketukkuurmarkkinoiden 7-9 prosentin kasvun ennakoitaan jatkuvan Pohjoismaissa. Tamron konserniliikevaihdon kasvuennuste on samaa tasoa.

Baltian maissa markkinoiden keskittymiskehityksen odotetaan jatkuvan apteekkien omistuksen vapautumisen edetessä tällä alueella. Tamron tavoitteena on olla aktiivisesti mukana tässä konsolidointiprosessissa.

Konsernin kustannusjohtajuusstrategian mukaisesti vuoden 2002 keskeinen tavoite on konsernin tehokkuuden ja kannattavuuden kaikinpuolinen parantaminen. Erityistä huomiota kiinnitetään Tamro Suomen ja Apokjeden Groupin liiketoimintaan, jotka kumpikin tähtäävät vähintään nollatulokseen. Koko konsernin tavoitteena on saavuttaa merkittävä tulosparannus konsernin tulostasossa ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä.

Tulosta kaikki graafit



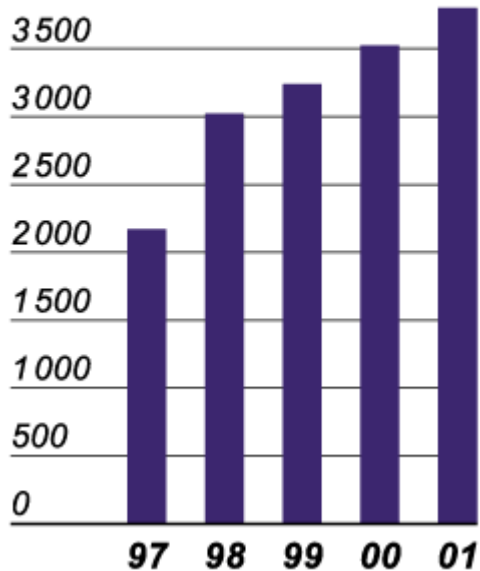
Liikevaihto yksiköittäin (milj. euroa)	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	1487,0	1573,8	-5,5
Tamro Tanska	919,8	852,5	7,9
Tamro Suomi	672,2	681,8	-1,4
Tamro Norja	453,3	185,0	145
Tamro Viro	37,1	34,0	9,1
Tamro Latvia	59,2	43,3	36,7
Tamro Liettua	39,4	30,7	28,3
Tamro Venäjä	47,7	34,2	39,5
Tamro MedLab	92,6	89,0	4,0
Muut ja sisäinen	-12,7	-5,9	-115,3
Yhteensä	3795,6	3518,4	7,9

Henkilöstö yksiköittäin	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	519	578	-10,2
Tamro Tanska	632	667	-5,2
Tamro Suomi	366	440	-16,8
Tamro Norja	491	110	346,4
Tamro Viro	85	78	9,0
Tamro Latvia	189	93	103,2
Tamro Liettua	86	149	-42,3
Tamro Venäjä	185	180	2,8
Tamro MedLab	257	271	-5,2
Muut	44	117	-62,4
Henkilöstö yhteensä	2854	2683	6,4



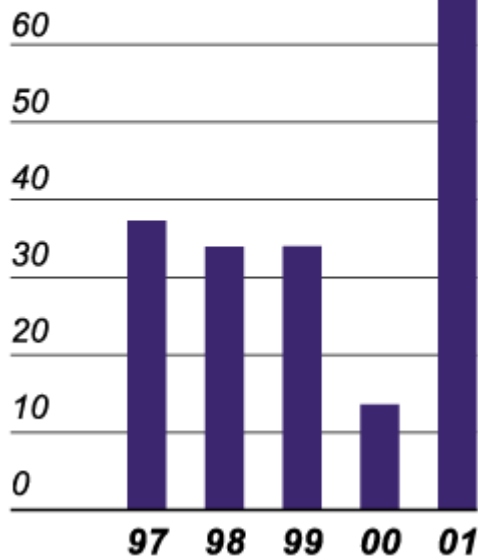
### Liikevaihto

4000 milj. €



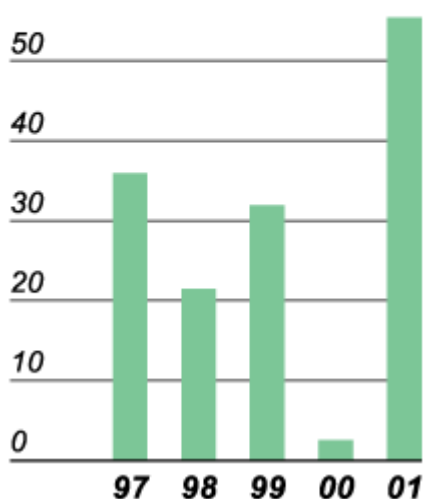
### Liikevoitto

70 milj. €



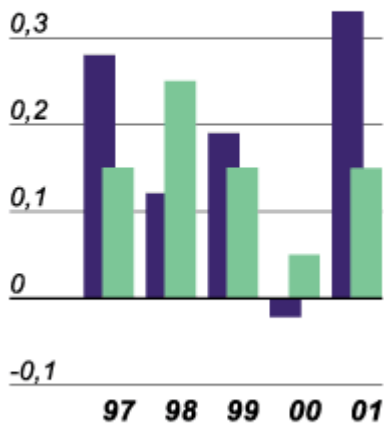
### Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja

60 milj. €



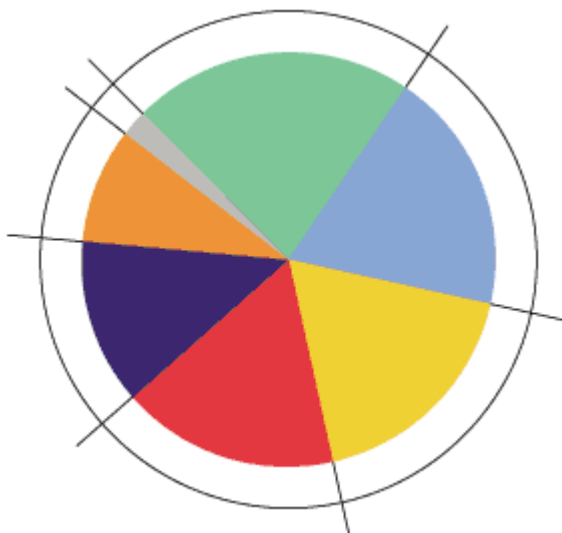
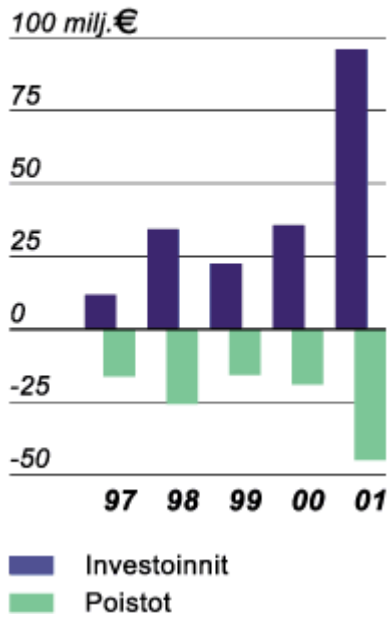
### Tulos ja osinko per osake

0,4 €



■ Tulos per osake  
■ Osinko per osake

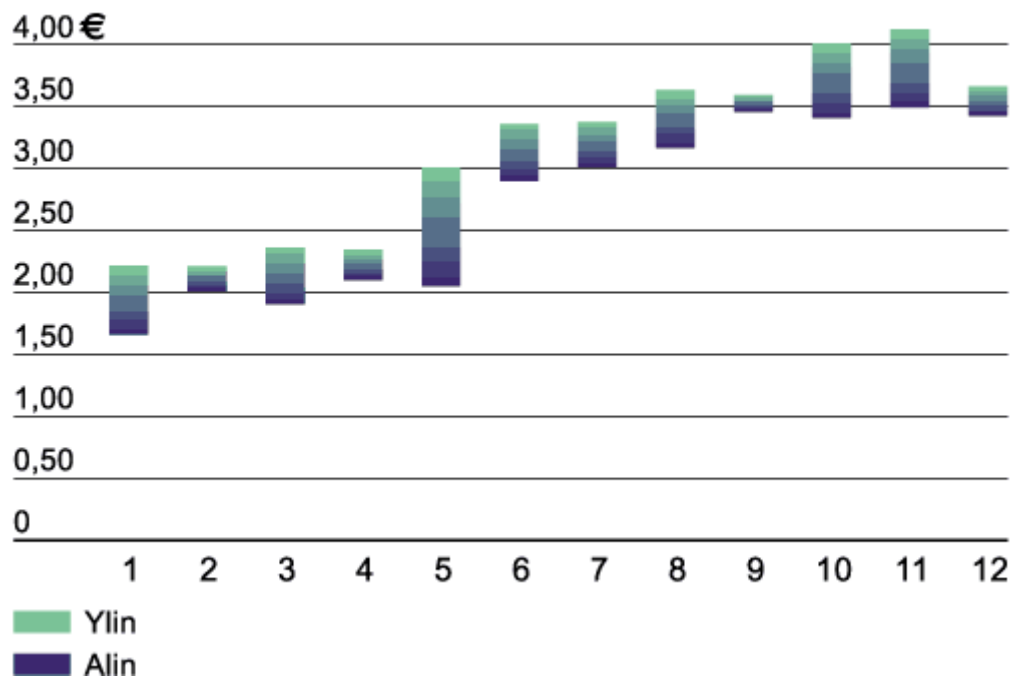
## Investoinnit ja poistot



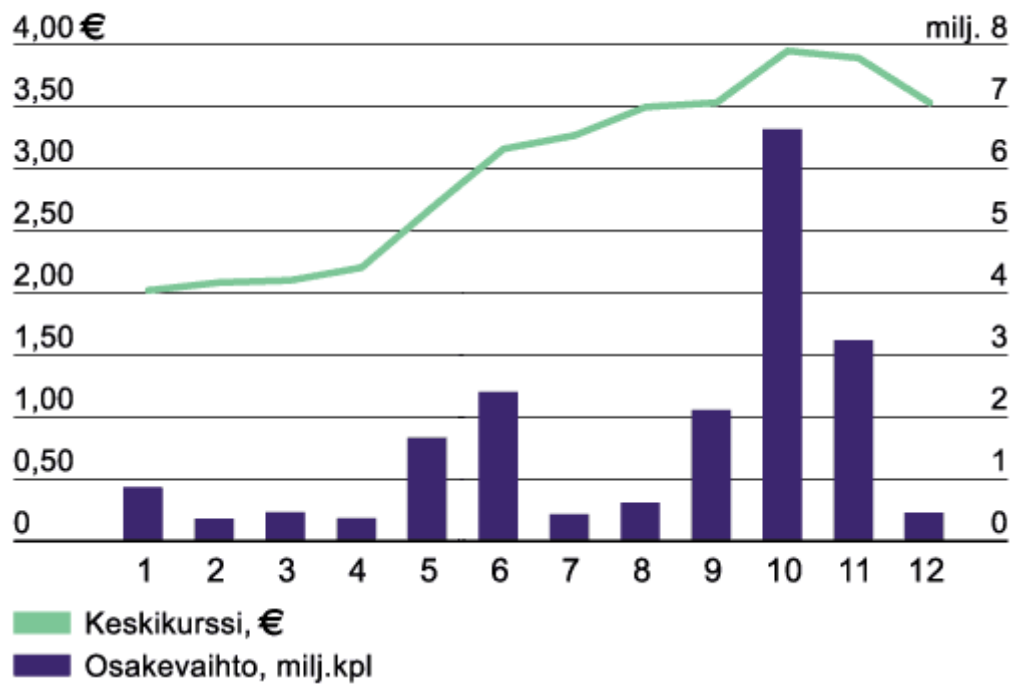
## Henkilöstö keskimäärin

Tamro Tanskassa	22 %
Tamro Baltiassa ja Venäjällä	19 %
Tamro Ruotsissa	18 %
Tamro Norjassa	17 %
Tamro Suomessa	13 %
Tamro MedLab	9 %
Muut	2 %

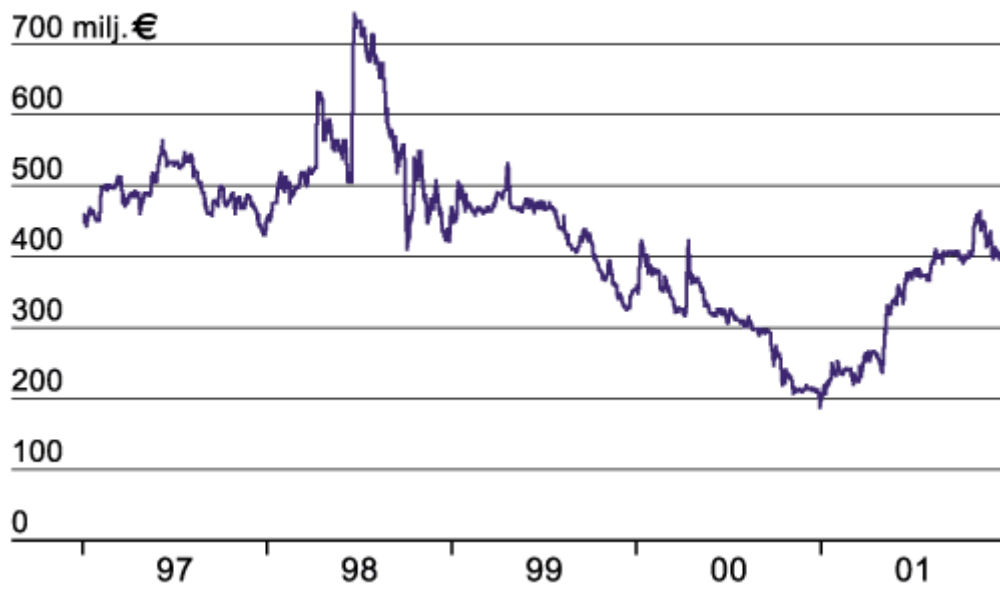
### Osakekurssin kehitys 2001



### Osakkeen keskipörssi ja vaihto kuukausittain 2001



## Osakekannan markkina-arvo 1997–2001





## KONSERNIN TULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.  
(tuhatta euroa)

	LIITE	2001	%	2000	%
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>1</b>	3 795 622	100,0	3 518 374	100,0
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>	<b>2</b>	58 286		3 282	
Materiaalit ja palvelut	<b>3</b>	3 564 238		3 317 485	
Henkilöstökulut	<b>4</b>	108 271		96 432	
Poistot ja arvonalentumiset	<b>5</b>	44 777		18 825	
Liiketoiminnan muut kulut		70 032		75 229	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		3 787 318		3 507 971	
<b>LIIKEVOITTO</b>		66 590	1,8	13 685	0,4
Rahoituksen tuotot ja kulut	<b>6</b>	-12 948		-14 516	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	<b>11</b>	1 893		3 281	
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA</b>		55 535	1,5	2 450	0,1
Varsinaisen toiminnan tuloverot	<b>8</b>	-21 857		-4 437	
Vähemmistön osuus		4 454		51	
<b>VOITTO VARSINAISESTA TOIMINNASTA</b>		38 132	1,0	-1 936	-0,1
Satunnaiset erät verojen jälkeen	<b>7</b>	-		-10 304	
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		38 132	1,0	-12 240	-0,3



# Pro forma tuloslaskelma



## PRO FORMA TULOSLASKELMA

(milj. €)	2001	MHC myynti- voitot 1)	LP osakkeiden myyntivoitot 2)	Lääke- tukku la- poistot 3)	Apokj. la- poistot 4)	Korjattu 2001	2000
Liikevaihto	3 795,6					3 795,6	3 518,4
Liiketoiminnan muut tuotot	58,3	-54,1	-1,4			2,8	3,3
Liiketoiminnan kulut	-3 742,5					-3 742,5	-3 489,2
Poistot	-44,8			8,8	10,1	-25,9	-18,8
Liikevoitto	66,6	-54,1	-1,4	8,8	10,1	30,0	13,7
Rahoituksen tuotot ja kulut	-12,9					-12,9	-14,5
Osuus osakkuus- yritysten tuloksesta	1,9					1,9	3,3
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	55,5	-54,1	-1,4	8,8	10,1	19,0	2,5
Varsinaisen toiminnan tuloverot	21,9	-15,7	-0,4	1,3		7,1	4,4
Vähemmistön osuus	4,5					4,5	0,0
Voitto varsinaisesta toiminnasta	38,1	-38,4	-1,0	7,5	10,1	16,4	-1,9
Satunnaiset erät verojen jälkeen	0,0					0,0	-10,3
Tilikauden voitto	38,1	-38,4	-1,0	7,5	10,1	16,4	-12,2

"2001" on virallinen tuloslaskelma. "Korjattu 2001" -luvuissa seuraavien erien vaikutus on eliminoitu:

1. Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myyntivoitto
2. LP-Logistiikkapalvelu Oy:n osakkeiden myyntivoitto
3. Lääketukku oy:n liikearvopoisto
4. Apokjedenin konserniliikearvopoisto





## KONSERNIN TASE

31.12. (tuhatta euroa)	LIITE	2001	%	2000	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>					
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>9</b>				
Aineettomat oikeudet		3 229		4 390	
Liikearvo		60 881		731	
Konserniliikearvo		8 443		19 285	
Muut pitkävaikutteiset menot		1 617		1 051	
		74 170		25 457	
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>9</b>				
Maa- ja vesialueet		11 985		12 186	
Rakennukset ja rakennelmat		114 886		113 771	
Koneet ja kalusto		37 899		26 583	
Muut aineelliset hyödykkeet		890		476	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		267		3 259	
		165 927		156 275	
<b>SIJOITUKSET</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		120		221	
Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet	<b>11</b>	13 513		22 885	
Muut osakkeet ja osuudet		982		10 903	
Muut sijoitukset	<b>10</b>	748		32 929	
Omat osakkeet	<b>32</b>	975		569	
Laskennallinen verosaaminen	<b>17</b>	9 854		3 814	
		26 192		71 321	
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>266 289</b>	<b>22,5</b>	<b>253 053</b>	<b>22,5</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet		772		823	
Keskeneräiset tuotteet		236		280	
Tavarat		286 479		307 172	
		287 487		308 275	
<b>Saamiset</b>					
Myyntisaamiset		483 514		462 180	
Lainasaamiset		1 439		212	
Siirtosaamiset		80 950		22 160	
Muut saamiset		5 222		9 467	
		571 125		494 019	
<b>Rahoitusarvopaperit</b>					
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>					
		23 016		21 594	
		37 138		47 704	
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>918 766</b>	<b>77,5</b>	<b>871 592</b>	<b>77,5</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 185 055</b>	<b>100,0</b>	<b>1 124 645</b>	<b>100,0</b>
<b>31.12.</b> (tuhatta euroa)	<b>LIITE</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>	<b>2000</b>	<b>%</b>

<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>14</b>				
Osakepääoma	<b>13</b>	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 640		5 640	
Arvonkorotusrahasto		1 135		1 136	
Muut rahastot		322		465	
Omien osakkeiden rahasto		975		569	
Kertyneet voittovarot		209 751		178 258	
		332 660	28,1	300 905	26,8
<b>Vähemmistön osuus</b>		17 219		1 850	
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>15</b>	3 720	0,3	4 327	0,4
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>					
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>16</b>	39 523		5 915	
Eläkelainat	<b>16</b>	23 521		10 216	
Muut pitkäaikaiset velat	<b>16</b>	81		85	
		63 125		16 216	
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat		163 353		225 502	
Eläkelainat		5 553		0	
Saadut ennakot		116		76	
Ostovelat		555 321		543 751	
Siirtovelat	<b>18</b>	23 311		21 630	
Muut lyhytaikaiset velat		20 677		10 388	
		768 331		801 347	
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		831 456	70,2	817 563	72,7
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		1 185 055	100,0	1 124 645	100,0





## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.  
(miljoonaa euroa)

	2001	2000
Liikevoitto	66,6	13,7
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	-14,3	38,4
Rahoituksen tuotot ja kulut	-14,1	-14,5
Muut tuotot ja kulut	-0,3	0,1
Verot	-17,0	-6,2
	21,0	31,5
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	20,9	-2,8
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-69,8	-48,3
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	18,5	83,8
<b>KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA</b>	-9,4	64,1
<b>INVESTOINNIT</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-96,2	-35,8
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	86,9	0,9
<b>VAPAA KASSAVIRTA</b>	-18,7	29,3
<b>RAHOITUS</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	25,2	-17,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-44,3	45,8
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)	32,2	-
Osakepääoman korotus	-	-
Osingot	-5,7	-17,2
Omien osakkeiden osto	-	-4,7
Muuntoerot ja muut muutokset	2,2	-1,2
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)</b>	-9,1	34,8

Käyttöpääoman muutos sisältää Mölnlycke Health Care -osakkeiden kauppahintasaatavan. Vastaava erä on esitetty Käyttöomaisuuden myynti -rivillä investoinneissa. Kauppahinta maksettiin 25.1.2002.



# Emoyhtiön tuloslaskelma



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.  
(tuhatta euroa)

	LIITE	2001	%	2000	%
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>21</b>	668 886	100,0	679 594	100,0
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>	<b>22</b>	53 831		2 886	
Materiaalit ja palvelut	<b>23</b>	646 515		650 184	
Henkilöstökulut	<b>24</b>	16 943		17 718	
Poistot ja arvonalentumiset	<b>25</b>	15 674		5 478	
Liiketoiminnan muut kulut		12 911		20 053	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		692 043		693 433	
<b>LIIKEVOITTO</b>		30 674	4,6	-10 952	-1,6
Rahoituksen tuotot ja kulut	<b>26</b>	13 051		24 130	
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA</b>		43 725	6,5	13 178	1,9
Satunnaiset erät	<b>27</b>	-164		-22 372	
<b>VOITTO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>		43 561	6,5	-9 194	-1,4
Tilinpäätössirrot	<b>28</b>	12 113		2 858	
Varsinaisen toiminnan tuloverot	<b>29</b>	-5 868		-2 319	
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		49 806	7,4	-8 655	-1,3





## EMOYHTIÖN TASE

31.12. (tuhatta euroa)	LIITE	2001	%	2000	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>					
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>30</b>				
Aineettomat oikeudet		1 874		2 164	
Liikearvo		3 904		14 460	
Muut pitkävaikutteiset menot		80		3	
		5 858		16 627	
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>30</b>				
Maa- ja vesialueet		1 348		1 348	
Rakennukset ja rakennelmat		43 221		46 804	
Koneet ja kalusto		5 541		4 674	
Muut aineelliset hyödykkeet		240		240	
		50 350		53 066	
<b>SIJOITUKSET</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	<b>31</b>	297 625		254 407	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>33</b>	122 960		127 949	
Muut osakkeet ja osuudet	<b>32</b>	409		47 070	
Muut sijoitukset	<b>10</b>	0		32 205	
Omat osakkeet	<b>32</b>	975		569	
		421 969		462 201	
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		478 177	54,5	531 894	60,6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>					
<b>VAIHTO-OMAI SUUS</b>					
Tavarat		88 188		94 629	
<b>PITKÄAI KAISET SAAMI SET</b>					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>33</b>	72 691		72 141	
<b>LYHYTAI KAISET SAAMI SET</b>					
Myyntisaamiset		34 013		40 521	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>33</b>	75 252		60 122	
Lainasaamiset		87		84	
Siirtosaamiset	<b>34</b>	77 834		19 529	
		187 186		120 256	
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		22 865		16 227	
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		28 531		42 339	
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		399 461	45,5	345 592	39,4
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		877 638	100,0	877 486	100,0
<b>31.12.</b> (tuhatta euroa)	<b>LIITE</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>	<b>2000</b>	<b>%</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>35</b>				
Osakepääoma	<b>13</b>	114 837		114 837	
Ylikurssirahasto		5 640		5 640	
Arvonkorotusrahasto		1 093		1 093	
Omien osakkeiden rahasto		975		569	

Edellisten tilikausien voittovarot		390 949		346 867	
		513 494	58,5	469 006	53,4
<b>TILINPÄÄTÖSSIIIRTOJEN KERTYMÄ</b>					
Poistoero	36	32 924	3,8	45 037	5,1
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	37	2 880	0,3	2 758	0,3
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>					
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	38	13 560		0	
		13 560		0	
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>					
Optiolaina		0		0	
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat		115 864		184 176	
Ostovelat		121 851		120 609	
Velat saman konsernin yrityksille	33	67 767		48 188	
Siirtovelat	39	7 723		4 832	
Muut lyhytaikaiset velat		1 575		2 880	
		314 780		360 685	
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		328 340	37,4	360 685	41,1
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		877 638	100,0	877 486	100,0



# Emoyhtiön rahoituslaskelma



## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.

(miljoonaa euroa)

	2001	2000
Liikevoitto	30,7	-10,9
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	-36,0	13,4
Rahoituksen tuotot ja kulut	15,9	24,7
Muut tuotot ja kulut	0,5	0,0
Verot	-6,2	-0,2
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>	<b>4,8</b>	<b>26,9</b>
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	6,4	1,1
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-68,0	-0,6
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	1,6	-20,6
<b>KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA</b>	<b>-55,1</b>	<b>6,8</b>
<b>INVESTOINNIT</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-2,3	-10,2
Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin	-30,7	-18,9
Investoinnit muihin osakkeisiin	0,0	-0,9
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	84,5	5,6
<b>VAPAA KASSAVIRTA</b>	<b>-3,5</b>	<b>-17,7</b>
<b>RAHOITUS</b>		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (+), vähennys (-)	14,3	-7,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (+), vähennys (-)	-46,6	7,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	33,2	-12,5
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	1,6	86,1
Konserniavustukset	-0,2	0,2
Osakepääoman korotus	-	-
Omien osakkeiden osto	0,0	-4,7
Muut muutokset	-0,3	-
Osingot	-5,7	-17,2
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)</b>	<b>-7,2</b>	<b>34,1</b>

Käyttöpääoman muutos sisältää Mölnlycke Health Care -osakkeiden kauppahintasaatavan. Vastaava erä on esitetty Käyttöomaisuuden myynti -rivillä investoinneissa. Kauppahinta maksettiin 25.1.2002.





Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä pienempiä, pääosin toimimattomia, yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömillä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 - 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

### Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco A/S:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintameno-eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

### Hankintamenomenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus kohdistetaan tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eränään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa.

## Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskipurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskipurssiin. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön ruotsalaiselta ja venäläiseltä tytäryhtiöltä olevien oman pääoman luonteisten pitkäaikaisten lainasaamisten kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Emoyhtiön edellä mainittujen pitkäaikaisten lainasaamisten suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä muuntoeroihin vasten lainasaamisten kurssieroja. Olennaiset verovaikutukset huomioidaan muuntoeroja laskettaessa.

## Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jollei esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

## Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

## Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistusosuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

## Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavin poistoajoin

aineettomat oikeudet	5-10 vuotta
liikearvo	5-10 vuotta
konserniliikearvo	5-20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5-7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
koneet ja kalusto	3-10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

## Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varstorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenuon ja on poistettu suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

## Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

## Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalisenssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintamenuo poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienten ohjelmisto-ostojen lisäksi on oman ja ostetun ohjelmistotyön menot kirjattu vuosikuluksi.

## Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

## Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Rahoitusinstrumentteihin sisältyvät joukkovelkakirjat on arvostettu ylikurssin jaksotuksella huomioituun hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon. Konsernissa ei ole tilikauden päättyessä merkittäviä pitkäaikaisia sijoituksia rahoitusinstrumentteihin.

## Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttaoptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja -kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä.

Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan option voimassaoloajalle.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkinahintaan.

## Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

## Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaissopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

## Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat suurelta osin työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

## Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero. Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitalinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

## Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuita, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin, mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa.

Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisajankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

## Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät

alennukset ja hyvitykset.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuu pysyvien vastaavien myyntivoitoista.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuosien kyseisten erien korjauseriä. Emoyhtiössä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Satunnaisista eristä johtuvat verot on eritelty varsinaisen toiminnan tuloveroista ja ne sisältyvät rivillä satunnaiset erät esitettyyn lukuun.

## Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitasolla tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Satunnaisiin eriin kohdistettavat verot, vertaa kohtaan Satunnaiset tuotot ja kulut.

## Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyn yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöpääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita, huomioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kauppahinnan määräisenä.

## Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonina euroina.





(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, MILJ. EUROA

Markkina-alueittain:		
Ruotsi	1 496,1	1 578,5
Tanska	899,1	836,1
Suomi	736,3	748,2
Norja	465,1	199,4
Baltian maat	132,1	109,2
Venäjä	47,5	34,2
Muut	19,4	12,8
	3 795,6	3 518,4
Yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	1 487,0	1 573,8
Tamro Tanska	919,8	852,5
Tamro Suomi	672,2	681,8
Tamro Norja	453,3	185,0
Tamro Baltia	135,7	105,7
Tamro Venäjä	47,7	34,2
Tamro MedLab	92,6	89,0
Muut	-12,7	-3,6
	3 795,6	3 518,4

### 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitto	58 286	3 282
-------------------------------	--------	-------

### 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	3 516 827	3 290 693
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	20 788	-1 156
Ulkopuoliset palvelut	26 623	27 948
Materiaalit ja palvelut yhteensä	3 564 238	3 317 485

#### 4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:		
Tamro Ruotsi	519	578
Tamro Tanska	632	667
Tamro Suomi	366	440
Tamro Norja	491	110
Tamro Baltia	360	325
Tamro Venäjä	185	180
Tamro MedLab	257	271
Muut	44	112
	2 854	2 683
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	88 482	78 932
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	8 058	8 042
Muut henkilösivukulut	11 731	9 458
	108 271	96 432
Hallitukset ja toimitusjohtajat		
Palkat ja palkkiot	2 027	1 954

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:  
Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja eräiden muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Muut eläkesitoumukset:  
Erään tytäryhtiön johdolle on annettu eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ei ole suuruudeltaan olennainen eikä sitä ole näin ollen kirjattu tilinpäätökseen.

#### 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1 204	1 438
Liikearvo	2 280	561
Konserniliikearvo	22 132	3 692
Muut pitkävaikutteiset menot	1 126	420
Rakennukset	6 185	4 579
Koneet ja kalusto	11 737	8 105
Muut aineelliset hyödykkeet	113	30
	44 777	18 825

Vuoden 2001 konserniliikearvopoistoihin sisältyy lisäpoistoja 18,9 miljoonaa euroa, joista 10,1 miljoonaa euroa kohdistuu Apokjedeniin ja 8,8 miljoonaa euroa Lääketukkuun.

#### 6. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 271	2 512
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 805	2 639
Muut rahoitustuotot	84	85
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-16 506	-13 939
Muut rahoituskulut	-1 733	-542
Kurssierot, netto	1 131	-5 271
	-12 948	-14 516

## 7. SATUNNAISET ERÄT

Satunnaiset tuotot		
Laskennallisten verovelkojen muutos	-	3 107
Erittelemättömät tuotot	-	104
	-	3 211
Satunnaiset kulut		
Norjan tuloksen aikaisempiin vuosiin liittyvä korjaus	-	-13 475
Erittelemättömät muut kulut	-	-40
	-	-13 515
Satunnaiset erät yhteensä	-	-10 304

## 8. VARSINAISEN TOIMINNAN TULOVEROT

Tilikauden verot		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-7 253	-169
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-9 094	-6 104
	-16 347	-6 273
Aikaisempien tilikausien verot:	-290	-2 039
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 17	-5 220	3 875
Varsinaisen toiminnan tuloverot yhteensä	-21 857	-4 437





(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

### 9. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.	11 838	1 562	49 080	3 638	11 765	139 346	89 855	533	3 259
Lisäykset	613	62 752	11 290	2 281	52	7 396	21 685	945	823
Vähennykset	-1	-118	-	-	-19	-956	-1 935	-230	-617
Muu muutos	-952	-	-	-	-	1 035	2 949	14	-3 196
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>11 499</b>	<b>64 195</b>	<b>60 370</b>	<b>5 919</b>	<b>11 799</b>	<b>146 820</b>	<b>112 554</b>	<b>1 262</b>	<b>269</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-7 448	-831	-29 795	-2 587	-	-27 930	-63 272	-57	0
Tilikauden poisto	-1 204	-2 280	-22 132	-1 126	-	-6 185	-11 737	-113	
Vähennysten kert. poistot	1	118	-	-	-	834	1 337	162	
Muu muutos	417	-336	-	-594	-	-114	-881	-361	
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-8 234</b>	<b>-3 328</b>	<b>-51 927</b>	<b>-4 307</b>	<b>0</b>	<b>-33 395</b>	<b>-74 553</b>	<b>-369</b>	<b>0</b>
Arvonkorotukset 1.1. & 31.12					420	2 355			
Muuntoero	-35	13	-	5	-234	-894	-102	-3	-2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>3 229</b>	<b>60 881</b>	<b>8 443</b>	<b>1 617</b>	<b>11 985</b>	<b>114 886</b>	<b>37 899</b>	<b>890</b>	<b>267</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2000</b>	<b>4 390</b>	<b>731</b>	<b>19 285</b>	<b>1 051</b>	<b>12 186</b>	<b>113 771</b>	<b>26 583</b>	<b>476</b>	<b>3 259</b>

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo

1 175

1 337

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## 10. MUUT SIJOITUKSET

Suomen valtion joukkovelkakirjat	-	32 205
Muut saamiset	748	724
	748	32 929

Suomen valtion joukkovelkakirjoja on myyty 10 miljoonalla eurolla vuonna 2001 ja loput on siirretty lyhytaikaisiin sijoituksiin.

## 11. OSAKKUUSYRITYKSET

Vuoden alussa	22 885	14 090
Uudet osakkuusyhtiöt	12 723	5 810
Poistuneet osakkuusyhtiöt	-19 265	
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	1 893	3 281
Muuntoerot	-83	-873
Osuus osakkuusyhtiön laskennallisen verovelan oikaisusta		
Muu muutos	-4 640	577
Vuoden lopussa	13 513	22 885

## 12. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT

Osakkeiden myyntiin liittyvä saaminen	73 109	-
Verojaksotus	123	14 384
Rahoitustuotot	2 297	2 605
Ennakkomaksut	1 957	2 579
Muut tuotot	3 164	1 487
Muut siirtosaamiset	300	1 105
Yhteensä	80 950	22 160

## 13. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET

Yhtiön osakepääoma 31.12.2001 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 341 000 osaketta.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet, jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät:

	Osake- määrä	Osuus osake- määrästä
Optiolaina 1997	4 552 000	3,74%
Optio-oikeudet 2000	2 330 000	1,91%
Osakemäärä mukaanlukien optiot	121 719 083	100,00%

### Merkintäoikeuksien ehdot

#### Optiolaina 1997

Optiotodistuksia, kpl

2 276 000 A

2 276 000 B

Merkintäaika

A: 1.12.2000-31.1.2004

B: 1.12.2001-31.1.2004

Merkintäehdot

Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 6,56 euroa vähennettynä liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrällä.

## Optio-oikeudet 2000

Optiotodistuksia, kpl	1 165 000 A
	1 165 000 B
Merkintäaika	A: 1.4.2002-30.4.2006 B: 1.4.2004-30.4.2006
Merkintäehdot	Yhdellä A-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,00 euroa ja yhdellä B-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,80 euroa vähennettynä 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ovat yli 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta ko. tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.

Konserni omistaa yhteensä 390 000 vuoden 1997 optiotodistusta.

## 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2000	120 365	143	1 137	13 608	449	215 512	351 214
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	-5 529	5 495				34	0
Omien osakkeiden mitätöinti				-17 372			-17 372
Poolingkorjaus							0
Osingonjako						-17 174	-17 174
Tilikauden voitto						-12 240	-12 240
Muuntoero						-3 714	-3 714
Hankitut omat osakkeet				4 739		-4 739	0
Arvonlennus omista osakkeista				-406			-406
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						594	594
Siirrot oman pääoman erien välillä		1	-1		16	-16	0
Muu muutos							0
<b>Oma pääoma 31.12.2000</b>	<b>114 837</b>	<b>5 640</b>	<b>1 136</b>	<b>569</b>	<b>465</b>	<b>178 258</b>	<b>300 905</b>
Merkityt uudet osakkeet							0
Osakepääoman alentaminen							0
Omien osakkeiden mitätöinti							0
Osingonjako						-5 725	-5 725
Tilikauden voitto						38 132	38 132
Muuntoero						-1 368	-1 368
Hankitut omat osakkeet							0
Omien osakkeiden arvostus				406			406
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						311	311
Siirrot oman pääoman erien välillä					-143	143	0
Muu muutos							-1
<b>Oma pääoma 31.12.2001</b>	<b>114 837</b>	<b>5 640</b>	<b>1 135</b>	<b>975</b>	<b>322</b>	<b>209 751</b>	<b>332 660</b>
Jakokelpoinen oma pääoma							
Kertyneet voittovarot			209 751				
Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä			-25 616				

Jakokelpoinen oma pääoma  
31.12.2001

184 135

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

#### 15. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevastuut	840	1 031
Verovaraus	2 588	2 758
Muut varaukset	292	538
	3 720	4 327
Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa		
Kulut	-1 014	-1 588
Satunnaiset erät	-	-2 155
	-1 014	-3 743

#### 16. PITKÄAIKAISET LAINAT

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:		
2003	18 512	55
2004-2006	34 168	5 432
2007-	402	428
erityisehdoin	10 043	10 301
	63 125	16 216
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:		
NOK	33 641	-
EUR	13 561	-
SEK	9 961	10 216
DKK	5 881	5 915
Muut	81	85
	63 125	16 216

Eläkelainoista 9 961 000 (10 216 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

## 17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

	1.1.00	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.12.00
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	18 399	-317	-96	-126	17 860
	18 399	-317	-96	-126	17 860
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	6 773	-3 504	0	34	10 243
Konsernitasolla tehdyt kirjaukset	8 407	-54	-3 011	41	11 431
	15 180	-3 558	-3 011	75	21 674
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	3 219	-3 875	-3 107	-51	-3 814
	1.1.01	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset	31.12.01
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	17 860	-1 369		-156	16 335
	17 860	-1 369	0	-156	16 335
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	10 243	-1 782		-9 208	21 233
Konsernitasolla tehdyt kirjaukset	11 431	8 371		-1 896	4 956
	21 674	6 589	0	-11 104	26 189
Laskennalliset +verovelat /-verosaamiset, netto	-3 814	5 220	0	-11 260	-9 854

Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000) ei ole huomioitu.

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## 18. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	11 700	10 419
Jaksotetut tavaraostot	397	2 830
Verojaksotus	5 528	1 890
Rahoituskulut	1 011	809
IT-kustannukset	99	160
Muut siirtovelat	4 576	5 522
<b>Yhteensä</b>	<b>23 311</b>	<b>21 630</b>

## MUUT LIITETIEDOT

### 19. VASTUUSITOUIMUKSET

Kiinnitykset		
Omista veloista (1)	23 600	4 201
Pantit	44 180	-
Takaukset		
Konserniyhtiöiden johdon puolesta	752	

Muiden puolesta	11 229	1 659
	11 981	1 659
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	2 135	2 661
Yli vuoden kuluttua	1 248	1 661
Vuokravastuut	9 620	1 589
Takaisinostovastuut	28	37
Muut vastuut	181	81
	13 212	6 029
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:		
Kiinnitykset (1)	19 541	24 314
Pantit	41 502	-
	61 043	24 314

## 20. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	141 561	99 474
Ostetut valuuttaoptiot	-	21 494
Myydyt valuuttaoptiot	-	21 494
Korkojohdannaiset		
Korkotermiinit ja futuurit	-	0
Korko-optiot	-	53 598
Koronvaihtosopimukset	10 000	-
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	616	777
Valuuttaoptiot	0	0
Korkojohdannaiset		
Korkotermiinit ja futuurit	-	0
Korko-optiot	-	-1
Koronvaihtosopimukset	29	-

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain allaolevien liiketoimintariskien suojaamiseen.





(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 21. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN

Markkina-alueittain:		
Suomi	666 539	674 642
Ruotsi	6	103
Baltian maat	2 341	4 849
Venäjä	0	0
	668 886	679 594
Yksiköittäin:		
Tamro Suomi	668 886	679 397
Muut	0	197
	668 886	679 594

### 22. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	50 576	390
Vuokra- ym. tuotot	3 255	2 496
	53 831	2 886

### 23. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	636 185	644 492
Varastojen muutos	6 441	1 051
Ulkopuoliset palvelut	3 889	4 641
	646 515	650 184

### 24. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	13 500	14 100
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	2 658	2 660
Muut henkilösivukulut	785	958
	16 943	17 718
Hallitukset ja toimitusjohtajat		
Palkat ja palkkiot	406	449

## 25. POISTOT SUUNNITELMAN MUKAAN

Aineettomat oikeudet	581	500
Liikearvo	10 556	1 806
Muut pitkävaikutteiset menot	4	13
Rakennukset	1 713	1 669
Koneet ja kalusto	2 820	1 489
	15 674	5 478

## 26. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	11 507	26 575
Korkotuotot	7 399	7 623
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	10 823	10 318
Muut rahoitustuotot	38	8
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-11 517	-10 803
Muut rahoituskulut	-6 289	-4 553
Kurssierot, netto	1 090	-5 039
	13 051	24 130

Konserniyrityksiltä		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	11 445	25 377
Korkotuotot	6 368	6 329
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	9 404	9 079
Muut rahoitustuotot	38	8
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-512	-396
	26 743	40 397

## 27. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Tuotot		
Osakkeiden myynnit	-	395
Tytäryhtiön purkutulos	-	84
Myyntivoitto liiketoimintakaupasta	-	-
Muut satunnaiset tuotot	-	27
	-	506
Konserniavustukset	-164	218
Kulut		
Arvonlennukset konsernilainoista ja tytäryhtiöosakkeista *)	-	-20 550
Osakkeiden myynnit	-	-2 490
Erittelemättömät muut kulut	-	-56
	-	-23 096
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-164	-22 372

\*) Vuoden 2000 alaskirjaus liittyy Tamro Distribution AS:n osakkeisiin

## 28. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	-20	-52
Liikearvo	10 556	1 806
Muut pitkävaikutteiset menot	-1	1
Rakennukset	814	1 065
Koneet ja kalusto	764	39
	12 113	2 858

## 29. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden verot	-5 517	-166
Aikaisempien tilikausien verot	-351	-2 153
	-5 868	-2 319





(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

## EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

### 30. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	8 242	39 595	1 661	929	62 802	27 347	240
Lisäykset	291		80		243	1 637	-
Vähennykset	-	-	-	-	-	-76	-
Muu muutos	-	-	-	-	-2 113	2 066	-
Hankintameno 31.12.	8 533	39 595	1 741	929	60 932	30 974	240
Kertyneet poistot 1.1.	-6 078	-25 135	-1 657	-	-18 353	-22 673	-
Tilikauden poisto	-581	-10 556	-4	-	-1 713	-2 820	-
Vähennysten kert. poistot	-	-	-	-	-	60	-
Kertyneet poistot 31.12.	-6 659	-35 691	-1 661	0	-20 066	-25 433	0
Arvonkorotukset 1.1. & 31.12.				420	2 355		
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	1 874	3 904	80	1 348	43 221	5 541	240
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2 164	14 460	4	1 348	46 804	4 674	240

### 31. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistusosuus %	Emoyhtiön omistamien osakkeiden			
		omistus- ja äänivallasta %	omasta pääomasta		Lukumäärä kpl	Nimellisarvo	Kirjanpito arvo	
Nomeco A/S	Kööpenhamina, Tanska	100	82 019	100	7 200 000	19 364	197 155	
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	85 950	-	-	-	-	
Tamro Health Care AB	Göteborg, Ruotsi	100	14	-	-	-	-	
Tamro Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	15 174	100	1 000	11	34 418	
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	4 369	100	215	2 358	1 376	
Hansa Pharma Balticum SIA	Riika, Latvia	100	1 159	-	-	-	-	
Hansa Pharma SIA	Riika, Latvia	100	2 135	-	-	-	-	
Tamro MedLab AB	Göteborg, Ruotsi	100	1 172	-	-	-	-	
Kemistien Oy	Vantaa, Suomi	100	1 750	100	1 000 000	1 682	3 560	
Tamro UAB	Kaunas, Liettua	100	5 269	100	51 809	7 352	5 920	
Apokjeden AS	Skårer, Norja	49	16 912	49	80 330	1 010	47 116	
Tamro Eesti AS	Tallinna, Viro	100	3 062	100	5 500	352	530	
Medinord OÜ	Tallinna, Viro	100	0	-	-	-	-	
Koduapteek OÜ	Tallinna, Viro	100	0	-	-	-	-	
Tamro MedLab A/S	Roskilde, Tanska	100	486	-	-	-	-	
Tamro MedLab AS	Skårer, Norja	100	429	-	-	-	-	
Tamro MedLab Oy	Vantaa, Suomi	100	2 304	100	5 000	5 000	5 000	
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	435	100	12	163	895	
Tam-Drug Oy	Vantaa, Suomi	100	31	100	2 000	49	49	
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	153	100	96 318	100	170	
Pharm Tamda 77	Pietari, Venäjä	85	-2	85	2 805	20	0	
							296 189	
Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat							1 435	
							297 625	

### 32. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

	Emoyhtiön omistamien osakkeiden	
	Osakkeiden lukumäärä	Nimellisarvo
Suomen Arvopaperikeskus Oy	8	27
Helsingin Arvopaperipörssi Oy	24 400	27
Puhelinosuustodistukset ja vuokralliittymät		8
Asunnot ym.		114
Kiinteistö- ja muut yhtiöt		233
		409
Yhtiön ostamat omat osakkeet	341 000	975

Yhtiön omat osakkeet on arvostettu hankintamenuun. Tilinpäätöspäivän pörssikurssi oli 3,59 euroa.

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

### 33. SAAMISET JA VELAT

Konserniyritykset		
Sijoitukset		
Lainasaamiset	122 960	127 949
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	72 691	72 141
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	10 485	2 660
Siirtosaamiset	18 642	9 203
Lainasaamiset	46 125	48 259
	75 252	60 122
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	134	1 747
Siirtovelat	235	81
Muut lyhytaikaiset velat	67 398	46 360
	67 767	48 188

### 34. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Osakkeiden myyntiin liittyvä saaminen	73 109	-
Verojaksotus	-	12 981
Rahoitustuotot	2 068	2 584
Ennakkomaksut	417	2 074
Muut tuotot	2 240	1 890
Yhteensä	77 834	19 529

### 35. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.1999	120 365	143	1 093	13 608	0	377 402	512 612
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	-5 529	5 495				34	0
Omien osakkeiden mitätöinti				-17 372			-17 372
Osingonjako						-17 174	-17 174
Tilikauden voitto						-8 655	-8 655
Hankitut omat osakkeet				4 739		-4 739	0
Arvonalennus omista osakkeista				-406			-406
Lahjoitukset						-1	-1
Oma pääoma 31.12.2000	114 837	5 640	1 093	569	0	346 867	469 006
Merkityt uudet osakkeet							0
Osakepääoman alentaminen							0
Omien osakkeiden mitätöinti							0
Osingonjako						-5 725	-5 725
Tilikauden voitto						49 806	49 806
Hankitut omat osakkeet							0
Omien osakkeiden arvostus				406			406
Lahjoitukset							0
Muu muutos						1	1
Oma pääoma 31.12.2001	114 837	5 640	1 093	975	0	390 949	513 494

(luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita)

2001

2000

### 36. POISTOERO

Suunnitelman ylittävät poistot		
Aineettomat oikeudet	422	402
Liikearvo	3 904	14 460
Muut pitkävaikutteiset menot	4	2
Rakennukset	29 024	29 838
Koneet ja kalusto	-430	335
	32 924	45 037

### 37. PAKOLLISET VARAUKSET

Verovaraus	2 588	2 758
Muut pakolliset varaukset	292	-
	2 880	2 758

### 38. PITKÄAIKAISET LAINAT

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:		
2003	5 424	-
2004-2006	8 136	-
	13 560	-
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakautuma:		
EUR	13 560	-

### 39. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	2 172	1 806
Rahoituskulut	742	803
IT-kustannukset	99	160
Verojaksotus	3 933	116
Muut siirtovelat	777	1 947
Yhteensä	7 723	4 832

### EMOYHTIÖN MUUT LIITETIEDOT

#### 40. VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset (1)		
Omista veloista	23 010	2 943
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta	35 714	26 840
Muiden puolesta	11 008	38
	46 722	26 878
Muut vastuut		
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	1 177	1 807
Yli vuoden kuluttua	536	1 148
Vuokravastuut	497	1 095
Takaisinostovastuut	28	37
Muut vastuut	-	74
	2 238	4 161
(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys	18 984	23 583

#### 41. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	144 436	99 739
Ostetut valuuttaoptiot	-	21 494
Myydyt valuuttaoptiot	-	21 494
Korkojohdannaiset		
Korkotermiinit ja futuurit	-	0
Korko-optiot	-	53 598
Koronvaihtosopimukset	10 000	-
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit	643	818
Valuuttaoptiot	0	0
Korkojohdannaiset		
Korkotermiinit ja futuurit	-	0
Korko-optiot	-	-1
Koronvaihtosopimukset	29	-

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain allaolevien liiketoimintariskien suojaamiseen.



# Voitonjakoehdotus



Tamro Oyj:n tilikauden voitto	49 806 100,80 euroa
Käyttämättömät voittovarot yhteensä	390 948 842,00 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	390 948 842,00 euroa

Konsernitaseen osoittamat käyttämättömät voittovarot 31.12.2001 on	209 751 000,00 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	184 135 000,00 euroa

Hallitus ehdottaa, että

- osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 114 496 083 osakkeelle 0,15 euroa/osake sisältäen bonusosion, yhteensä	17 174 412,45 euroa
- käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	373 774 429,55 euroa

Vantaalla 28. helmikuuta 2002

**Dr Bernd Scheifele**  
puheenjohtaja

**Mikael von Frenckell**

**Johan Horelli**

**Dag Johannesson**

**Dr Lorenz Näger**

**Reimund Pohl**

**Jo Langmoen**  
toimitusjohtaja





## Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. päivänä helmikuuta 2002

**SVH Pricewaterhouse Coopers Oy**  
KHT-yhteisö

**Jukka Ala-Mello**  
KHT

**Johan Kronberg**  
KHT



# Tunnusluvut 1997-2001



## TUNNUSLUVUT 1997-2001

	2001	2000	1999	1998	1997
<b>TULOSLASKELMA,</b> miljoonaa euroa					
Liikevaihto	3 795,6	3 518,4	3 235,8	3 019,8	2 168,4
Liiketoiminnan muut tuotot	58,3	3,3	7,6	19,6	0,0
Liiketoiminnan kulut	-3 742,5	-3 489,1	-3 193,6	-2 979,8	-2 114,9
Poistot	-44,8	-18,8	-15,5	-25,5	-16,0
Liikevoitto	66,6	13,7	34,2	34,1	37,5
Rahoituksen tuotot ja kulut	-13,0	-14,5	-4,7	-5,8	-2,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	1,9	3,3	2,4	-6,9	0,7
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	55,5	2,5	31,9	21,4	35,9
Varsinaisen toiminnan tuloverot ja vähemmistö	-17,4	-4,4	-9,3	-7,3	-11,3
Voitto varsinaisesta toiminnasta	38,1	-1,9	22,6	14,2	24,6
Satunnaiset erät verojen jälkeen	-	-10,3	0,9	1,5	0,6
Tilikauden voitto	38,1	-12,2	23,5	15,7	25,2
<b>TASE,</b> miljoonaa euroa					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	240,1	181,7	177,3	169,8	172,0
Pitkäaikaiset sijoitukset	26,2	71,3	85,0	41,2	23,6
Vaihto-omaisuus	287,5	308,3	307,1	259,0	193,4
Saamiset	571,1	494,0	457,5	391,9	237,4
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	60,2	69,3	34,0	67,3	57,5
Oma pääoma	332,7	300,9	351,2	353,7	292,5
Vähemmistö	17,2	1,9	0,0	0,0	0,5
Pakolliset varaukset	3,7	4,3	0,6	0,9	0,3
Pitkäaikaiset velat	63,1	16,2	36,6	40,7	37,0
Lyhytaikaiset velat	768,4	801,3	672,5	534,0	353,7
Taseen loppusumma	1 185,1	1 124,6	1 060,9	929,2	684,0
<b>AVAINLUVUT</b>					
Liikevaihdon muutos, %	7,9	8,7	7,2	39,3	-2,5
Liikevoitto, %	1,8	0,4	1,1	1,1	1,7
Voittoprosentti, %	1,5	0,1	1,0	0,7	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,1	4,0	8,2	8,4	12,7
Oman pääoman tuotto, %	10,4	-0,6	6,5	4,4	8,6

Vapaa kassavirta, milj. euroa	-18,7	29,3	-86,7	42,6	16,0
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	581,8	544,4	564,3	441,7	321,9
Nettovelat, milj. euroa	171,8	140,1	146,3	20,6	-28,6
Velkaantumisaste, %	49,2	46,4	43,5	5,9	-9,8
Korkokate	4,4	1,2	5,3	5,0	15,8
Omavaraisuusaste, %	29,4	26,9	31,8	38,1	42,9
<b>OSAKEKOHTAISET TIEDOT *)</b>					
Osakemäärä lopussa, milj. kpl	114,5	114,5	116,0	120,3	88,2
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	114,5	114,7	119,3	121,8	88,2
Tulos per osake, euroa	0,33	-0,02	0,19	0,12	0,28
Osinko per osake - vanhat/uudet, euroa	0,15**) )	0,05	0,15	0,25/0,10	0,15
Osinko per tulos, %	45	neg.	79	180	54
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,2	3,0	4,9	5,7	3,0
Oma pääoma per osake, euroa	2,90	2,62	2,90	2,86	3,31
P/E-luku	11	neg.	16	32	18
<b>TAMRON OSAKE</b>					
Keskikurssi, euroa	3,44	2,65	3,47	5,11	5,53
Alin kurssi, euroa	1,65	1,62	2,75	3,36	4,79
Ylin kurssi, euroa	4,10	3,80	4,50	7,40	6,39
Kurssi 31. joulukuuta, euroa	3,59	1,67	3,04	3,70	5,03
Pörssivaihto, milj. kpl	19,6	22,4	53,2	48,3	40,4
Pörssivaihto, %	17	20	45	46	46
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa	411,0	191,2	352,3	445,2	441,3
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Investoinnit, milj. euroa	96,2	35,8	22,6	34,5	11,9
osuutena liikevaihdosta, %	2,5	1,0	0,7	1,1	0,6
Henkilöstö keskimäärin	2 854	2 683	2 532	2 578	2 249
*) omat osakkeet vähennetty					
**) hallituksen esitys					





## VOITTOPROSENTTI

$$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja}}{\text{Liikevaihto}}$$

## SIJOITETTU PÄÄOMA

Taseen loppusumma - korottomat velat

## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

$$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Kauden sijoitetun pääoman keskiarvo}}$$

## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO \*)

$$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvo}}$$

## VAPAA KASSAVIRTA

Katso Rahoituslaskelma

## NETTOVELAT

Korolliset velat - likvidit varat

## VELKAANTUMISASTE \*)

$$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

## KORKOKATE

$$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Korkokulut}}$$

## OMAVARAISUUSASTE \*)

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

## PÖRSSIVAIHTO, %

$$\frac{\text{Osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO \*)

Osakkeiden kauden lopun lukumäärä x kauden viimeisen päivän kurssi

## TULOS/OSAKE \*)

$$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

## OSINKO/TULOS \*\*)

$$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$$

## EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

$$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Vuoden lopun pörssikurssi}}$$

## OMA PÄÄOMA/OSAKE \*)

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

## P/E-LUKU

$$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$$

## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä.

## INVESTOINNIT

Sisältää hankittujen yritysten kauppahinnat.

## OSAKKEEN KESKIKURSSI

Osakkeen pörssivaihdon arvo kauden aikana  
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

## OSAKEANTIOIKAISUT

Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia.

\*) Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu hankintahetkestä lukien.

\*\*\*) Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painoitettua keskiarvoa.



# Kehitys neljännesvuosittain



## KEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	10-12 2001	7-9 2001	4-6 2001	1-3 2001	1-12 2001	1-12 2000	Change %
<b>LIIVEVAIHTO</b>							
(milj. €)							
Tamro Ruotsi	364,4	343,3	389,6	389,7	1 487,0	1 573,8	-5,5
Tamro Tanska	242,0	224,7	223,8	229,3	919,8	852,5	7,9
Tamro Suomi	181,7	160,5	166,7	163,3	672,2	681,8	-1,4
Tamro Norja	134,5	109,5	117,3	92,0	453,3	185,0	145,0
Tamro Viro	10,9	8,3	9,1	8,8	37,1	34,0	9,1
Tamro Latvia	16,9	14,9	14,4	13,0	59,2	43,3	36,7
Tamro Liettua	12,5	8,3	10,0	8,6	39,4	30,7	28,3
Tamro Venäjä	18,8	10,8	9,5	8,6	47,7	34,2	39,5
Tamro MedLab	24,2	22,2	22,9	23,3	92,6	89,0	4,0
Muu ja konsernin sisäinen	-3,2	-1,2	-5,4	-2,9	-12,7	-5,9	-115,3
Konserni yhteensä	1 002,7	901,3	957,9	933,7	3 795,6	3 518,4	7,9
<b>HENKILÖSTÖ</b>							
Tamro Ruotsi	516	470	544	546	519	578	-10,2
Tamro Tanska	622	637	635	632	632	667	-5,2
Tamro Suomi	360	377	366	361	366	440	-16,8
Tamro Norja	680	582	497	206	491	110	346,4
Tamro Viro	101	77	78	83	85	78	9,0
Tamro Latvia	262	303	95	97	189	93	103,2
Tamro Liettua	84	83	86	90	86	149	-42,3
Tamro Venäjä	179	176	190	194	185	180	2,8
Tamro MedLab	255	258	256	259	257	271	-5,2
Muut	27	29	56	61	44	117	-62,4
Konserni yhteensä	3 086	2 992	2 803	2 529	2 854	2 683	6,4
<b>KONSERNIN TULOSLASKELMA</b>							
(milj. €)							
Liikevaihto	1 002,7	901,3	957,9	933,7	3 795,6	3 518,4	7,9
Liiketoiminnan muut tuotot	55,4	0,4	0,0	2,5	58,3	3,3	1 675,9
Liiketoiminnan kulut	-992,5	-888,9	-941,4	-919,7	-3 742,5	-3 489,2	7,3
Poistot	-26,6	-7,6	-6,2	-4,4	-44,8	-18,8	137,9
Liikevoitto	39,0	5,2	10,3	12,1	66,6	13,7	386,6
Rahoituksen tuotot ja kulut	-3,5	-3,9	-3,4	-2,2	-13,0	-14,5	-10,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,3	1,6	0,0	1,9	3,3	-42,3
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	35,5	1,6	8,5	9,9	55,5	2,5	2 166,7
Varsinaisen toiminnan tuloverot	-15,5	-0,5	-2,7	-3,2	-21,9	-4,4	392,6
Vähemmistön osuus	1,1	2,2	0,6	0,6	4,5	0,0	



Tulos per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	0,18	0,03	0,06	0,06	0,33	-0,02	1 750
Oma pääoma per osake, euroa (omat osakkeet vähennetty)	2,90	2,66	2,68	2,66	2,90	2,62	10,7
Henkilöstö keskimäärin	3 086	2 992	2 803	2 529	2 854	2 683	6,4

Tamro verkkovuosisikertomus 2001,  
Copyright © Tamro Corporation 2002, Kaikki oikeudet pidätetään.

