



Vuosi 2001 oli tärkeä muutoksen vuosi Tamro-konsernille. Hallitus teki päätöksen luopua Nordic concept -tavoitteesta ja suuntasi konsernin toiminnan kustannusjohtajuuden saavuttamiseen ja lisäarvon rakentamiseen jakelutieintegraation kautta.

Tamro teki ensimmäiset investointinsa apteekkeihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Konsernin strategiassa keskittyä lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppaan ja luopua teollisesta toiminnasta viimeinen vaihe oli Mölnlycke Health Care AB:n osuuden myyminen.

Lisätietoa:

→ [21.12.2001 Tamro myy osuutensa ruotsalaisesta Mölnlycke Health Care AB:sta.](#)

Voimakas markkina-asema ja yli 50 prosentin markkinaosuus Pohjoismaissa antavat konsernille hyvät edellytykset saavuttaa strategiansa: kustannusjohtajuus, asiakaslähtöisyys ja jakelutieintegraatio.

Markkinat ja toimintaympäristö

Markkinat

Vuotta 2001 leimasi lääkemyynnin voimakas kasvu kaikissa Pohjoismaissa. Keskimääräinen kasvu ylitti 9 prosenttia, jolla tasolla kasvu on pysynyt viimeisen neljän vuoden aikana. Myyntiä ovat kasvattaneet ensisijaisesti viimeisen viiden vuoden aikana markkinoille tuodut uudet lääkkeet. Lääkkeiden lisääntynyt käyttö perustuu uusiin terapia-alueisiin, voimistuneisiin pyrkimyksiin ehkäistä sairauksia ja niiden uusiutumisia, ja väestön ikääntymiseen.

Baltian maissa lääketukkukaupan myynnin kasvu vaihteli 5 ja 10 prosentin välillä, ja Luoteis-Venäjällä kasvu ylsi 15 prosentin vuotuiselle tasolle hitaan alkuvuoden jälkeen.

Tamro-konsernin osuus Pohjoismaiden myynnin kasvusta oli 70 %. Konsernin markkinaosuus nousi 51 (49) prosenttiin, lähinnä Norjan tukkutoiminnan voimakkaan kasvun ansiosta.

Tamro-konserni on selvä markkinajohtaja Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Latviassa ja Luoteis-Venäjällä ja toiseksi suurin lääketukkukauppa Norjan, Viron ja Liettuan markkinoilla.

Lue myös:

→ [Lääkemarkkinat](#)

Toimintaympäristö

Uusi vuoden 2001 maaliskuun alusta voimaan tullut apteekkilaki vapautti apteekkien omistamisen ja perustamisen Norjassa. Vuoden loppuun mennessä toimialan 400 vuoden mittainen perinne oli korvattu markkinoiden täydellisellä vapauttamisella ja kolmen suuren apteekkiketjun muodostumisella. Näistä apteekkiketjuista Tamro-konserniin kuuluva Apokjeden-ketju on apteekkitoiminnassa markkinajohtaja 40 prosentin osuudella. Lainsäädännölliset muutokset jatkuivat myös Latviassa ja Virossa, jossa kummassakin Tamro käytti hyväkseen mahdollisuutta tehdä ensimmäiset yrityskauppansa apteekkisektorilla.

Tanskassa joidenkin vapaakauppatuotteiden myynti sallittiin lokakuun alusta muissakin vähittäismyyntipisteissä kuin apteekkeissa. Tuotteita myydään nyt jossain määrin supermarketissa, kioskeissa ja huoltoasemilla. Ruotsissa eräät yksityisyritykset ovat vaatineet vapaakauppatuotteiden vapauttamista päivittäistavarakauppoihin. Suomessa sosiaali- ja terveysministeriön marraskuussa perustama lääkestrategiatyöryhmä selvittää myös vapaakauppatuotteiden mahdollista myyntiä päivittäistavarakaupoissa.

Kaikissa Baltian maissa ja myös Venäjällä on lääkkeille määrätty 5-10 prosentin arvonlisävero joko vuodesta 2001 lähtien tai myöhemmin. Baltian maissa jatkui uusien lakien säätäminen lainsäädännön harmonisoimiseksi EU-standardien mukaisiksi.

Kaikissa Tamron toimintamaissa viranomaiset tarkkailevat jatkuvasti hinnoittelu- ja korvausjärjestelmiä pitääkseen kasvavat lääkekulut hallinnassa.

Neljännen vuosineljänneksen kehitys


Lääketukkukaupan myynnin kasvu jatkui hyvänä neljännen vuosineljänneksen aikana. Lääketukkukaupan yhteenlaskettu myynti Pohjoismaissa kasvoi 9,6 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Kasvu oli nopeinta Suomessa, yli 13 prosenttia, ja hitainta Ruotsissa, noin 7 prosenttia. Tamron markkinaosuus Pohjoismaissa oli 50,6 prosenttia.


Tamro-konsernin liikevaihto vuoden viimeisen neljänneksen aikana nousi 1 002,7 (951,5) miljoonaan euroon, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 5,4 prosenttia. Konsernin liikevoitoksi kirjattiin 39,0 miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy myyntivoittoa 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden ja 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynnistä sekä 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat Lääketukku Oy:n ja Apokjeden Groupin liikearvopoistoista. Apokjeden Groupin perustamisen yhteydessä muodostunut 10,1 miljoonan euron konserniliikearvo on poistettu kokonaisuudessaan yhtiön strategianmuutoksen ja myöhästyneen uudelleenorganisoinnin johdosta.

Lue myös:

→ [Kehitys neljännesvuosittain](#)

Liikevaihto ja tulos


Konsernin liikevaihto  kertomusvuonna oli 3795,6 (3518,4) miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 8 prosenttia (278 miljoonaa euroa). Kasvua vauhditti eniten konsernin lääketukkumyynti Norjassa, Tanskassa ja Baltian maissa. Tamro MedLabin osuus konsernin liikevaihdosta oli 2,4 %.

Konsernin liikevoitoksi  kirjattiin 66,6 (13,7) miljoonaa euroa. Tulosta paransivat merkittävästi 58,3 miljoonan euron myyntivoitot, joista valtaosa tuli Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä vuoden lopulla. Tilinpäätökseen sisältyy myös 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kulukirjauksia, jotka ovat aikaisemmista yrityskaupoista tehtyjen liikearvopoistojen alaskirjauksia. Konsernin liikevoittomarginaali kertomusvuonna ilman näitä kertaluonteisia eriä oli 0,8 %.

Konsernin tulos katsauskaudelta on vaihteleva. Toisaalta konsernin tukkutoiminnan kannattavuus sekä Ruotsissa että Tanskassa ylitti tavoitteet ja vaikutti koko konsernin tulokseen myönteisesti. Myös sekä MedLabissa että Liettuan tukkutoiminnassa onnistuttiin kääntämään aikaisempien vuosien tappio tavoitteiden mukaiseksi voitoksi.


Sen sijaan sekä Suomessa että Norjassa jäätin tavoitteista ja kummankin liiketoimintayksikön tulos oli tappiollinen. Suomessa tulosta heikentävät Tampereen aluepalvelukeskuksen käynnistämiseen liittyvät kulut sekä keskuksen käyttöönoton tuomien rationalisointihöyryjen siirtyminen myöhemmäksi.

Norjassa Apokjeden Groupin liiketappio johtuu suunniteltua suuremmista apteekkiostoista ja apteekkiketjuliiketoiminnan käynnistämiseen liittyvistä suurista kustannuksista. Apokjedenin tukkutoiminnan edistyminen oli tavoitteiden mukaista.

Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja  oli 55,5 (2,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 3,1 (3,3) miljoonaa euroa tuloa osakkuusyhtiö Mölnlycke Health Care AB:n tuloksesta, ensimmäisen vuosineljänneksen ajalta osakkuusyhtiönä olleen Apokjeden AS:n tappiota 1,2 miljoonaa euroa sekä pääomatuettoja seuraavien osakkeiden myynneistä: 1,5 miljoonaa euroa Sponda-osakkeiden myynnistä, 1,0 miljoonaa euroa tanskalaisen Bang & Tegnerin myynnistä, 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n ja 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä.

Konsernin voitto varsinaisesta toiminnasta oli 38,1 (-1,9) miljoonaa euroa. Konsernin Norjan liiketoiminnan tappion nettovaikutus konsernin tulokseen vähemmistöosuuksien jälkeen oli koko

vuoden aikana -8,0 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi Apokjeden Groupin perustamiseen liittyvät konserniliikearvopositot olivat 10,1 miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 13,1 (4,0) % ja oman pääoman tuotto 10,4 (-0,6) %. Osakekohtainen tulos  oli 0,33 (-0,02) euroa.

Konsernin tilikauden voitto oli 38,1 (-12,2) miljoonaa euroa. Konsernin vuoden 2000 tilinpäätökseen sisältyy Norjan manipuloidun kirjanpidon johdosta aikaisempia tilikausia koskeva 13,5 miljoonan euron satunnaisera. Tämän johdosta vuoden 2000 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2001 lukujen kanssa.

Lue myös:

→ [Liiketoiminta-alueet 2001](#)

Rahoitus

Konsernin vapaa kassavirta investointien jälkeen oli -18,7 (29,3) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma kasvoi 259 (226) miljoonaan euroon.

Vuoden 2001 lopussa konsernin likvidit varat olivat 60,2 (103) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 171,8 (140) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste oli 49,2 (46,4) %. Konsernin keskimääräiset korolliset nettovelat vuoden 2001 aikana olivat 236 miljoonaa euroa.

Kauppahintasaatava Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä oli tilinpäätöshetkellä 680 miljoonaa Ruotsin kruunua. Saatava maksettiin 25. tammikuuta 2002.

Konsernin nettorahoituskustannukset olivat 13,0 (14,5) miljoonaa euroa. Nettokustannuksiin sisältyneet valuuttakurssierot olivat 1,1 (-5,3) miljoonaa euroa, valtion joukkovelkakirjojen arvostuskirjaukset -1,3 miljoonaa euroa ja muut rahoituskulut -0,4 miljoonaa euroa. Nettokorkokulut vuonna 2001 olivat -12,5 (-9,8) miljoonaa euroa. Nettokorkokulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtui Norjan kruunun määräisen rahoituksen suhteellisen osuuden kasvusta ja suuremmasta keskimääräisestä nettovelasta vuoden 2001 aikana.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien ja oman pääoman ehtoisten lainojen muuntoerot olivat kertomusvuonna -1,5 miljoonaa euroa. Muuntoerot on kirjattu suoraan alentamaan konsernin omaa pääomaa.

Vuoden 2001 aikana myytiin Suomen valtion joukkovelkakirjalainoja nimellisarvoltaan 10 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa jäljelle jääneet nimellisarvoltaan 19 miljoonan euron suuruiset joukkovelkakirjalainat siirrettiin pitkäaikaisista sijoituksista lyhytaikaisiin sijoituksiin. Arvostustappio -1,3 miljoonaa euroa on kirjattu nettorahoituskustannuksiin.

Eurokonversio toteutettiin Suomessa joulukuun 2001 alussa ja euro on ollut kirjapitovaluutta Suomessa 3.12.2001 alkaen.

Valuutat

Pääosa konsernin myynnistä tulee Pohjoismaista ja siten valuutoista Ruotsin kruunu edustaa 39 %, Tanskan kruunu 24 %, euro 19 % ja Norjan kruunu 12 % konsernin liikevaihdosta. Loput 6 % liikevaihdosta tulee Viron kruunun, Liettuan litin, Latvian latin ja Venäjän ruplan määräisistä myynneistä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja pääomaehtoiset lainat olivat vuoden lopussa 204 miljoonaa euroa. Näistä pääomista oli Ruotsin kruunun määräistä 43 %, Tanskan kruunun määräistä 40 %, Norjan kruunun määräistä 9 % ja muissa valuutoissa 8 %.

Konsernin valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallitaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Investoinnit, yrityskaupat ja omaisuuden myynnit

Konsernin bruttoinvestoinnit  olivat 96,2 (35,8) miljoonaa euroa. Valtaosa investoinneista kohdistui

apteekkiostoihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Suurin investointi Suomessa oli Tampereen uusi aluepalvelukeskus, jonka kokonaisinvestointi oli 8,3 miljoonaa euroa, mutta josta vuoteen 2001 kohdistui enää 0,9 miljoonaa euroa. Muut investoinnit kohdistuivat pääosin jakeluvarastojen modernisointeihin.

Merkittävä pääomasijoitus tehtiin maaliskuussa Norjaan, jossa Apokjeden AS:n osakepääomaa korotettiin 280 miljoonalla Norjan kruunulla.

Merkittävimmät sijoitusomaisuuden myynnit olivat joulukuussa toteutettu ruotsalaisen Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynti 680 miljoonalla Ruotsin kruunulla. Myyntivoitoksi kirjattiin 54,1 miljoonaa euroa. Muut sijoitusomaisuuden myynnit olivat Spondan ja Bang & Tegnerin osakkeet, Tamro MedLabin 50 prosentin omistusosuus ruotsalaisesta SIFT AB:stä sekä LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynti.

Muutoksia konsernirakenteessa

Helmikuussa Tamron norjalainen tytäryhtiö Tamro Distribution AS ja apteekkitietoyhtiö Apokjeden päättivät yhdistää toimintansa. Ennen yhdistymistä Tamro omisti Apokjedenistä 13 % ja Tamro Distributionista 51 %. Yhdistymisessä Tamro merkitsi 49 % uuden Apokjeden Group -konsernin osakkeista. Samalla Tamro Distribution AS siirtyi kokonaisuudessaan Apokjedenin omistukseen. Apokjeden Group, mukaan lukien Tamro Distribution AS, on konsolidoitu Tamro-konserniin huhtikuusta 2001 lähtien.

Kesäkuussa Tamro hankki omistukseensa latvialaisen lääketukkukaupan Hansa Pharma Balticumin ja Gimenes aptieka -apteekkitietojen omistavan Hansa Pharan koko osakekannan. Molemmat yhtiöt on konsolidoitu Tamro-konserniin heinäkuusta lukien.


Lisätietoa:

→ [27.6.2001 Tamro-konserni vahvistaa yritysosstolla asemaansa Latviassa](#)

Tutkimus ja tuotekehitys

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta kohdistui tietoteknologiaan ja sekä päämiehille että apteekeille tarjottavien internet-pohjaisten informaatiopalvelujen kehittämiseen.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuoden aikana keskimäärin 2 854 (2 683) henkilöä . Heistä 23 % työskenteli Tanskassa, 20 % Suomessa, 20 % Ruotsissa, 18 % Norjassa ja 19 % Baltian maissa ja Venäjällä. Henkilöstöstä keskimäärin 376 (13 %) työskenteli apteekeissa Norjassa, Latviassa ja Virossa. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 3148 henkilöä, joista yli 700 (23 %) oli apteekkihenkilökuntaa. Lääketukkukaupan palveluksessa oleva keskimääräinen henkilöstömäärä supistui edellisvuodesta 7,6 %.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna yhteensä 88 (79) miljoonaa euroa, mistä emoyhtiö Tamro Oyj:n osuus oli 14 (14) miljoonaa euroa. Tamro Oyj:n hallitukselle ja konsernijohtajalle maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,4 (0,4) miljoonaa euroa.



Tamron osakkeet


Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja se jakaantui yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen. Yhtiön osake noteerataan Helsingin pörssissä.

Tamro Oyj:n osakkeista vuoden lopussa 27 % oli kotimaisessa omistuksessa, 19,3 % ruotsalaisessa ja 35,3 % saksalaisessa omistuksessa. Hallintarekisterissä yhtiön osakkeista oli lisäksi 18,2 %, ja muilla ulkomaisilla omistajilla oli 0,2 %. Ulkomaisen omistuksen osuus oli siten yhteensä 73 % yhtiön osakkeista.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Osakekurssi vuoden 2001 lopussa  oli 3,59 (1,67) euroa, mikä oli 115 % korkeampi kuin vuoden 2000 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 4,10 euroa ja alin 1,65 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 19,6 (22,4) miljoonaa kappaletta , mikä vastaa 17 % keskimääräisestä osakemäärästä. Vaihdon arvo oli 67,3 (60,5) miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 12,5 %, mutta osakevaihdon arvo nousi 11,2 % edellisvuoteen verrattuna.

Osakekannan markkina-arvo  vuoden 2001 lopussa oli 411,0 miljoonaa euroa sen oltua 191,2 miljoonaa euroa vuoden 2000 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

Omien osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen

Tamro Oyj:n yhtiökokous 23.4.2001 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta.

Yhtiö ei vuoden 2001 aikana hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita. Yhtiön hallussa on 341 000 kpl omaa osaketta, jotka on hankittu vuoden 1999 yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Omistus vastaa 0,3 % vuoden lopun osakepääomasta.

Pysyvän sisäpiirin osakeomistus ja optiot

Vuoden lopussa hallituksen jäsenet ja konsernijohtaja omistivat yksin ja määräysvaltayhtiöidensä kautta 205 000 Tamron osaketta, 250 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakeomistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto ja muu pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 9 762 osaketta, 200 000 vuoden 1997 optiotodistusta ja 800 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

Lue myös:

[→ Osakkeet ja osakkeenomistajat 2001](#)

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous 23. huhtikuuta 2001 valitsi Tamro Oyj:n hallitukseen kuusi jäsentä. Dr Bernd Scheifele (Phoenix-konsernin konsernijohtaja) valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin Mikael von Frenckell, Johan Horelli, Dag Johannesson, Reimund Pohl ja Dr Lorenz Näger.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja KHT Johan Kronberg.

Lue myös:

[→ Hallinnointi](#)

[→ Hallitus](#)

Konsernin johto

Stefan Pflug nimitettiin konsernin logistiikkajohtajaksi 1.9.2001 lähtien. Stefan Åkesson aloitti Tamro Ruotsin toimitusjohtajana 1.12.2001. Jorma Turunen nimitettiin sekä Tamro Suomen että Tamro MedLabin toimitusjohtajaksi 14.12.2001 lähtien.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tamron konserninyhtiön Apokjeden AS:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi joulukuussa yhtiön hallituksen esityksen osakepääoman korottamisesta 40 982 500 Norjan kruunulla tammikuussa 2002 toteutetulla yhtiön nykyisille osakkaille suunnatulla osakeannilla. Tamron pääomasijoitus Apokjedenin osakepääoman korotukseen oli 121 miljoonaa Norjan kruunua. Osakeannin jälkeen Tamron osuus Apokjedenistä nousi 56,15 prosenttiin.

Lisätietoa:

→ 27.12.2001 Apokjeden yhtiökokous hyväksyi osakepääoman korotuksen

Hallitus nimitti Øyvind Wintherin Apokjeden Groupin uudeksi toimitusjohtajaksi 15.1.2002 lähtien.

Hallitus nimitti Tamro-konsernin uudeksi konsernijohtajaksi Jo Langmoenin 23.1.2002 lähtien.

Lisätietoa:

→ 23.1.2002 Tamrolle uusi konsernijohtaja

Lähiajan näkymät

Lääketukkuurmarkkinoiden 7-9 prosentin kasvun ennakoitaan jatkuvan Pohjoismaissa. Tamron konserniliikevaihdon kasvuennuste on samaa tasoa.

Baltian maissa markkinoiden keskittymiskehityksen odotetaan jatkuvan apteekkien omistuksen vapautumisen edetessä tällä alueella. Tamron tavoitteena on olla aktiivisesti mukana tässä konsolidointiprosessissa.

Konsernin kustannusjohtajuusstrategian mukaisesti vuoden 2002 keskeinen tavoite on konsernin tehokkuuden ja kannattavuuden kaikinpuolinen parantaminen. Erityistä huomiota kiinnitetään Tamro Suomen ja Apokjeden Groupin liiketoimintaan, jotka kumpikin tähtäävät vähintään nollatulokseen. Koko konsernin tavoitteena on saavuttaa merkittävä tulosparannus konsernin tulostasossa ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä.

Tulosta kaikki graafit



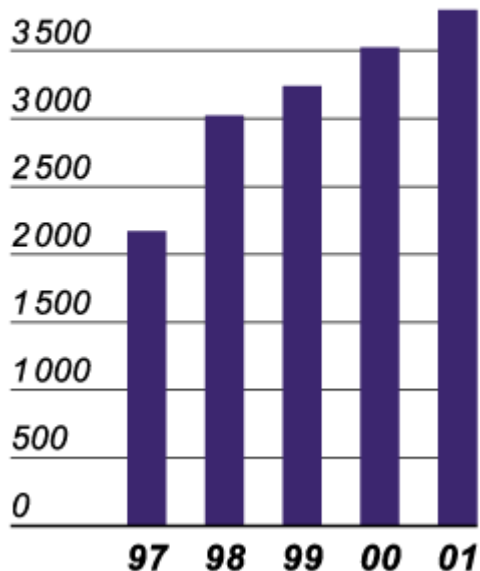
Liikevaihto yksiköittäin (milj. euroa)	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	1487,0	1573,8	-5,5
Tamro Tanska	919,8	852,5	7,9
Tamro Suomi	672,2	681,8	-1,4
Tamro Norja	453,3	185,0	145
Tamro Viro	37,1	34,0	9,1
Tamro Latvia	59,2	43,3	36,7
Tamro Liettua	39,4	30,7	28,3
Tamro Venäjä	47,7	34,2	39,5
Tamro MedLab	92,6	89,0	4,0
Muut ja sisäinen	-12,7	-5,9	-115,3
Yhteensä	3795,6	3518,4	7,9

Henkilöstö yksiköittäin	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	519	578	-10,2
Tamro Tanska	632	667	-5,2
Tamro Suomi	366	440	-16,8
Tamro Norja	491	110	346,4
Tamro Viro	85	78	9,0
Tamro Latvia	189	93	103,2
Tamro Liettua	86	149	-42,3
Tamro Venäjä	185	180	2,8
Tamro MedLab	257	271	-5,2
Muut	44	117	-62,4
Henkilöstö yhteensä	2854	2683	6,4



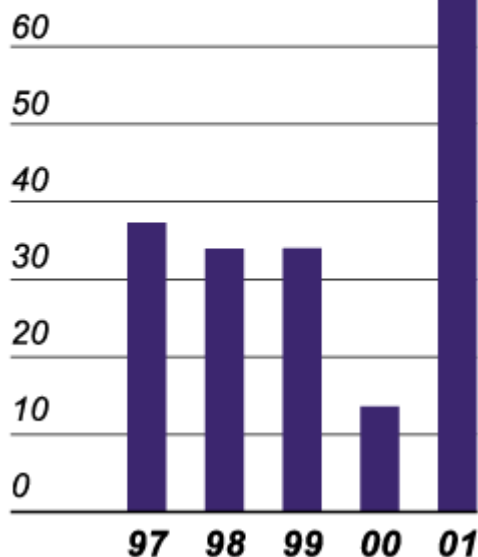
Liikevaihto

4000 milj. €



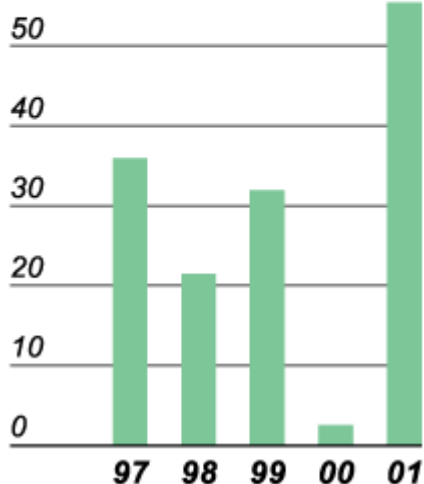
Liikevoitto

70 milj. €



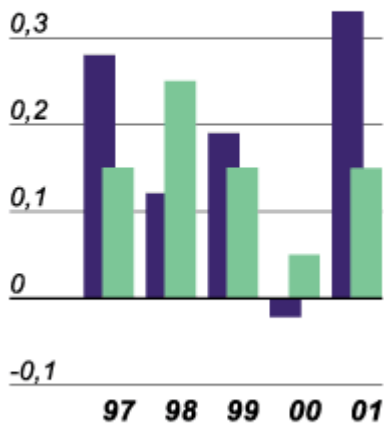
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja

60 milj. €



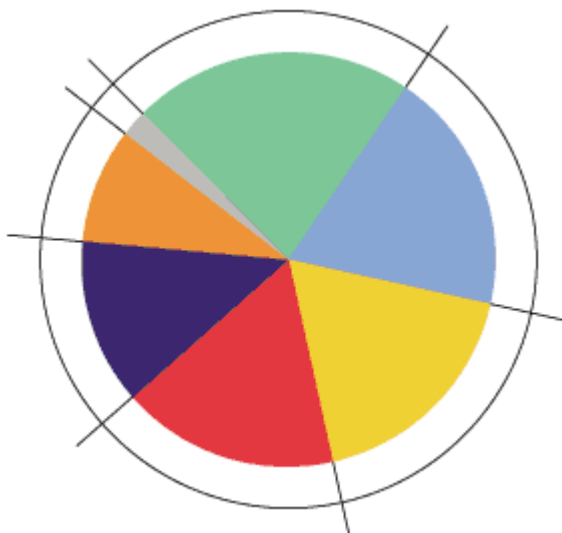
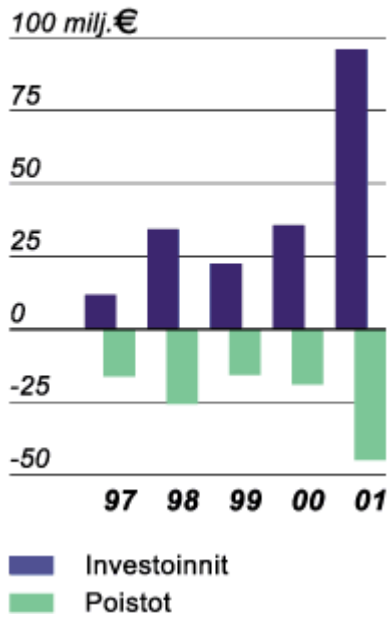
Tulos ja osinko per osake

0,4 €



■ Tulos per osake
■ Osinko per osake

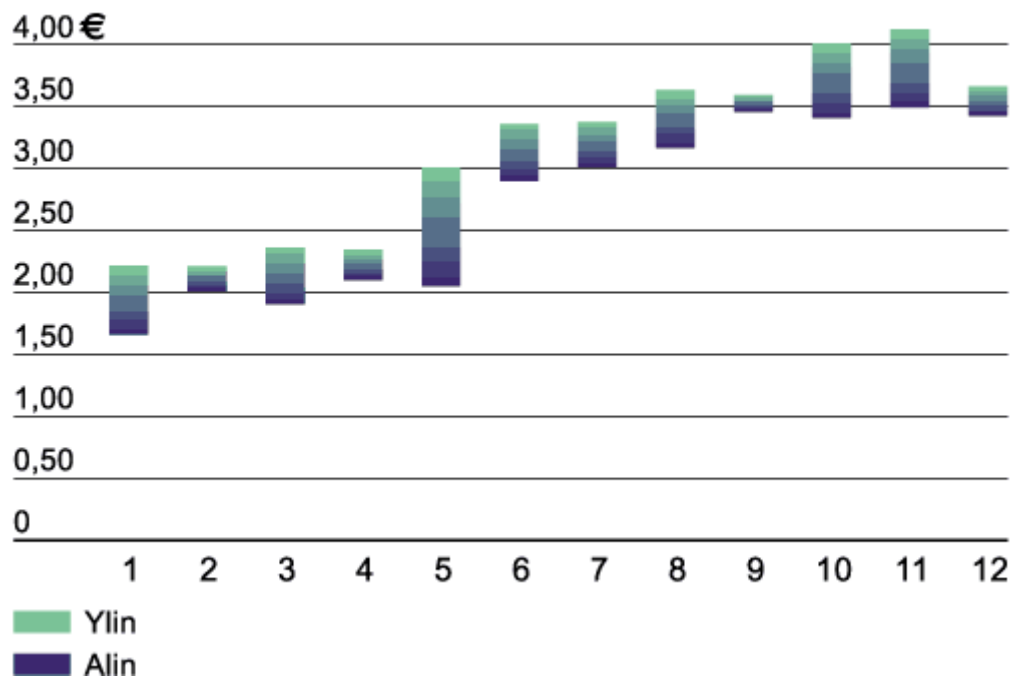
Investoinnit ja poistot



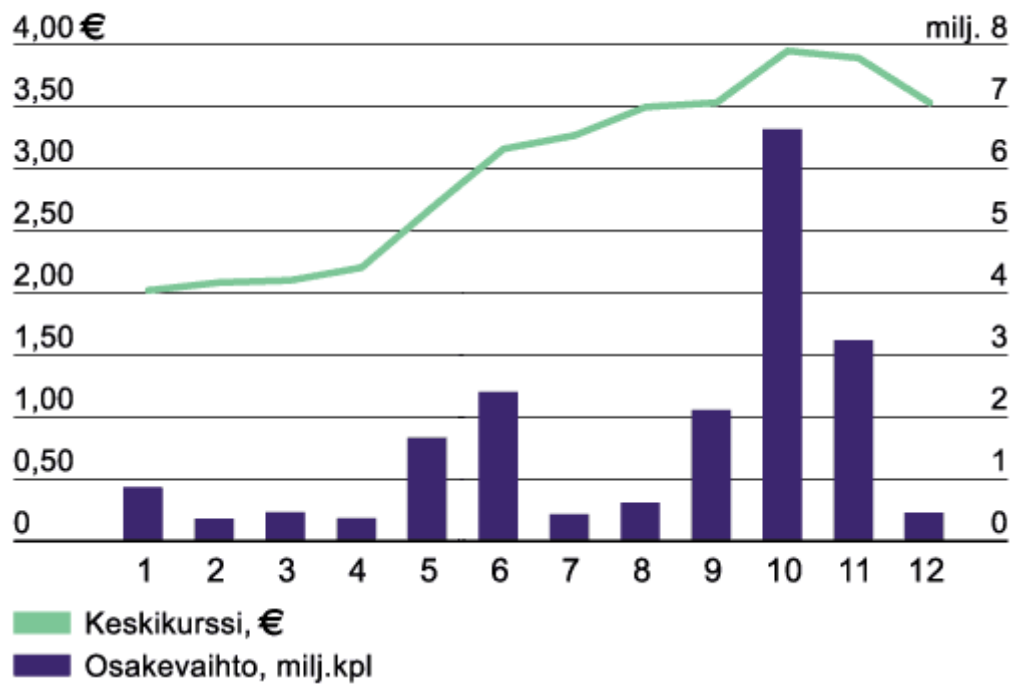
Henkilöstö keskimäärin

Tamro Tanskassa	22 %
Tamro Baltiassa ja Venäjällä	19 %
Tamro Ruotsissa	18 %
Tamro Norjassa	17 %
Tamro Suomessa	13 %
Tamro MedLab	9 %
Muut	2 %

Osakekurssin kehitys 2001



Osakkeen keskipörssi ja vaihto kuukausittain 2001



Osakekannan markkina-arvo 1997–2001

